

المناطق الصناعية.. ركيزة  
تنموية يحتاجها اليمن

البنوك اليمنية تعمل في ظروف  
استثنائية (حوار العدد)

كورونا وضرورة الاستعداد  
المستمر للمواجهة



البنك الأهلي اليمني..  
مسيرة أكثر من نصف قرن

ملف خاص

# المصاريف

YBA  
Yemen Banks Association

## Al-Masarif

جمعية البنوك اليمنية :

# الامتثال عامل النجاح الأول



مجلة شهرية - تصدر عن جمعية البنوك اليمنية - تعنى بالجوانب الاقتصادية والمالية والمصرفية - العدد (14) مارس 2021  
A Monthly magazine - Issued by Yemen Banks Association - Concerned with economic, financial and banking aspects - Issue (14) March 2021



# أنا مؤلت ورشتي

أنت أيش سويت؟

بنك الكريمي.. معك لتطوير مشروعك





## حوالتك في لحظات

عبر أكبر شبكة وكلاء منتشرة في اليمن

دائماً معك ..  
with you ..

## قارن واتخذ قرارك!

واستثمر أموالك في المكان الصحيح

عملية أجنبية	ريال يمني	
3.5%	11%	ودائع أجله
2.25%	6%	ودائع التوفير

بنك الأمل يوزع أعلى نسب الأرباح على أموال المودعين



## بنك الأمل للتمويل الأصغر

“ ليس مجرد بنك ”

بل مسؤولية إجتماعية ، وشمول مالي اوسع  
وقبلة للمنظمات العاملة في المجال التنموي والإنساني

## بنك الإنسانية

Humanitarian Bank

بنك من لا بنك له  
Bank of the Unbanked



## بنوك 06-13

مدير عام بنك اليمن الدولي لـ (الصارف):  
يتطلب النجاح جهوداً قادرة على  
مواجهة التحديات



# 14

6.3 تريليونات ريال حجم الدين  
العام الداخلي



# 37

البيتكوين.. من ورقة بحثية  
إلى هاجس يورق الدول والبنوك



صلاح الفائق

# 26

رئيس الوطنية للتمويل لـ (الصارف):  
العلاقة بين البنوك ومؤسسات  
التمويل علاقة شراكة وتكامل



# 28

6 من العاملين في البنوك  
اليمنية يحصلون على  
شهادة الـ CAMS

# 39

معهد الدراسات المصرفية ينفذ 82  
برنامجاً تدريبياً خلال 2020



# 17

برامج التغيير والتطوير في القطاع  
المصرفي اليمني (2)



عبد الصياد

# 36

الاقتصاد العالمي يخسر تريليونات  
الدولارات سنوياً بسبب القرصنة  
الإلكترونية (Getty)



# 41

نشأة البنوك المركزية و وظائفها

# 30

حسين قطبي



كورونا يرفع الدين العام العالمي إلى  
89,6 تريليون دولار خلال 2020



# 29

البنك الأهلي اليمني ينظم فعالية  
بصنعا حول دور البنوك اليمنية في  
مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب



# 35

الصارف  
Al-Masarif

مجلة شهرية تصدر عن جمعية البنوك اليمنية  
تعنى بالجوانب الاقتصادية والمالية والمصرفية  
تصدر كل شهرين مؤقتاً

www.yemen-yba.com

العدد (14) مارس 2021

المشرف العام- رئيس التحرير

محمود قائد ناجي

القائم بأعمال رئيس مجلس الإدارة

مدير التحرير

فؤاد أحمد القاضي

مستشار هيئة التحرير

نجيب العدوي

عضو هيئة التحرير

قائد رمادة

العلاقات العامة

عبد الحميد المطري

الإخراج الفني والتنفيذ

سلطان الصالحي

الجمهورية اليمنية- صنعا

شارع الزبيري- عمارة بنك قطر- أمام البنك العربي

تلفون: ٠١-٥٧٠٠٨٨/٩

فاكس: ٠١-٢٤٢٣٠٥

ص.ب: (١١٢١٨) صنعا

البريد الإلكتروني

ybanet@yemen-yba.com

الإعلانات

يتم الاتفاق بشأنها مع هيئة التحرير

المقالات المنشورة لاتعتبر بالضرورة عن رأي المجلة



توالى التحديات التي واجهت القطاع المصرفي اليمني خلال السنوات الأخيرة وتنوعت في مسبباتها ومضاعفاتها، وتحمل القطاع تبعاتها بعزيمة وثبات، وكان للتماسك والموقف الموحد لمؤسسات القطاع المصرفي الدور الحاسم في تعزيز الصمود وضمان استمرارية النشاط المصرفي.

لسنا هنا بصدد استعراض الأزمات التي مر بها هذا القطاع أو تحليل أسبابها، ولكننا نذكر فقط بأهم المحطات التي تعرض فيها القطاع المصرفي لتحديات وعراقيل كانت غاية في الصعوبة والتعقيد، والاستراتيجية التي اعتمدها كوسيلة لمواجهةها.

## كورونا وضرورة الاستعداد المستمر للمواجهة

لقد بدأت سلسلة الأزمات بالقيود التي فرضت على التعاملات الخارجية للبنوك اليمنية والتي خلقت موقفاً صعباً أمام البنوك المحلية، تمكنت البنوك من مواجهته بجهود مضاعفة منها لتوثيق العلاقة مع العدد المحدود من البنوك الخارجية التي استمرت في التعامل مع البنوك اليمنية، والاستغلال الأمثل لتلك المنافذ التي ظلت متاحة لها، وهو ما مكناها من الاستمرار في تقديم خدماتها لمؤسسات النشاط الاقتصادي، وساعدها على توفير الاحتياجات المعيشية الضرورية للمواطنين ولو بعدها الأدنى واتضح جلياً بعد ذلك أن أزمة العلاقة مع البنوك الخارجية لم تكن حدثاً منعزلاً عما تلاه من أزمات وتعقيدات، بل إن أزمة العلاقات كانت تمثل جبل الجليد الذي يخفي في طياته العديد من المفاجآت والمخاطر.

بعد ذلك تتابعت الأزمات بداية بالحظر على ترحيل النقد من العملة الأجنبية، ومروراً بأزمة السيولة المحلية، وانقسام السلطة النقدية، وإغراق السوق بالبنكوت المصدر دون ضوابط، وما تلا ذلك من مضاعفات أثرت على سعر العملة الوطنية وخلقت سعرين مختلفين للعملة الواحدة ووجد الانقسام في السلطة النقدية الكثير من الصعوبات والتعقيدات أمام نشاط المؤسسات المصرفية، وعرضت قياداتها لصنوف من التعسفات، وبالرغم من أن الوسائل المتاحة للبنوك في مواجهة تلك التحديات كانت محدودة جداً، فقد كانت تلك الوسائل فعالة وحاسمة.. وكان الموقف الموحد للبنوك، المنطلق من أهمية التزام الحياد والمهنية في العمل، والتقييم الموضوعي للمستجدات، في إطار من التعاون الوثيق والتنسيق الفعال فيما بينها من أهم المراكز الأساسية للاستراتيجية المعتمدة لمواجهة التحديات القائمة.

وجاءت أزمة كورونا كإضافة مأساوية إلى سلسلة التحديات الكارثية التي واجهت مؤسسات القطاع المصرفي والعاملين فيه، وهي أزمة تختلف كثيراً عن سابقتها في الأبعاد وشمولية المخاطر، حيث ألقت بتأثيراتها الضارة على كل فئات المجتمع وكل قطاعات الاقتصاد الوطني، وقد استنهض المجتمع كل طاقاته لتعزيز قدرات التصدي لتلك الجائحة الكارثية.

ولم تكن البنوك لتتخلف عن ركب التصدي والمواجهة للكارثة الجديدة، فأكدت مرة أخرى التزامها بالوقوف إلى جانب أبناء هذا الشعب الصامد والصابر، ومرة أخرى تتأكد صحة الاختيار وفاعلية الاستراتيجية المعتمدة للمواجهة، تلك الاستراتيجية المنطلقة من الموقف الموحد لجميع البنوك إزاء التحديات القائمة والتنسيق الوثيق فيما بينها في الاستجابة لمطالبات المواجهة، وعملت البنوك بتنسيق وثيق مع السلطات المعنية بمكافحة الأوبئة على حشد الامكانيات ودعم وتحديث وسائل المكافحة في إطار من التعاون والتنسيق مع الجهات الرسمية ومنظمات المجتمع المدني مما ساعد في رص الصفوف وتوحيد الجهود للتصدي للكارثة، وقامت جمعية البنوك اليمنية بوضع خطة طوارئ شاملة تضمن التصدي لتطورات تلك الكارثة والمضاعفات المتوقعة لها في إطار القطاع المصرفي، الأمر الذي ساعد على تعزيز جهود الاستجابة والتخفيف من وقع الكارثة وتوفير وسائل الحماية للعاملين في هذا القطاع، مع ضمان الاستمرارية لنشاط المؤسسات المصرفية، وتمكينها من القيام بالدور المناط بها في تلبية متطلبات النشاط الاقتصادي وضمان استمرارية تدفق السلع الضرورية إلى الأسواق اليمنية.

وفي هذا الوقت وبعد أن كان العالم، والشعب اليمني جزءاً منه، قد بدأ في تنفس الصعداء مستبشراً بإمكانية زوال هذا الوباء الفتاك، فاجأتنا الأحداث بتجدد مظاهر الكارثة وبدأت حالات الإصابة المبلغ عنها في الظهور مرة أخرى في المراكز الحضرية للبلاد، وهو ما يفرض علينا استشعار المسؤولية وإدراك المخاطر القادمة وتعزيز قدرات المكافحة مستوعبين كل الدروس التي وفرتها لنا تجربة المكافحة خلال الفترة الماضية، وعلينا أن نبقى على أهبة الاستعداد والجاهزية لمواجهة الخطر المتوقع قبل أن يستفحل وتصبح مواجهته.

نعيد فنذكر مرة أخرى باستراتيجية المواجهة التي تم تطويرها واعتمادها من قبل الجمعية والبنك المركزي لتنظيم عملية التصدي والمكافحة في القطاع المصرفي، وعلينا الشروع، دون تأخير، بمراجعة الخطة وتحديثها بما يستوعب كل المستجدات وأن نظل على يقظة تامة لمراقبة كل التطورات ومواجهة كل الاحتمالات.



محمود قائد ناجي

القائم بأعمال رئيس مجلس إدارة جمعية البنوك اليمنية



يعمل القطاع المصرفي وفق استراتيجية المواجهة التي تم تطويرها واعتمادها من قبل الجمعية والبنك المركزي لتنظيم عملية التصدي والمكافحة لآثار فيروس كورونا

## بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي يستقبل وفد برنامج الأغذية العالمي WFB وفد البرنامج يشيد بترتيبات البنك وإجراءاته المرنة والأمانة للعملاء



استقبل بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي ممثلاً في مساعد الرئيس التنفيذي ورئيس قطاع (أم فلوس) ومدير إدارة المنظمات ووفداً من برنامج الأغذية العالمي يرأسه المدير الإقليمي السيدة Corinne Fleischer وممثل البرنامج في اليمن السيد Laurent Bukera يوم الأربعاء الموافق 10 مارس 2021.

واستعراض اللقاء سير عملية الصرف لمشروع التحويلات النقدية (Cash Based Transfer) (CBT) في أمانة العاصمة عبر مواقع الدفع التي خصصها البنك وذلك من خلال نظام البصمة.

وأشاد وفد برنامج الأغذية العالمي بترتيبات البنك وإجراءاته السهلة والمرنة والأمانة للعملاء. كما استمع الوفد من بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي إلى شرح حول جهود البنك وقدرته على الصرف في كل المديرية اليمنية وخبرته الطويلة للدفع عبر نظام البصمة. وأن نظام البنك تم تطويره للعمل على ذلك سواء بوجود انترنت او بدون انترنت (Offline) من خلال مواقع الصرف الثابتة والإيصالية

عبر شبكة انتشار تصل لأكثر من 3000 فرع ووكيل (أم فلوس) وأكثر من 10 آلاف موقع دافع ثابت ومتنقل في كافة انحاء مديريات اليمن. وبذلك يكون البنك الأكثر انتشاراً وقرباً للعملاء أينما كانوا توافقاً مع شعاره ” دوماً معك“.

لضمان وصول أقرب للمستفيدين وتوفير الوقت والجهد عليهم. وقدم البنك توضيحاً حول المعوقات والطرق التي استخدمها للتغلب عليها. يذكر أن بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي يقوم بصرف المساعدات النقدية الإنسانية للعديد من المنظمات الدولية والمحلية

تحت عنوان (عقد من التميز والنجاح)..

## الكريمي يحتفي بإنجازات البنك في مجال التمويل الأصغر

أقام بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي ملتقاه السنوي السابع لفريق التمويل بمناسبة مرور عشر سنوات على تأسيس التمويل الأصغر في البنك، واستعرض الحفل إنجازات البنك في مجال التمويل الأصغر الذي تعدت الـ 41 ألف تمويل بإجمالي 43 مليار ريال في كافة القطاعات. وفي الحفل الذي حضرته قيادات البنك وكادر التمويل من كافة محافظات الجمهورية تم تكريم المتميزين لفريق التمويل الذين كان لهم دور كبير في صناعة التمويل الأصغر في اليمن. ويساهم بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفي تحسين معيشة الفرد والمجتمع عن طريق خدمات مالية متنوعة ومنها دعم المنشآت الصغيرة وتمويلها، حيث لديه ثلاثة أقسام للتمويل تتمثل في التمويل الصغير جداً، والتمويل المتوسط، والتمويل الزراعي.



## ويفتح فرعين جديدين في صنعاء وإب



افتتح بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي فرعين جديدين، الأول في العاصمة صنعاء بمنطقة سعوان شارع الأربعين، ويُعد هذا الفرع رقم 147، والثاني في محافظة إب بمفرق حبيش، وهو الفرع رقم 148، ويقدم هذان الفرعان كافة الخدمات المصرفية التي يقدمها البنك.

الجدير بالذكر أن بنك الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي من أكثر البنوك اليمنية انتشاراً بفروعه وخدماته المتعددة والمتنوعة حيث يقوم على دراسة احتياجات كل منطقة لخدماته المالية والمصرفية ويقوم بفتح فروع بناء على دراسات احتياجات المنطقة الجغرافية وبما يحقق الوصول إلى خدماته بكل سهولة ويسر ودون عناء، وبما يلبي طموحات واحتياجات عملائه.

بامكانك استلام حوالة

ياه موني

عبر شبكات وكلائنا:



فتساونا تحويل



مالنا مبالغ مالية



gemen express



البراقع Xpress



الندى



شركة أبو عامر للتحويلات والتحويلات

Meftah



ELGHAMR EXPRESS

ADEL ALGHORASHY



AL-NOMAN EXCHANGE CO.



في ورشة العمل المعنونة بـ (دور مسؤوليات البنوك اليمينية في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب):

## جمعية البنوك: تعزيز الامتثال لدى البنوك يحقق استعادة الروابط مع البنوك والمؤسسات المالية الخارجية

اليمني مؤخراً بالعاصمة صنعاء، حيث شاركت الجمعية بورقة قدمها الأستاذ/ أكرم الجرهموزي -عضو مجلس إدارة الجمعية- مدير دائرة الدراسات والبحوث في الجمعية.

شاركت جمعية البنوك اليمينية في الضعالية المعنونة بـ (دور مسؤوليات البنوك اليمينية في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب)، والتي نظمها البنك الأهلي

66



وأشارت الورقة المقدمة من جمعية البنوك إلى أن البنوك تُعد المستهدف الرئيسي في عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ويرجع ذلك إلى دور البنوك في خدمة أكبر شريحة من المجتمع اليمني دون استثناء في تقديم مختلف الخدمات المصرفية وتحديداً عمليات الصرف، والحوالات المالية المحلية والخارجية، والخدمات الالكترونية، وفتح الاعتمادات المستندية، وغيرها من العمليات سواء التقليدية أو الالكترونية التي تعتبر وسيلة لتستغل من أجل إخفاء مصدر المال غير المشروع أو تمرير عمليات مصرفية غير مشروعة.

وأكدت الورقة أن الجهاز المصرفي يتعرض لمخاطر عالية سواء على المستوى المحلي أو الخارجي، والدخول في تصنيف دولي، كما حدث في عام 2012 بدخول الجمهورية اليمينية في قائمة مجموعة العمل المالي الدولية (FATF) مما انعكس سلباً على السمعة الدولية للبلاد، وقيام الكثير من البنوك والمؤسسات المالية المراسلة في الخارج بوقف تعاملاتها مع البنوك اليمينية.

### الجهود المحلية للحد من جريمة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

وكون عملية غسل الأموال وتمويل الإرهاب تؤثر بشكل مباشر على التنمية الاقتصادية، والإضرار بمؤسسات القطاع المالي التي تعتبر حيوية للنمو الاقتصادي، ويقلل من حجم الإنتاج الحقيقي للاقتصاد، أتت جهود البنوك في مجال مكافحة غسل الأموال متزامنة مع الجهود المحلية والدولية للحد من تأثيرات هذه الظاهرة على البنوك والاقتصاد الوطني والعالمي على حد سواء، وأصبح إلزاماً عليها في تنفيذ برامج مستمرة للتدريب والتوعية لجميع العاملين في البنوك بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، إلى جانب تنفيذ إجراءات واضحة لتحديد المعاملات المشبوهة والإبلاغ عنها والتأكد من شرعية ومصادر العمليات المالية.

ولهذا أولت البنوك العاملة في الجمهورية اليمينية والجهات الرقابية والإشرافية ذات الصلة، الاهتمام والتعاون المشترك المستند على التشريعات المحلية والمعايير الدولية، بتفعيل إجراءاتها المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بالقانون رقم (1) لسنة 2010 وتعديلاته، وبالتعميم الصادر عن البنك المركزي رقم (5) لسنة 2018 لتعزيز دور مسؤول الامتثال واستقلاليتها لتنفيذ إجراءات التعرف على العملاء ومراقبة المعاملات المالية المشبوهة وضمان التطبيق الكامل للقانون.

### جهود القطاع المصرفي اليمني في مكافحة هذه الجريمة

إن عمليات مكافحة جرائم غسل الأموال

المالي والمصرفي، وتضامنهم جميعاً في تحمل مسؤولية تنقية القطاع المالي والمصرفي من أية شوائب تسيء إلى الدور الذي يضطلع به في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ويؤثر على علاقاته بالمؤسسات المالية الدولية، وعلينا العمل وفقاً لإستراتيجية فعالة ومتكاملة لتعزيز نشاط مكافحة وإبراز الدور الذي يقوم به القطاع المصرفي والجهات الحكومية المعنية في مكافحة الأنشطة المشبوهة ورفع الوعي بين أوساط الجمهور بالمخاطر المترتبة عليها وأن الامتثال لمكافحة هذه الجريمة هي مسؤولية الجميع.

### القطاع المصرفي وتطبيق برنامج الامتثال طبقاً للمعايير الدولية الحديثة

حتى يتسنى لنا التأكيد بأن القطاع المصرفي يطبق برنامج امتثال متكامل الأركان طبقاً للمعايير الدولية الحديثة ذات الصلة، بما يتضمنه من سياسات وإجراءات ووابط وكواد مؤهلة ومدربة تجوز ارفع الشهادات المهنية العالمية، نضع ملخصاً موجزاً عن جهود البنوك في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وعلى النحو التالي:

1- عملت البنوك على تطوير منهج مستند على المخاطر، لمراقبة العمليات المالية بما يتناسب مع نوع النشاط ونوع العمليات المصرفية ونوع العملاء، وفقاً لدرجة المخاطر المتعلقة بعمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب التي تؤكد على ضرورة أن يأخذ البنك في الاعتبار عناصر المخاطر التالية: (مخاطر العميل، ومخاطر

وتمويل الإرهاب في القطاع المصرفي المستند أساساً إلى مجموعة من التشريعات والضوابط التي تصدرها الحكومة والجهات الرقابية والإشرافية ذات الصلة، والتي تسعى البنوك بشكل مستمر إلى إثبات حسن التطبيق على انظمتها المصرفية للرقابة على العمليات غير العادية وبذل العناية الواجبة في تنفيذ سياسات وإجراءات الامتثال، عن معرفة هوية العميل فحسب وإنما تمتد أيضاً إلى مراقبة الأنشطة التي يمارسها على حساباته البنكية من أجل التعرف على المعاملات التي لا تتفق مع المعاملات الطبيعية للعميل، كما يؤمن القطاع المصرفي بأن تعزيز إجراءات الامتثال لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب لدى البنوك هو عامل النجاح الأول لتحسين سمعة القطاع المصرفي اليمني، وتحفيز البنوك والمؤسسات المالية الدولية على استعادة الروابط مع البنوك والمؤسسات المالية اليمينية، ولا بد من رفع مستوى التنسيق بين الجهات الحكومية المعنية وبين مؤسسات القطاع



**يجب رفع مستوى التنسيق بين الجهات الحكومية المعنية وبين مؤسسات القطاع المالي والمصرفي**



# بنك الأمل للتمويل الأصغر.. قوة البناء .. جودة الخدمة .. ثقة العملاء والشركاء محلياً ودولياً

البناء المؤسسي، التطوير، الدراسات والبحوث، التكنولوجيا المالية، البنوك الإلكترونية الحديثة، المنصات الإلكترونية، الذكاء الاصطناعي.. كلمات مثيرة وتطورات في مجال صناعة التمويل الأصغر من شأنها خلق نماذج أعمال جديدة للشمول المالي. إن تطور الآليات والأساليب في صناعة التمويل الأصغر تتطلب معلومات جيدة لخدمة الفقراء بطريقة مسؤولة اجتماعياً. وهذا يتطلب مستوى عالٍ من التحضير والاستعداد والتخطيط وتوفير المستلزمات الأساسية للخروج إلى عالم المنافسة.

بين البنك وعملائه من خلال اهتمامه بالعملاء فهم بالنسبة له شركاء وليس مجرد مودعين أو طالبي تمويلات وتنتهي بذلك العلاقة؛ بل العلاقة هي شراكة دائمة ومستمرة فيقدم البنك



لعملائه خدمات مالية وغير مالية ويعتبر البنك الأول والوحيد في اليمن الذي يقدم خدمات غير مالية لعملائه. فعلى سبيل المثال بلغ عدد المستفيدين من الخدمات غير المالية في مجال التدريب والاستشارات خلال العام 2020م 4 الاف و150 مستفيداً ومستفيدة من 201 برنامج تدريبي في مختلف المجالات. ومن خلال التحليل والاستقراء لنتائج الأداء التشغيلي والاجتماعي لبنك الأمل للتمويل الأصغر منذ نشأته إلى اليوم نجد أنه النموذج الذي امتدت ظلالة إلى جميع أفراد المجتمع اليمني من خلال استخدام سياسات التمويل الأصغر للمشروعات الصغيرة كوسيلة وأداة نشطة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية حيث تعتبر هذه الاستراتيجيات من الأدوات الفعالة في مضاعفة الانتاج وتوفير فرص العمل والحد من الفقر والتمتع بمزايا الاستقرار والامن الاجتماعي والعدالة الاجتماعية عن طريق توفير الخدمات المالية وغير المالية للمشروعات الصغيرة الخاصة بشرائح المجتمع الأشد ضعفاً والنساء والرجال الذين يعملون بأجور منخفضة للغاية وكذلك شرائح المجتمع المهمشة في المناطق النائية ولصغار المنتجين وللحرفيين وللأسر المنتجة والمهنيين والفقراء منخفضي الدخل المستبعدين من الأنظمة المالية الرسمية. فقام البنك بدعم مشاريع الشباب خلال العام 2020م بتقديم 3,297 منحة عينية و2,453 منحة تدريبية ممولة من الاتحاد الأوروبي منها 57% للشباب من الذكور و43% إناث وخلق 12,695 فرصة عمل جديدة.

كل ذلك النجاح جعل المنظمات المحلية والدولية والمانحين يضعون ثقتهم الكاملة في بنك الأمل للتمويل الأصغر فكانت الشراكة المحلية والدولية الأكثر من 20 جهة محلية ودولية وذلك لما لسوه من إسهامات البنك في التخفيف من معاناة الفئات الأشد ضعفاً وسعيه لمساعدة الفقراء للخروج من دائرة الفقر، وتنشيط عجلة الاقتصاد بتمويل مشاريع الشباب والنساء والمشاريع التنموية وتكاملية الخدمات المالية وغير المالية وشموليتها واستدامة المشاريع. وبهذه التجربة الرائدة كانت مساهمة البنك واضحة للجميع في تحقيق الشمول المالي والتنمية المستدامة.

ويعتبر بنك الأمل للتمويل الأصغر النموذج الرائد على المستوى المحلي والإقليمي في تطوير قطاع التمويل الأصغر فأصبح نموذجاً يحتذى به، بل أن بعض البنوك التي تعمل خارج قطاع التمويل الأصغر بدأت في تطبيق تجربة بنك الأمل للتمويل الأصغر فأنشأت قطاعات للتمويل الأصغر لما رأته من نجاحات لبنك الأمل وحصوله على جوائز عالمية.

ولعل من أبرز نجاحات بنك الأمل للتمويل الأصغر هو السير وفق أهداف واضحة وتحقيق نتائج كان لها الأثر البارز محلياً بثقة عملائه وخارجياً بثقة المانحين. لقد أضاف بنك الأمل للتمويل الأصغر قيمياً مضافة في قطاع التمويل الأصغر بشكل خاص والقطاع المصرفي بشكل عام شكلت نقاط قوة له وجعلت منه تجربة رائدة ومن هذه القيم التالي:

- جوانب مادية ملموسة متعلقة بالخدمات المقدمة للجمهور؛ عززت من أسلوب الاتصال الفعال مع الجمهور.
- قدرة البنك على تقديم الخدمة في الوقت الذي يطلبها العميل وبدقة ترضي طموحه ووفاء البنك بالتزاماته؛ فعززت من ثقة العملاء بالبنك.
- الاستجابة السريعة لشكاوى العملاء واحتياجاتهم؛ مما عزز من قوة العلامة التجارية للبنك، ورعاية مصالح العملاء والريادة في السوق.
- تقديم خدمات مصرفية وإلكترونية متنوعة ومستدامة؛ فكان لها الأثر في توسيع قاعدة الشركاء وتعزيز العلامة التجارية لاسم البنك داخلياً وخارجياً.
- أنظمة أكثر سهولة تيسر خدمة المستهدفين اجتماعياً في أي وقت وأي مكان بكل سهولة؛ عززت من الصورة الذهنية للبنك في أوساط المجتمع فارتبط اسم البنك اليوم بخدمات الشباب وتمويلات المرأة ومنح ريادة الأعمال والمساعدات الإنسانية فما أن يُذكر أياً من هذه المصطلحات إلا ويُذكر معها بنك الأمل للتمويل الأصغر.
- يعد البنك المؤسسة المالية الوحيدة في اليمن التي تقدم بجانب الخدمات المالية خدمات غير مالية عبر مؤسسة الأمل للتدريب وريادة الأعمال التابعة للبنك والتي منحت البنك عمقاً في تدخله التنموي من خلال تكاملية الخدمات المالية وغير المالية ودمج الخدمات غير المالية ضمن خدماته. إن هذا التميز يبنى على متانة الشراكة

## إنشاء قاعدة بيانات تساعد على قياس وتقييم مخاطر عدم الامتثال وتحقيق متطلبات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

المنتج ومخاطر الخدمة، ومخاطر المنطقة الجغرافية).

2- تقوم إدارة الامتثال لدى البنوك بتحديث دليل إجراءات وسياسات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بشكل دوري، بما يتناسب مع المتطلبات المحلية والدولية الحديثة.

3- تراقب إدارة الامتثال في معظم البنوك العمليات غير العادية باستخدام نظام آلي يسمى بنظام «مكافحة غسل الأموال» «AML Monitoring System» يساعد في تنفيذ الرقابة اليومية.

4- قامت معظم البنوك بتزويد إدارة الامتثال بنظام مراقبة العقوبات التابع لشركة سويفت، الذي يمنع تمرير أية عملية مصرفية لأشخاص أو كيانات مدرجة في قوائم الحظر.

5- تطبق البنوك حزمة من السياسات والاجراءات المستندة على القوانين والمعايير الدولية منها:

- السياسات العامة في مكافحة غسل الاموال AML POLICY MANUAL
- دليل إجراءات «اعرف عميلك KYC».
- سياسات قبول العملاء CUSTOMER'S ACCEPTANC POLICY
- دليل الحوكمة GOVERNANCE GUIDE LINE

6- سياسة الإبلاغ عن مخالفات.

7- إنشاء قاعدة بيانات تساعد على قياس وتقييم مخاطر عدم الامتثال وتحقيق متطلبات مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب مما تساعد على إدارة ملفقات الاشتباه، وملفات الحوالات الخارجية الصادرة والواردة، وحفظ وثائق وسجلات العملاء بعد إغلاق الحساب لمدة 5 سنوات حسب المدة القانونية.

8- بالتعاون مع معهد الدراسات المصرفية تم تنفيذ برامج تدريب لعدد من الكوادر المتخصصة لدى البنوك في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والحصول على شهادة اخصائي معتمد في مكافحة غسل الاموال CAMS لعدد 42 مشاركاً، مما يعزز من تنفيذ إجراءات الامتثال لدى البنوك سواء على المستوى المحلي أو الخارجي.

9- تولي البنوك العاملة في اليمن أهمية كبيرة للتعاون مع وحدة جمع المعلومات المالية خاصة في سرعة الرد على الاستعلامات وطلبات توفير كشوفات لحسابات العملاء المستعلم عنهم وغيرها من المعلومات.

10- تسعى البنوك إلى أتمتت وظيفة الامتثال وتزويدها بأحدث التقنيات والأنظمة (نظام الأوفسك - نظام مراقبة العمليات - نظام اعرف عميلك - نظام الحفظ والارشافة... الخ).

11- تقوم جمعية البنوك برفع تقرير الامتثال السنوي المجمع للجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

## بنك اليمن الدولي يختتم برنامجاً تدريبياً لخريجي الجامعات اليمنية

من جانبه أشار رئيس جامعة تونتك الدكتور/ وائل الأغبري إلى أهمية مضاعفة الجهود من قبل القطاع الخاص في المساهمة بتدريب وتأهيل خريجي الجامعات بما يساهم في رفق سوق العمل بكوادر مؤهلة قادرة على النهوض بقطاع الأعمال اليمني، وألح على تجربة قيادة البنك الشابة في استقطاب عدد من هؤلاء الخريجين الذين أثبتوا نجاحاً منقطع النظير.

بدوره شكر أيمن شرهان -أحد المتدربين- في كلمته التي ألقاها نيابة عن زملائه المتدربين قيادة البنك وكافة المدربين والقائمين على البرنامج، مشيراً إلى استفادتهم الكبيرة من هذا البرنامج إضافة إلى تمكينهم من صقل وتنمية مهاراتهم العملية.

وفي ختام الفعالية جرى تكريم المدربين والقائمين على البرنامج وتوزيع الشهادات على المتدربين.

حضر الاختتام الدكتور/ وائل الحكيمي- نائب رئيس الجامعة اللبنانية والدكتور/ أسامة معروف- نائب رئيس جامعة تونتك، والدكتور/ أحمد تقي، عميد كلية تقنية المعلومات بالجامعة اللبنانية، وإبراهيم الكبسي- رئيس نادي الخريجين بجامعة صنعاء، وعدد من ممثلي الجامعات، وبعض من قيادات وموظفي البنك.

الجدير بالذكر أن البرنامج التدريبي (IBY COLLEGE) يهدف لتدريب وتأهيل عدد(90) طالباً وطالبة من خريجي الجامعات وجرى تقسيمهم إلى ثلاث دفع تضم كل دفعة عدد(30) خريجاً وخريجة.



العمل بكوادر مؤهلة قادرة على تطوير وتنمية قطاع الأعمال في اليمن.

من جانبه عميد كلية التجارة والاقتصاد بجامعة صنعاء، الدكتور/ مشعل الريفي أشاد بدور القطاع الخاص في تأهيل وتدريب الخريجين من مختلف التخصصات لما له من أهمية إيجابية كجزء مكمل للدراسة النظرية ضمن سياق العملية التعليمية، وثنى الدكتور الريفي في كلمته جهود بنك اليمن الدولي في رعاية وتنفيذ مثل هذه البرامج التدريبية.

اختتم بنك اليمن الدولي يوم الخميس 2021/03/04 البرنامج التدريبي (IBY COLLEGE) لعدد (30) متدرباً تمثل الدفعة الأولى من خريجي الجامعات. وفي الاختتام أكد الأستاذ/ عمر راشد- مدير عام بنك اليمن الدولي- على أهمية استشعار المسؤولية الاجتماعية من قبل مؤسسات القطاع الخاص، تجاه خريجي الجامعات، التي كان البنك من أوائل تلك المؤسسات، التي سعت إلى تدريب وتأهيل خريجي الجامعات، ورفدت سوق

## شركة الحزمي للصرافة تكرم موظفيها المتميزين للعام 2020



تقيم هذه الفعالية تقديراً لجهود المتميزين واسهاماتهم في مسيرة التطوير التي تنتهجها الشركة باعتبار الكادر المتميز هو الأساس في التطوير المستمر، كما أقيمت عدد من الكلمات من قبل مدراء العمليات المصرفية وشبكة حزمي تحويل، والموارد البشرية أكدت في مجملها على أهمية هذه المناسبة كونها تجسد روح الفريق الواحد في العمل والحافز لصناعة الانجازات، مثنمين دور قيادة الشركة فيما توليه من اهتمام كبير وعناية خاصة بمستوى التطوير والتأهيل والتقييم والتحفيز والمواكبة على مستوى كافة أنشطة وخدمات الشركة.



كرمت شركة الحزمي للصرافة الموظفين الأكثر تميزاً والأفضل أداءً خلال العام 2020.

وفي حفل التكريم الذي أقيم في العاصمة صنعاء بحضور قيادة الشركة ومدراء الإدارات والفروع، أكد المدير العام للشركة الدكتور/ خالد الحزمي، على أن الكادر البشري هم صنّاع النجاح والتميز وعنصر الرهان دائماً في ميدان العمل وتحقيق كل الأهداف، لافتاً إلى ما توليه الشركة من اهتمام ورعاية للكادر في إطار مبادئ الشركة في التقييم للأداء والتحفيز للمزيد من النجاحات والتطورات، مشيراً إلى أن الشركة



**كُن آمنًا.. التزم بتعليمات الوقاية من فيروس كورونا**  
**Be Safe.. Follow Corona-virus prevention instruction**

**natco**  
*Information Technology*

**إسم واحد - خيارات متعددة**  
**One Name - More Choices**

الجمهورية اليمنية - صنعاء شارع هائل - عمائر هائل سعيد السكنية

صنعاء: 01/ 218122-23 فاكس: 01/218121

المكلا: 05/314976 - الحديدة: 03/205857

تعز: 04/432819 عدن: 02/243408

من خلال تدريب موظفي البنك على لغة الإشارة..

## بنك اليمن والكويت.. خطوة سباقية لتصل خدماته لذوي الاحتياجات الخاصة

أسابيع..

كما أنه تم خلال الفترة الموضحة أعلاه إرسال أحد موظفي البنك إلى الأردن لاجتياز اختبار «CMA» (المحاسب الإداري المعتمد وهي شهادة متقدمة ومعتمدة عالمياً من المعهد الأمريكي للمحاسبين الإداريين «IMA» بدعم المحاسبين والمديرين الماليين في تطوير أداء منظماتهم ومنشأتهم والتطوير المهني المستمر لهم وإعدادهم ليلعبوا الدور الأساسي في اتخاذ القرارات الاستراتيجية)، وقد اجتاز الاختبار بتفوق وحصل على الشهادة علمياً بأن فترة الدراسة والتحضير للاختبار استغرقت منه أكثر من 6 أشهر.

وخلال شهر فبراير تم توقيع اتفاقية تعاون مشترك بين بنك اليمن والكويت والأكاديمية اليمنية للدراسات العليا من أجل تأهيل موظفي البنك في مجال الدراسات العليا، وقد قام بالتسجيل في برنامج الماجستير عدد 27 موظفاً حتى الآن، حيث سيقوم البنك بتحمل جزء من مصاريف دراستهم لتشجيعهم من أجل مواصلة دراستهم العليا.

وفي ذات السياق كان البنك قد تطرق في العدد السابق من مجلة «المصارف» إلى أنه سيكشف في الوقت المناسب عن البرنامج التدريبي النوعي، ليعلم في هذا الخبر عن هذا البرنامج النوعي الذي تم عقده في بنك اليمن والكويت ولم يتم تقديمه من قبل في القطاع المصرفي اليمني، وهو «تعليم لغة الإشارة»، حيث ونحن البنك التجاري (الأول في اليمن) ومن هذا المنطلق وكذا من أجل تحقيق رسالة بنك اليمن والكويت المتمثلة في الوصول بخدمات مصرفية شاملة تخدم كافة شرائح المجتمع ولأن ذوي الاحتياجات الخاصة (ذوي الهمم) من فئة (الصم والبكم) تمثل شريحة هامة من شرائح المجتمع فقد كان من الجدير بنا تدريب موظفي البنك على لغة الإشارة من أجل توفير الخدمات المصرفية لهم بكل سهولة ويسر مع الحفاظ على سرية بياناتهم.



التجاري الدولي، وفي نظام الاعتراضات لخدمة التحويلات الفورية، وأيضاً في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، كما قدم البنك التدريب لكوادره خلال نفس الفترة في مجال سياسة سعر الصرف، وفي (الأكسل الأساسي - المتوسط - أكسل متقدم)،

ودورة في التسهيلات والقروض، إلى جانب التدريب في إعداد أخصائي تمويل أصغر، وفي البطاقات المصرفية، ونظام إدارة الجودة وفقاً للمواصفة القياسية، كما تركزت الدورات التدريبية في برنامج مخاطر الحظر والعقوبات الدولية، والتحليل الإحصائي SPSS، ودورات للموظفين في اللغة الإنجليزية، ودورة محقق / فاحص الاحتيال المعتمد (وهذه الدورة تقام أونلاين وهي تخصصية ومدتها شهر وتقام عبر Open Thinking Academy والتي مقرها في الامارات)، كما اشتمل البرنامج التدريب لذات الفترة على «Leading Digital Money Markets» (أسواق المال الرقمية الرائدة) -وهذه الدورة تعتبر نوعية وتقام أونلاين عبر DIGITAL FRONTIERS INSTITUTE والتي مقرها جنوب افريقيا ومدتها 10

مواكبة للتطورات المستمرة في السوق المصرفية وكعادة بنك اليمن والكويت في سعيه المستمر للحصول على المرتبة الأولى بين قطاع المصارف اليمنية وإيماناً منه بأن أهدافه الإستراتيجية لن تتحقق إلا بوجود الكادر البشري المؤهل والمحضر فقد بدأ العام الجديد 2021 بانطلاقة واسعة ومتنوعة شملت العديد من الدورات في عدة مجالات شملت منها التخصصية والمهنية والنوعية وغيرها من البرامج التدريبية منها ما عقد كتدريب داخلي في البنك ومنها ما تم عبر معهد الدراسات المصرفية وكذا مراكز تدريبية أخرى بالإضافة لما تم عقده ONLINE.

ومن تلك الدورات التدريبية التي تمت خلال الفترة يناير - فبراير 2021، السكرتارية التنفيذية وإدارة المكاتب، والتدريب في أخلاقيات وسلوكيات العمل المصرفي، وكذلك الدورات التدريبية في Lean Six Sigma، وفي التسويق المصرفي، إلى جانب الدورات التدريبية في التصنيف الموحد في البنوك، وعمليات القاعة المصرفية، وفي مجال حماية البيانات GDPR، والتدريب في التحكيم

## اتحاد المصارف العربية يقدم 10 توصيات لمكافحة الجرائم المالية

الكلية، والقطاع المصرفي وركزت التوصيات على وضع إستراتيجية وطنية لمكافحة الجرائم المالية يتم مراجعتها بشكل مستمر وفقاً لبيئة المخاطر المتغيرة والالتزام بها من قبل كافة الجهات المعنية. بالإضافة الى تعزيز أطر التعاون الدولي والمحلي في مجال مكافحة الجرائم المالية.

ودعت التوصيات الى مواكبة التطورات التكنولوجية الحديثة والاستفادة منها في تعزيز إدارة المخاطر.

واكدت التوصيات على وضع آلية موثقة ومعتمدة من مجالس إدارات البنوك للتنسيق بين أعمال إدارة الالتزام وباقي إدارات البنك للحفاظ على التعاون بينهما، وتسهيل تدفق البيانات والمعلومات التي تحتاج إليها لتحقيق الصالح العام للبنك ولتعزيز مكافحة الجرائم المالية وغيرها من التوصيات المرتبطة بإدارة الالتزام ولتمثيل ومكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب ..

اختتم اتحاد المصارف العربية، أعمال منتدى تجديبات الامتثال ومكافحة الجرائم المالية والذي عقد خلال الفترة من 25-27 مارس 2021، بمدينة شرم الشيخ، بالتعاون مع البنك المركزي المصري ووحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب واتحاد بنوك مصر ومجموعة العمل المالي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا «MENAFATF» وبمشاركة مجلس وزراء الداخلية العرب.

وشارك في أعمال المنتدى محمد الأترابي رئيس مجلس إدارة اتحاد بنوك مصر، نائب رئيس اتحاد المصارف العربية، وسام فتوح الأمين العام لاتحاد المصارف العربية، بجانب 27 متحدثاً من مصر وعدد من الدول الإقليمية والدولية، ومشاركة أكثر من (250) مشاركاً من القطاع المصرفي والمالي المصري والعربي والدولي. وبحسب البيان الختامي للمنتدى، قدم المشاركون 10 توصيات لمكافحة الجرائم المالية، المرتبطة بالتطورات الرقمية الكبيرة على صعيدي الاقتصاد الجزئي والاقتصاد

## برعاية رئيس مجلس الإدارة.. كاك بنك يحتفي بشريكات النجاح والريادة



احتفى بنك التسليف التعاوني والزراعي يوم الاثنين الثامن من مارس 2021 بكوكبة من شريكات النجاح والريادة رائدات العمل النسوي في البنك.

وفي الحفل الذي أقيم برعاية الأستاذ إبراهيم العوثي رئيس مجلس الإدارة أقيمت عدد من الكلمات لممثلي قيادة البنك أشادت بتوجهات رئيس مجلس الإدارة، واهتمامه بهذا الجانب. وأشارت الكلمات إلى أدوار الكادر النسائي وأهمية ذلك في إنجاح وتطوير خدمات البنك. وبينت الكلمات نسب تمثيل المرأة والمناصب القيادية، التي وصلت إليها في البنك. فيما أشادت الكلمات التي أقيمت عن رائدات العمل النسوي في البنك بهذه اللقطة الكريمة والتي تأتي إيماناً من قيادة البنك بالجهود التي تبذلها المرأة في العمل ودورها في تطوير وتحسين الأداء ونجاح مؤسستنا المصرفية العريقة. حضر الاحتفالية التكريمية رئيس قطاع تطوير الأعمال ومدير الفروع والتسويق، ومدير مكتب رئيس مجلس الإدارة، ومديرة إدارة البحوث والتطوير، ومديرة إدارة البطاقات، وعدد من رؤساء الأقسام وغيرهم من فريق العمل من الإدارات المعنية.

## ويرعى البرنامج التسويقي والإنتاجي لزراعة وإنتاج البن اليمني

وفي الفعالية استعرض الأستاذ عبدالله الدليمي رئيس قطاع تطوير الأعمال دور البنك في تشجيع وتنمية زراعة البن من خلال عدد من البرامج، التي يقدمها البنك وتستهدف مزارعي البن ابتداءً من البرامج المتعلقة بالري وتطوير هذا المحصول النقدي الهام.

يذكر أن كاك بنك هو الأول والوحيد المتخصص في تنمية القطاع الزراعي والأنشطة المتعلقة به.

إلى ذلك عقدت ورشة عمل استعرضت فيها عدد من أوراق العمل المتعلقة بكيفية تطوير زراعة البن في اليمن وما يمكن تقديمه للمزارعين من تسهيلات وغيرها، والعمل على استقطاب الجهات المانحة والمستثمرة والعمل على تهيئة البيئة المناسبة لذلك وحسب الإمكانيات المتاحة.

حضر من جانب البنك كل من: رئيس قطاع خدمات الأفراد والفروع - رئيس قطاع تطوير الأعمال - رئيس قطاع المخاطر والالتزام - مدير العمليات وتكنولوجيا المعلومات - مدير التسويق والفروع، وعدد من مسؤولي كاك بنك، من مدراء ورؤساء أقسام وبقية الكوادر من ذوي العلاقة.

أقيمت بالعاصمة صنعاء يوم الخميس 11 مارس 2021 فعالية لبرنامج المحتوى التسويقي والإنتاجي لزراعة وإنتاج البن اليمني برعاية رئيسية من كاك بنك. يأتي ذلك في ظل توجه قيادة البنك ممثلة في رئيس مجلس الإدارة وتوجيهاته بالاهتمام بالجانب التنموي ودعم وتشجيع الجانب الزراعي وتحديداً فيما يخص تطوير وزراعة البن وتصديره في إطار توجهات الدولة نحو تنمية القطاع الزراعي الذي يعد ركيزة أساسية من ركائز الاقتصاد وصولاً لتحقيق الاكتفاء الذاتي.



الأستاذ/ عمر راشد - مدير عام بنك اليمن الدولي لـ (المصارف):

## الأوضاع الراهنة بيئة مناسبة لإثبات الذات والنجاح يولد بالعمل الجماعي

الأستاذ/ عمر راشد - مدير عام بنك اليمن الدولي عن الكثير من التفاصيل لهذا البنك وأسرار تحقيقه للنجاحات في ظل الأوضاع الصعبة التي تمر بها البلاد.. إلى التفاصيل:

يشهد بنك اليمن الدولي تطورات ملحوظة تجعله وجهة الكثير من المودعين والمتعاملين سواء أفراداً أو مؤسسات أو شركات أو منظمات، وفي سياق هذا الحوار يتحدث



حوار : فؤاد احمد يحيى



الأستاذ/ عمر راشد  
مدير عام بنك اليمن الدولي

تم تعيينكم مؤخراً لقيادة بنك اليمن الدولي والذي يعد من أهم البنوك في الساحة اليمنية.. كيف ترون الدور الموكل إليكم؟ بالنسبة لهذا التعيين فهو يعد تكليفاً لا تشريفاً، وهذا الدور يجعلني أعمل بكل جهد لأكون عند هذه الثقة، وأراهن بتقديم الأفضل على الكوادر التي يمتلكها البنك فهي سر النجاح الذي يشهده البنك، فضلاً عن أن البنك ينتهج أساليب الإدارة الحديثة التي تمكنه من تحقيق أهدافه بكفاءة عالية، ولا يرتبط بشخص معين، فالجميع في البنك أسرة واحدة ويقدمون أعمالهم على أكمل وجه ووفق السياسة الإدارية للبنك.

### تحديات

هل هناك تحديات وعقبات تقف أمام مهمتكم في قيادة البنك؟ وما هي أبرز خططكم لتعزيز مواطن النجاح في البنك؟

مما لا شك فيه أن الوضع الراهن في البلد يعد من التحديات التي تقف أمام القطاع المصرفي وكافة القطاعات الاقتصادية، وفي ظل هذه التحديات فإن البنك يسعى إلى تجاوز هذه المخاطر ببنكته موظفيه الذين يمتلكون المهارات التي تكاد تكون منقطعة النظير، وفيما يخص خططنا فإننا نسعى إلى مواصلة المشوار الذي قدمته الإدارة السابقة،

### حقق البنك الكثير من النجاحات التي جعلته يحظى بالثقة على المستويات المحلية والإقليمية والدولية

والاستمرار في تقديم كل جديد من الخدمات المصرفية والعمل على تلبية احتياجات العملاء من أفراد ومؤسسات وشركات ومنظمات، وهذه الأوضاع الصعبة التي تعيشها البلاد يجب أن نجعلها بيئة مناسبة لإثبات الذات من خلال تكاتف جميع الموظفين لأن النجاح يولد بالعمل الجماعي.

إلى جانب مواصلة تنفيذ خطط البنك، خاصة أن البنك يمتلك خططاً آنية ومتوسطة وطويلة المدى، ومنها على سبيل المثال مواكبة كافة التطورات المصرفية التي يشهدها العالم،

### ظروف استثنائية

أين يقف بنك اليمن الدولي في خضم المتغيرات على الساحة المحلية والدولية، خاصة أن التحديات كانت سمة السنوات الأخيرة؟

بكل تأكيد فإن البنك يعمل من خلال إدارة الأزمات على دراسة كافة المتغيرات وبذل كافة الجهود من أجل الحد من مخاطرها وبما يحفظ للبنك مكانته ويمكنه من الحفاظ على عملائه وتزويدهم بأفضل الخدمات، وفي ظل الظروف الاقتصادية الصعبة والأوضاع التي يمر بها اليمن، إلا أن بنك اليمن الدولي تميز بالاستقرار المالي وزيادة في الودائع والأصول، من خلال ما



مدير عام البنك يتحدث مدير التحرير



**بنك اليمن الدولي**  
**INTERNATIONAL BANK OF YEMEN**

**هدفنا واحد**

يقوم به مجلس الإدارة ومن خلفه الإدارة التنفيذية للبنك من جهود رامية إلى رفع سقف الودائع بمختلف أشكالها وأنواعها وإعادة توظيفها بالضوابط المطلوبة التي تحقق معدلات عالية من الربح.

### إنجازات

**ما هي أبرز إنجازات البنك في الأرباح والودائع والحفاظ على عملائه وكسب عملاء جدد؟**

من خلال البيانات المالية للبنك فإن أرباح البنك للعام 2018 بلغت (7.6) مليارات ريال يمني المستقلة الصافية بعد الضرائب والاحتياطي القانوني، كما أن صافي إيرادات التشغيل خلال العام 2018 بلغت (56) مليار ريال يمني، مقابل (50) مليار يمني في نهاية العام 2017، وبلغ إجمالي الأصول مع نهاية العام 2018 ما قيمته (644) مليار ريال يمني، مقابل (579) مليار ريال يمني إجمالي الأصول في نهاية العام 2017، أي بزيادة قدرها (65) مليار ريال يمني، وهذه المؤشرات الإيجابية تدل على المكانة المالية للبنك والتي توصف بالمستقرة في ظل الأوضاع التي تحيط بالقطاع المصرفي والاقتصادي بشكل عام، وكون البنك يمتلك فلسفته الخاصة في الحفاظ على عملائه وكسب عملاء جدد وتنمية أصوله وتحقيق الاستقرار المالي المطلوب، وتوفر السيولة في البنك، فقد تمكن من تحقيق النجاحات التي تجعله يحظى بالثقة على المستويات المحلية والإقليمية والدولية، حيث باتت العديد من المنظمات الدولية تتعامل مع بنك اليمن الدولي، كونه الأكثر استقراراً والقادر على تلبية احتياجات عملائه، من خلال مركزه المالي القوي وقدرته على حفظ حقوق المودعين وتوفير السيولة النقدية، فضلاً عن استمرار الصرافات الآلية للبنك في عملها رغم توقف صرافات الكثير من البنوك.

### تدريب وتأهيل

**أين يقف البنك من تطوير وتأهيل الكادر البشري سواء في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، أو في مجال محاربة الجرائم الإلكترونية والقرصنة وغيرها؟**

من مقومات النجاح التي ينتهجها البنك الاهتمام بالكادر البشري الذي يراه بأنه الركيزة الأساسية لصناعة النجاح والتميز في تقديم خدمات مصرفية تال رضا العملاء، حيث يعمل البنك بصورة مستمرة على التأهيل والتدريب لكواده وتحسين قدراتهم وتنمية

## يعمل البنك بصورة مستمرة على دراسة كافة المتغيرات للحد من المخاطر وبما يمكنه من الحفاظ على عملائه وتزويدهم بأفضل الخدمات

الأنظمة المواكبة للمعايير الدولية من حيث أنظمة الرقابة والطاقة والتكيف والحماية من الحريق (FM200)، وبلغت تكلفة مركز المعلومات في البنك ما يقارب 500 ألف دولار، ليصبح البنك بذلك أول البنوك اليمنية التي تمتلك مثل هذا المركز، كما أن من ضمن التطورات في البنك تم تحديث نظامه البنكي بتكلفة تصل إلى 5 ملايين دولار، ويتضمن هذا التحديث ترقية جميع أنظمة البنك وتسهيل ذلك خدمة العملاء بشكل أفضل، فضلاً عن تسهيل مختلف العمليات المصرفية، إضافة إلى أن البنك عمل أيضاً على تحديث نظام السويقت، وإدخال أعلى معايير الأمان لضمان أعلى حماية لحسابات العملاء وبياناتهم.

### خطط مستقبلية

**هل يمكنكم التحدث عن أبرز خططكم المستقبلية خاصة في ظل التحديات الراهنة؟**

يملك البنك خططاً مستقبلية سيتم التحدث عنها في حينها، ويعمل البنك حالياً لإطلاق خدمات جديدة في القريب العاجل، ومنها "الدولي موني" وهي خدمة المحفظة الإلكترونية، والتي تشمل خدمات تحويل الأموال والمشتريات وسداد الفواتير لمختلف الخدمات، كما سيتم إطلاق "خدمة الولي اكسبرس" كشبكة تحويل أموال محلية عبر فروع البنك وشركات الصرافة، إلى جانب تعزيز صدارته كشبكة أولى في انتشار الصرافات الآلية بوجود أكثر من (250) صرافاً آلياً متواجدة في مختلف المناطق اليمنية، فقد تم شراء صرافات آلية جديدة تتضمن خاصية السحب والإيداع مما يسهل عملية خدمة العملاء بشكل أفضل وأسرع.

مهاراتهم، وفي مجال الامتثال حصل موظفان على شهادة الكامز كمرحلة أولى وسيتم تأهيل العديد من الموظفين في هذا المجال من أجل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والحد من الجرائم الإلكترونية في هذا المجال.

### المسؤولية الاجتماعية

**كيف ينظر البنك إلى مسؤوليته الاجتماعية تجاه المجتمع؟**

يستشعر البنك مسؤوليته الاجتماعية تجاه المجتمع من خلال رعاية العديد من المشاريع في المجالات الصحية والاجتماعية والتعليمية، ومنها تبني عدد من المنح الدراسية لخريجي الثانوية العامة لدراسة البكالوريوس في عدد من الجامعات اليمنية الحكومية والخاصة.

### مواكبة التطورات

**ماذا عن مواكبة البنك للتطورات التكنولوجية العالمية في مجال الأنظمة وحماية أموال المودعين؟**

يهتم البنك بمواكبة التطورات المصرفية العالمية، حيث دشّن مؤخراً العمل في مركز المعلومات الجديد (Data Center)، والذي تم تجهيزه بشكل احترافي ووفق أحدث

**يرعى البنك العديد من المشاريع الصحية والاجتماعية والتعليمية في إطار مسؤوليته الاجتماعية**

خيارك الأفضل ولا بديل

حزمي:  
نحويل



نتواجد في كافة أنحاء اليمن  
عبر أكثر من 2000 نقطة خدمة

إرسال واستلام الأموال من وإلى جميع أنحاء العالم  
عبر وكلائنا شركات التحويل الدولية



الرقم المجاني  
8008007

شركة الحزمي للصرافة  
ALHAZMI EXCHANGE CO.





# معهد الدراسات المصرفية ينفذ 82 برنامجاً تدريبياً خلال 2020

واوضح تقرير صادر عن المعهد تلقتة مجلة المصارف ان هذه البرامج تم تنفيذها بالتعاون مع مؤسسات وجهات محلية ودولية وشملت الف و582 ساعة تدريبية.

المصارف- قائد رمادة

نفذ معهد الدراسات المصرفية خلال العام المنصرم 2020 (82) برنامجاً تدريبياً وورش عمل متخصصة استفاد منها الفين و299 مشاركاً ومشاركة منهم الف و851 يمثلون البنوك والمؤسسات المالية اليمنية.

لتصبح قادرة على نقل خبراتها ومعارفها للمتدربين من القطاع المصرفي حيث تم عقد برنامج ToT لمجموعتين استفاد منه 34 مدرباً ومدربة وكذا إدراج برامج اللغة الانجليزية المالية والمصرفية ضمن الخطة التدريبية للعام 2020 حيث تم عقد برنامجين في اللغة الإنجليزية المالية والمصرفية استفاد منهما 46 مشاركاً.. مبينا أن التدريب لم يقتصر على العاصمة صنعاء فقط بل قام المعهد بتنفيذ عدد 7 برامج تدريبية في محافظات (الحديدة- إب- ذمار) استفاد منها 320 مشاركاً.

وذكر التقرير ان المعهد وفي اطار تنوع أنشطته نظم ندوة عن دور الصيرفة الإسلامية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بمشاركة نخبة من المعنيين من البنك المركزي والبنوك الإسلامية وأساتذة الجامعة والجهات ذات العلاقة أوراق عمل متميزة وبلغ عدد الحاضرين في الورشة أكثر من 60 مشاركاً كما قدم المعهد ضمن جهود تعزيز المسؤولية المجتمعية برنامجاً تدريبياً في أساسيات العمل المصرفي لأوائل طلاب كلية التجارة للعام 2019-2020 والبالغ عددهم 37 مشاركاً، وهدف المعهد من خلال تنفيذ البرنامج إلى تأهيل الطلاب المرشحين للالتحاق بسوق العمل في مجال البنوك والمؤسسات المالية.

وعن خطة المعهد للعام الجاري 2021، أوضح التقرير أن خطة المعهد تأتي تلبية لطموحات المعهد والبنوك في التطوير والارتقاء بمستوى تقديم الخدمات المصرفية والمشاركة في تحقيق التنمية الاقتصادية، وبما يواكب آخر المستجدات في المجال المصرفي.. منوها الى ان الخطة التدريبية استندت على الاحتياجات التدريبية، التي تم تحديدها على المستوى المؤسسي والوظيفي والفردى بالاشتراك مع البنوك، حيث تضمنت الخطة التدريبية للعام 2021 أكثر من 90 برنامجاً تدريبياً مقسمة على 10 أقسام رئيسية. من جهته أوضح مدير عام معهد الدراسات المصرفية الأستاذ عبدالغني محمد السماوي أن إدارة المعهد عملت على إعداد خطة تدريبية أخذت في اعتبارها التطورات الهائلة في تقنيات المعلومات وتأثيرها الكبير على الصناعة المصرفية.. مشيراً الى ان المعهد أضاف العديد من البرامج في مجال التقنيات المالية Fintech وعقد شراكات دولية جديدة مع مجموعة من المؤسسات العالمية مثل معهد لندن للعلوم المالية والمصرفية London Institute for Banking and Finance وهيئة المحاسبة للمؤسسات الإسلامية AAIOFI وغيرها، واضعين في إدارة المعهد نصب أعيننا أن نساهم في تطوير كوادرات القطاع المصرفي، ونشارك في تخفيف المشاكل التي يعانيها نتيجة الظروف الحالية التي تعيشها بلادنا من الحرب والحصار.



الرقمي - التكنولوجيا المالية وخدمة العملاء، واخيراً الحلقة الاستراتيجية للتطوير المهني في المالية الإسلامية وقد تم اختيار المعهد ضمن 6 متحدثين لاستعراض تجربة المعهد في تقديم التدريب عن بعد والتي نالت استحسان المشاركين.

ووفقاً للتقرير فقد اولى البنك برامج مكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب اهتماماً كبيراً نظراً لأهميته في تحسين صورة اليمن وتخفيف اجراءات العقوبات الدولية؛ حيث نفذ بالتعاون مع جمعية أخصائيي مكافحة غسل الأموال ومكافحة الارهاب ACAMS- الولايات المتحدة برامج تخرج منها 37 أخصائي معتمد في مكافحة غسل الأموال CAMS ضمن الدفعتين الأولى والثانية، بالإضافة الى تسجيل 25 مختصاً في الدفعة الثالثة.

وعلى صعيد البرامج المحلية أكد التقرير حرص المعهد على تنفيذ مجموعة من برامج التدريب والتأهيل المتخصصة تلبية للاحتياجات التدريبية للقطاع المصرفي اليمني وفقاً لأفضل المعايير من حيث توفير بيئة التدريب المناسبة وعقد التقييمات القبليّة والبعدية واختيار أفضل الكفاءات لتنفيذ هذه البرامج وبمشاركة أكثر من 40 مدرباً من ذوي الكفاءة الفنية والخبرة العملية في كافة التخصصات المالية والمصرفية والادارية.

ولفت التقرير الى البرامج المتميزة التي قدمها المعهد هي برامج تدريب المدربين بهدف تأهيل الخبرات الفنية المصرفية في مجال التدريب

واشار التقرير الى ان البرامج التدريبية خلال العام المنصرم 2020 كانت اقل من العام المقابل 2019م بسبب تركيز المعهد على تقديم برامج نوعية اضافة الى فترة الإغلاق التي امتدت لثلاثة أشهر التي كان لها دور كبير في هذا الانخفاض .. لافتاً الى أن عدد المشاركين يزداد سنوياً بصورة جيدة حيث بلغت الزيادة في عدد المشاركين هذا العام 2020 عن العام 2019 146 مشاركاً وبمعدل نمو (7 % )، ومقارنة هذا العام 2020 م بما كان عليه الحال في عام 2018 فقد زاد عدد المشاركين بمقدار 565 وبمعدل نمو قدره (33 %).

وبين التقرير أن المعهد استمر في تقديم خدماته التدريبية خلال العام 2020 رغم ظروف الإغلاق نتيجة لجائحة كورونا، حيث عقد المعهد 13 برنامجاً تدريبياً عن بعد (أون لاين) شارك فيها 540 مشاركاً من العاصمة صنعاء ومختلف المحافظات اليمنية.

وبحسب التقرير فان المعهد نفذ بالتعاون مع المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الاسلامية - البحرين برنامج اخصاصي إسلامي معتمد في التدقيق الشرعي المستوى الأول والثاني والثالث على مجموعتين بلغ عدد المستفيدين من البرنامج عدد (36) مشاركاً من مختلف البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية اليمنية، كما شارك المعهد بفعالية في أنشطة المجلس العام للبنوك والمؤسسات الإسلامية عن بعد منها في: اجتماعات الجمعية العمومية ، ونتاج الاستبيان العالمي للمصرفيين الاسلاميين ما بعد التحول



**سبأ أونلاين**  
**sababankonline**  
**خدمات مصرفية**  
**في أي وقت**  
**وأي مكان**

<https://www.sababankonline.com>



**بنك سبأ الإسلامي**

**SABA ISLAMIC BANK**

**ثقة وأمان**

[www.sababank.com](http://www.sababank.com)



مصفوفة توضح المناطق الصناعية التي عملت الوزارة من خلال الادارة العامة للمناطق الصناعية في الفترة الماضية على تحديدها واستلام اراضيها واعداد الدراسات لعدد منها تمهيدا لتطويرها

م	إسم المنطقة	الموقع	المساحة الكلية كم2
1	المنطقة الصناعية- عدن	منطقة العلم	1,96
2	المنطقة الصناعية- لحج	منطقة العلم	28
3	المنطقة الصناعية- حضرموت	مديرية الشحر	8
4	المنطقة الاقتصادية- المهرة	مديرية شحن	4,5
5	المنطقة الصناعية- شبوة	منطقة بلحاف	253,47
6	المنطقة الصناعية- الحديدة	شمال المحافظة	42
7	المنطقة الاقتصادية- حجة	مديرية حررض	9,69
8	المنطقة الصناعية- ذمار	هجرة منقذة	2,23
9	المنطقة الصناعية- تعز	طريق تعز- المخا	8,67

## المناطق الصناعية في اليمن .. الواقف والحلول

يعد مفهوم التنمية من أهم المفاهيم التي انتشرت في القرن العشرين، وتبرز أهمية مفهوم التنمية في تعدد أبعاده ومستوياته وتشابكه مع العديد من المفاهيم الأخرى مثل التخطيط والإنتاج، ولا يمكن للتنمية أن تتمحور دون وجود وعاء مكاني يحتويها لتتجسد آثارها في البيئة المحيطة بها بدرجات متفاوتة ومستويات متباينة بمعنى آخر إذا كانت التنمية تبدأ بالفكر فإنها تنتهي بالجغرافية وتتجسد بالموارد البشرية..



أعد الملف / حسن الوريث



## وزير الصناعة والتجارة: المناطق الصناعية تساهم في جذب الاستثمارات وتسرع في التنمية الصناعية



عبد الوهاب يحيى الدرة  
وزير الصناعة والتجارة

### الحكومة حريصة على تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص ومعالجة المشكلات التي يعاني منها

وأضاف « إن القطاع الخاص يمثل محورا رئيسياً في عملية التنمية ومن هذا المنطلق تعمل الكثير من دول العالم على الاعتماد على أنشطة القطاع الخاص في التنمية باعتباره محورا رئيسياً في التنمية ويساعد في الارتقاء بمستوى الخدمات وتوفير فرص العمل كما أن علاقة الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص يجسدها حقيقة تكاملية المساهمة في البناء التنموي كون العملية التنموية هدفا مشتركا للجميع وبالتالي فإن الحكومة حريصة على تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص بكافة فعالياته ومعالجة المشكلات التي يعاني منها والاستجابة للتحديات بما يساهم في تدعيم أركان الاقتصاد الوطني وزيادة القدرات التنافسية للقطاعات الاقتصادية المختلفة بخاصة القطاعين الصناعي والتجاري .

خبرات الدول الأخرى في المناطق المستقرة، و إنشاء مصانع للمنتجات الغذائية الخفيفة التي تعتمد على مواد خام محلية وتشجيع انشاء صناعات كبيرة ومتوسطة وتحفيز الصناعات المحلية للتقليل من الاستيراد وإنشاء مشاريع اقتصادية استراتيجية ذات جدوى اقتصادية عالية وتعزيز مبدأ الأمن والسلامة الصناعية والبيئة وجودة المنتج وتحفيز الصناعات المحلية للتقليل من استيراد حزمة مدروسة من السلع مع ضمان مستويات جودة مواكبة للسلع المستوردة».

وتطرق إلى جهود الوزارة في العمل على إنشاء هذه المناطق والتواصل مع كافة الجهات المعنية في الحكومة والمؤسسات المركزية والسلطات المحلية .. لافتاً إلى أنه يجري العمل واستكمال الإجراءات لإنشاء مناطق صناعية في محافظات صنعاء وعمران والحديدة وذمار.

وشدد على ضرورة تشجيع المستثمرين اليمنيين والمغتربين على الاستثمار في المناطق الصناعية وتقديم كافة التسهيلات لهم . كما أكد ضرورة تنويع المناطق الصناعية والتوسع في إنشائها في مختلف المحافظات وبما يحقق التنمية للمواطنين .. لافتاً إلى أنه تم تكليف لجنة برئاسة نائب وزير الصناعة والتجارة وتضم في عضويتها وزارات الصناعة والتجارة والأوقاف والإرشاد والزراعة والهيئة العامة للاستثمار والهيئة العامة للأراضي والهيئة العامة لحماية البيئة لاختيار الأماكن المناسبة وتحديد مناطق صناعية في المحافظات وتقديم التصورات العملية لها وفق المعايير والاشتراطات المطلوبة في المناطق الصناعية وبالتالي اتخاذ الخطوات العملية للبدء في إقامتها وإنشائها.

أكد وزير الصناعة والتجارة عبدالوهاب يحيى الدرة اهتمام الدولة والحكومة بإنشاء مناطق صناعية وتطوير القطاع الصناعي .. مؤكداً صدور توجيهات من رئيس المجلس السياسي الأعلى بسرعة تحديد المناطق الصناعية وإنجاز مخططاتها والبدء في التنفيذ لإقامتها.

ولفت إلى أن إنشاء مناطق صناعية سيسهم في إحداث نقلة نوعية في الاستثمارات على اعتبار أن هذه المناطق ستحل أهم مشكلات وعوائق الاستثمار بما توفره من مقومات الاستثمار الصناعي والتسريع في عملية التنمية الصناعية وجذب الاستثمارات وتوفير مزيد من فرص العمل والدخل .

وأشار إلى ضرورة تضافر الجهود وتكاملها بين كافة الأجهزة المعنية وبما من شأنه التسريع في إنشاء هذه المناطق وبما يساهم في تشجيع الاستثمار وتنمية المشاريع الاستثمارية من خلال تذليل الصعوبات وتقديم التسهيلات للمستثمرين .. لافتاً إلى أهمية إنشاء مناطق صناعية خاصة بالصناعات الصغيرة ومناطق صناعية للصناعات الاستراتيجية الكبيرة وتوفير الخدمات والبنى التحتية لها .

وقال الوزير الدرة « إن إنشاء المناطق الصناعية وتشجيع الاستثمار يأتي في إطار التنفيذ العملي للرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة وبما تحققه من فوائد تعود على البلاد وخاصة في الظروف الراهنة » .

وأضاف « أكدت الرؤية الوطنية في محور الاقتصاد على تعزيز دور قطاع الصناعة لقيادة الاقتصاد الوطني بالتركيز على مجالات صناعة تنافسية على مستوى الإقليم وإقامة مناطق صناعية تخصصية (دوائية - صناعات ثقيلة حديد، صلب ... إلخ) بالاستفادة من

## نائب وزير الصناعة: إنشاء المناطق الصناعية خطوة متقدمة لجذب الاستثمار

صناعية لاختيار الأماكن المناسبة التي تتوفر فيها الشروط والمعايير التي تم تحديدها وتكليف الجهات المختصة بوضع المخططات العمرانية والدراسات اللازمة للبنى التحتية وبما يمكنها من البقاء والاستمرار وتحقيق النمو والتطوير وجذب المشاريع الاستثمارية نظراً لما توفره البنى التحتية الأساسية والخدمات العامة لهذه المشاريع .

ولفت الهاشمي إلى أن هذه الخطوات في إطار التنفيذ العملي للرؤية الوطنية لبناء الدولة في القطاع الصناعي من خلال تحفيز الصناعات المحلية وإطلاق مبادرات «صنع في اليمن» لتشجيع الصناعات الصغيرة والمتوسطة وإقامة مجمعات للصناعات الصغيرة وتطوير آليات الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص لخفض حجم السلع المستوردة التي يمكن إنتاجها محلياً مع ضمان مستويات جودة مواكبة للسلع التي سيتم إنتاجها محلياً .

اعتبر نائب وزير الصناعة والتجارة محمد أحمد الهاشمي إنشاء المناطق الصناعية خطوة متقدمة نحو بناء قاعدة للاقتصاد الصناعي وجذب المشاريع الاستثمارية بما يساهم في الإسراع في عملية التنمية .

وأشار إلى أن وزارة الصناعة والتجارة تسعى لإقامة المناطق الصناعية في عدد من المحافظات وتوفير متطلبات البيئة الاستثمارية من خلال إيجاد التسهيلات المشجعة وتفعيل التنسيق مع الوزارات والجهات ذات العلاقة لتطوير الشراكة بما يساهم في تبسيط الإجراءات للمستثمرين في القطاع الصناعي.

وأوضح أن اللجنة المكلفة بتحديد وإقامة المناطق الصناعية في عدد من المحافظات تواصل عملها لاختيار أنسب المواقع وفقاً للمعايير الفنية والمخططات العمرانية والاشتراطات المطلوبة. وبين أن اللجنة ومن خلال الزيارات الميدانية لعدد من المناطق المقترحة لإقامة مناطق



محمد أحمد الهاشمي  
نائب وزير الصناعة والتجارة

## مدير المناطق الصناعية: أصدرنا الأدلة الترويجية للمناطق الصناعية في 4 محافظات

بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة والإشراف على أداء المناطق الصناعية والتزام إدارتها بأحكام القوانين والأنظمة النافذة ذات العلاقة. وعن إنجازات الإدارة العامة للمناطق الصناعية أوضح أن الإدارة أنجزت خلال الفترة الماضية عملية تحديد واستلام أراضي المناطق الصناعية في محافظات عدن ، الحديدة ، لحج ، حضرموت ، حجة ، شبوة ، مأرب ، تعز ، ذمار ، عمران ، المهرة و أعمال الرفع المساحي لجميع المناطق الصناعية وإعداد دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية الأولية والتفصيلية للمناطق الصناعية(عدن، الحديدة ، لحج ، حضرموت) كما أصدرت الأدلة الترويجية للمناطق الصناعية (عدن، الحديدة ، لحج ، حضرموت) وتنفيذ المرحلة الأولى من أعمال الطرقات(شق وردم ودك) للمناطق الصناعية (عدن، الحديدة). كما تمت الموافقة والإشراف على إقامة خمسة مصانع في المنطقة الصناعية بالحديدة في مجال الصناعات التعدينية والخشبية والغذائية والأسفنج والأقمشة المتنوعة والمساهمة في إنشاء شركات تطوير المناطق الصناعية في كل من الحديدة ، عدن ، ذمار، وتوقيع عقود التطوير الابتدائي مع عدد منها، وكذلك الحصول على الموافقة النهائية للبدء في تنفيذ مشروع دراسات منطقة الصناعات الصغيرة والمتوسطة الواقعة في المنطقة الصناعية بالحديدة بتمويل من مجموعة شركات صندوق التحول(الدوفيل) بقيمة 3.239.000 دولار، والتي توقفت بداية الحرب على بلادنا في شهر مارس 2015.



إدارة المناطق الصناعية هي الجهة التي تقوم بإعداد وثائق إنشاء المناطق وعقود التطوير والتشغيل هذا ما اوضحه مدير عام المناطق الصناعية بوزارة الصناعة والتجارة فهيم شمسان الذي أكد ان الإدارة تعمل على تطبيق شروط حماية البيئة والأمن الصناعي والصحة والسلامة المهنية للمناطق الصناعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة والإشراف على أداء المناطق الصناعية والتزام إدارتها بأحكام القوانين والأنظمة النافذة ذات العلاقة بالتنسيق مع اللجان الإشرافية لهذه المناطق. كما تقوم بإعداد وثائق إنشاء المناطق الصناعية وعقود التطوير والتشغيل وفقاً للقوانين النافذة. وتشجيع القطاع الخاص لإنشاء مناطق صناعية خاصة ومنح الموافقات إضافة إلى دراسة النشاط الصناعي وتحديد الاحتياجات من المناطق الصناعية وتطوير القائم منها بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.

وأشار إلى ان الإدارة العامة للمناطق الصناعية تعمل على إعداد الخطط والبرامج التنفيذية ووضع القواعد والإجراءات اللازمة لإنشاء المناطق الصناعية وإعداد دراسات الجدوى الأولية والتقييمية للمناطق الصناعية وكذا اقتراح وتحديد المواقع المناسبة من الأراضي المملوكة للدولة لإنشاء المناطق الصناعية بالتنسيق مع أجهزة السلطة المحلية وحماية أراضي المناطق الصناعية وشق الطرق إليها وإيصال الخدمات إلى بواباتها بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة وتطبيق شروط حماية البيئة والأمن الصناعي والصحة والسلامة المهنية للمناطق الصناعية

### المهندس عادل مرغم قال..

استمراراً للجهود التي تقوم بها الوزارة ممثلة في قطاع الصناعة لجذب المستثمرين والمطورين لتحقيق القيمة المضافة للاقتصاد اليمني، حرص القطاع على التعريف بطبيعة المشروعات الاستثمارية المقامة أو المزمع إقامتها في المناطق الصناعية.

وعن الحوافز الاستثمارية قال: توفر بيئة الأعمال اليمنية وفقاً للقرار الجمهوري رقم 79 لسنة 2005 الخاص بتنظيم إنشاء المناطق الصناعية وإدارتها والإشراف عليها، وقانون الاستثمار رقم (15) لسنة 2010 للمشروعات الصناعية مجموعة من الحوافز الاستثمارية والتسهيلات التي تضمن الأمان والربحية وسهولة ممارسة الأعمال.

### وتشمل تلك الحوافز:

1- حرية الاستثمار في أي قطاع من قطاعات الاقتصاد الوطني باستثناء صناعة الأسلحة والمتفجرات. (المادة (4/أ) من القانون.

### وكيل قطاع الصناعة:

## القوانين اليمنية

## محفزة للاستثمار

- 2- ضمان الدولة للمعاملة المتساوية للمستثمرين الأجانب دون تمييز مع المستثمرين المحليين في كافة الحقوق والالتزامات بما في ذلك الأفراد أو المشاركة في تملك المشروع الاستثماري. (المادة (5).
- 3- حق التملك أو الاستئجار للأراضي أو المباني سواء المملوكة ملكية خاصة أو عامة. (المادة (6).
- 4- حق تحويل الأموال إلى الخارج بعد أداء الواجبات الضريبية. (المادة (7).

- 5- عدم جواز مصادرة أو تأميم أي مشروع أو أي من أصوله. المادة (18-).
- 6- عدم جواز نزع ملكية المشروعات الاستثمارية من قبل الحكومة إلا لأغراض المنفعة العامة، وفي حالة نزعها يتم دفع التعويض المستحق للمستثمر. المادة (8- ب)
- 7- حق المستثمر في استخدام عمالة فنية من جنسيات أجنبية للاستعانة بهم في إدارة استثماراته وأعماله. المادة (9) .
- 8- ضمان حماية حقوق الملكية الفكرية الخاصة بالمستثمرين والمشاريع الاستثمارية. (المادة (10) . وضمان عدم توقف سير العمل في المشاريع الاستثمارية المقامة على أراضي مملوكة للدولة، وتحويل أي نزاع على الهيئة العامة للأراضي والمساحة والتخطيط العمراني. (المادة (27).
- 9- الإعفاءات الجمركية بمقتضى قانون الجمارك [المادة (29ج) المادة (171) قانون الجمارك.



**جمال يحيى الحرزي**  
مدير عام التنمية الصناعية والاستثمار  
بوزارة الصناعة والتجارة

## يجب النظر لقطاع الصناعة كقطاع واعد وايلاء التنمية الصناعية اهتماماً ملموساً من قبل متخذي القرار

والاستثمار ان المناطق الصناعية بدأت كفكرة في عهد الرئيس الراحل الشهيد ابراهيم الحمدي رحمه الله في السبعينات من القرن العشرين حيث تم انشاء المؤسسة العامة للمجمعات الصناعية وكانت تتبع وزارة الاقتصاد والتموين والتجارة في ذلك الوقت، وتم انشاء ثلاث مجمعات صناعية في كل من صنعاء وتعز والحديدة تضم عددا من الصناعات الغذائية والورقية والنسيجية ، ولم تحظ تلك المجمعات باهتمام الحكومات المتعاقبة مما أدى إلى تصفيتها لاحقا، وفي العام 1995 بدأت الحكومة في ذلك الوقت تعيد فكرة احياء مثل هذه

تعد المناطق الصناعية من الركائز الأساسية لبناء اقتصاديات الدول حيث تعمل على جذب الكثير من الاستثمارات المحلية والعربية والأجنبية وتساهم بشكل كبير في نجاح هذه المشروعات نظراً لما توفره من بنى تحتية أساسية وخدمات عامة تؤدي إلى الإسراع في عملية التنمية ، كما أن ترتيب المصانع في منطقة واحدة يزيد من كفاءة التنظيم والإنتاج، و يؤدي إلى زيادة فرص نمو الصناعات وتطويرها، وبالتالي يؤدي إلى إظهار الآثار الإيجابية على المنطقة بصورة خاصة والبلد بصورة عامه ، وقد اكتسبت العديد من الدول النامية والمتقدمة خبرات متميزة في هذا المجال من خلال تجاربها الرائدة في إقامة هذه المناطق وتنفيذها باعتبارها إحدى أدوات تحفيز الاستثمار.

التنافسية للصناعات الوطنية وسياسات توطين التكنولوجيا ودراسة العوامل المؤثرة على النشاط الصناعي وانشاء قنوات تمويل للتنمية الصناعية في بلادنا وتحديث التشريعات المتعلقة بتطوير القطاع الصناعي والعمل على ايجاد وتأهيل كادر وطني محلي قادر على النهوض بالصناعة، وفي متناول حديثه عن المناطق الصناعية أوضح أن أهمية المناطق الصناعية تتبع من الأهداف التي تسعى الى تحقيقها والمتمثلة في المساهمة في التنمية الصناعية وتوزيع النشاط الصناعي على مختلف مناطق البلاد وتوفير بيئة مواتية لجذب الاستثمارات المحلية والعربية والأجنبية للاستثمار في النشاط الصناعي وزيادة فرص العمل وتحقيق نمو سريع للصناعات التحويلية والمتوسطة والصغيرة وكذا التقليل من الآثار السلبية على البيئة والمياه والتقليل من تكاليف إنشاء المصانع واستقطاب التكنولوجيا الصناعية واكتساب المهارات. وقال « على الرغم من الأهداف التي سبق ذكرها إلا أن الممارسة العملية اثبتت عجز الحكومات المتعاقبة في بلادنا عن تمويل مشروعات البنية الأساسية في هذه المناطق مما جعل هذه المشروعات تعد بمثابة مشروعات مفتوحة يتوجب على الدولة سرعة استكمالها» .

**واقع المناطق الصناعية في اليمن**  
كما أوضح مدير عام التنمية الصناعية

● مدير عام التنمية الصناعية والاستثمار بوزارة الصناعة والتجارة جمال يحيى الحرزي أوضح في مستهل حديثه أن القطاع الصناعي يعد من القطاعات المهمة والتي لها دور ملموس في دفع وتحريك عجلة التنمية والاقتصاد، كما أن التنمية الصناعية هي أحد عناصر التنمية الاقتصادية وتعرف بأنها مجموعة الخطط والجهود التي تبذلها الدولة بهدف احداث تغييرات ايجابية في القطاع الصناعي وذلك عن طريق الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة سواء كانت طبيعية أو بشرية أو تكنولوجية وبالتالي فهي تسعى إلى تعزيز الناتج المحلي الإجمالي من خلال تحويل الموارد الأولية إلى منتجات تامة الصنع وتحسين نتيجة الميزان التجاري وخلق فرص عمل جديدة وامتصاص البطالة ، وبذلك فهي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بأنواع التنمية الأخرى مثل التنمية الاجتماعية والتنمية البشرية ، كما ان التنمية الصناعية لا يمكن أن تتحقق إلا من خلال وجود قطاع صناعي قادر على المنافسة بمنتجاته في الأسواق الخارجية وذلك من خلال اكمال عناصر التنمية الصناعية ابتداء من توفير الأرض للمستثمر وانتهاء بتسويق المنتج ، ويؤكد مدير عام التنمية الصناعية والاستثمار بان الإدارة تعمل في الوقت الراهن على التخلص من حالة الجمود التي اصابها في الفترة الماضية من خلال اعداد استراتيجيات ومتطلبات التنمية الصناعية وتقوية القدرات

المنافسة ، وتستحق الدعم والمساندة ، وتعد شركة الألبان للأغذية الوطنية إحدى شركات مجموعة هايل سعيد والتي تقع على مساحة 449295 متر مربع من النماذج الناجحة في المنطقة الصناعية بالحديدة ، وكذلك شركة الشرق لصناعة الأسفنج والأقمشة المتنوعة والتي تقع على مساحة 43096 متر مربع ، ونوجه الدعوة للمستثمرين للاستثمار في المنطقة الصناعية بالحديدة والاستفادة من الموقع المتميز التي توفره المنطقة .

## الصعوبات والمعوقات التي تواجه إقامة المناطق الصناعية

أوضح مدير عام التنمية الصناعية والاستثمار أن الاستثمار في المناطق الصناعية يواجه العديد من المعوقات القانونية والإدارية والمالية والسياسية والأمنية والتي تحول دون تحقيق المناطق الصناعية والأهداف التي انشئت من أجلها ألا وهي تحقيق التنمية في المجتمع وتنشيط الاقتصاد اليمني وتوفير فرص العمل الذي يعد من أهم أهداف إقامة المناطق الصناعية في ظل واقعا اليمني الذي يعاني من عظم البطالة والحاجة المتزايدة لتشغيل الأيدي العاملة ومن تلك المعوقات :

- 1- ضعف وجود قوانين وتشريعات ولوائح مفضلة ومنظمة ومحفزة للاستثمار في المناطق الصناعية .
  - 2- توقف صرف الموازنة المخصصة لتنفيذ مشاريع المنطقة الصناعية.
  - 3- محدودية المزايا والإعفاءات الممنوحة للقطاع الصناعي وبشكل خاص في اطارالمناطق الصناعية.
  - 4- محدودية القدرات التمويلية للخزينة العامة لتوصيل خدمات البنى التحتية إلى بوابات المناطق الصناعية.
  - 5- عمليات البسط المتكررة على أراضي المناطق الصناعية وكثرة الإبداعات بتملك مساحات منها.
- وبالتالي يقتضي بناء دعائم التنمية الصناعية اعادة النظر في آليات توزيع المنشآت الصناعية وتنظيم القطاع الصناعي انطلاقاً من تأثيره في البنى التحتية وازدياد التلوث وتعاطم الاثار البيئية الناتجة عن الصناعات العشوائية سواء القائمة أو التي هي قيد الانتشار وذلك من خلال التالي :
- 1- أهمية النظر لقطاع الصناعة كقطاع واعد وإيلاء التنمية الصناعية اهتمام ملموس من قبل متخذي القرار.
  - 3- اطلاق الموازنة المخصصة لتنفيذ مشروعات المناطق الصناعية.
  - 4- اصدار قانون خاص بإنشاء المناطق الصناعية وتشغيلها وادارتها يتضمن مزايا وحوافز الاستثمار في المناطق الصناعية ولائحة تنفيذية للقانون.
  - 5- البحث عن مصادر مالية لتوصيل خدمات البنى التحتية إلى بوابات المناطق الصناعية.

البلاد والصعوبات التي واجهتها الوزارة في الحصول على تمويل للتطوير والتأهيل سعت الوزارة في العام 2013 إلى تأسيس شركات من القطاع الخاص وذلك من خلال انشاء شركة تهامة لتطوير وتشغيل نواة المنطقة الصناعية بالحديدة وشركة عدن لتطوير المناطق الصناعية وذلك لتطوير المنطقة الصناعية عدن وتم التوقيع الابتدائي على عقدي التطوير والتشغيل للمنطقتين الصناعيتين بنظام الإيجار طويل الأمد وتوقفت جميع الأعمال بشكل نهائي منذ بداية الحرب في مارس 2015 .

وفي العام 2019 بدأت القيادة السياسية تولي الاهتمام بالمناطق الصناعية ، حيث صدرت توجيهات فخامة الرئيس مهدي محمد المشاط رئيس المجلس السياسي الأعلى بإيلاء موضوع المناطق الصناعية الاهتمام الكافي تنفيذاً للرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة ، كما صدرت التوجيهات بإنشاء منطقة صناعية للصناعات الدوائية في صنعاء أو المحافظات الأخرى خصوصاً تلك التي تتوفر فيها أراضي لوزارة الصناعة والتجارة ومخصصة لإقامة المناطق الصناعية ، وبناء عليه قامت وزارة الصناعة والتجارة من خلال الإدارة العامة للمناطق الصناعية بالنزول الميداني لعدد من المناطق لتقييم أوضاعها بهدف استئناس الأعمال فيها، وتم استهداف المناطق الصناعية في كلاً من ذمار وصنعاء وعمران والحديدة كمرحلة أولى ، وقامت الوزارة بالبداية في المنطقة الصناعية بدمار ، حيث قامت وزارة الصناعة والتجارة من خلال لجنة وزارية تم تشكيلها لهذا الغرض برئاسة الأخ جمال يحيى الحراري مدير عام المناطق الصناعية في ذلك الوقت بالبداية في وضع العلامات المساحية في المنطقة الصناعية بدمار تمهيداً لانشاء المنطقة الصناعية الدوائية في المحافظة ، كما تم في شهر اكتوبر من نفس العام التوقيع على محضر اتفاق بين الحكومة ممثلة في وزارات الصناعة والأوقاف والاتصالات وتقنية المعلومات والخدمة المدنية وهيئات الأراضي والاستثمار وبين المؤسسة العامة القابضة للتنمية العقارية والاستثمار (شباب القابضة ) برئاسة نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات والتنمية الدكتور حسين عبدالله مقبولي ، والذي قضى بمنح شباب القابضة الحقوق الحصرية لتطوير المناطق الصناعية والاقتصادية بناء على توجيهات القيادة السياسية وباعتبارها الذراع الاستثماري للدولة.

## تجارب ناجحة في المناطق الصناعية

وقال الأخ مدير عام التنمية الصناعية والاستثمار أن هناك عدد من المصانع النموذجية في المنطقة الصناعية بالحديدة والتي استطاعت أن تثبت تميزها في الأداء سواء من خلال البنية التحتية أو المنشآت الانتاجية التي قامت بإنشائها، أو منتجاتها

المجمعات من خلال الاهتمام بإنشاء المناطق الصناعية نظراً للضعف الذي كان يعاني منه القطاع الصناعي منذ البدايات الاولى لثورة 26سبتمبر 1962، وادراكها بأهمية مثل هذه المناطق في إحداث نهضة صناعية حقيقية ، و بادرت وزارة الصناعة والتجارة بإعداد الرؤى اللازمة لإقامة مشروعات هذه المناطق بعد أن أدركت أهمية البنية التحتية لتشجيع الاستثمار والمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة والشاملة، وواجهت وزارة الصناعة والتجارة صعوبات كبيرة في مسألة الحصول على الأراضي المناسبة لإقامة هذه المناطق وصدرت مجموعة من القرارات من مجلس الوزراء لتحديد هذه المناطق إلا إن الموضوع لم يحرك بشكل فاعل إلا في العام 2002 وهو نفس العام الذي صدر فيه قرار مجلس الوزراء بتصنيف المؤسسة العامة للمجمعات الصناعية حيث تم النزول الميداني إلى المحافظات وتم تحديد ثلاثة مناطق صناعية كمرحلة أولى في كلاً من محافظات عدن والحديدة وحضرموت، وفي العام 2005 تم استصدار القرار الجمهوري رقم (79) لسنة 2005 الخاص بتنظيم انشاء المناطق الصناعية وادارتها والإشراف عليها ، ليشكل دفعة قوية للاهتمام بإنشاء وتنظيم المناطق الصناعية في اليمن ، كما تم تكليف فريق فني مصري لإعداد دراسات جدوى لإنشاء المناطق الصناعية في كلا من عدن والحديدة وحضرموت ولحج وذلك بناء على بروتوكول التعاون الصناعي الموقع بين اليمن ومصر في العام 2005، وتم اعداد تلك الدراسات، وفي العام 2006 دشنت وزارة الصناعة والتجارة الأعمال التنفيذية للبنى التحتية للمناطق الصناعية اليمنية بدءاً بالمنطقة الصناعية في عدن تمهيداً لإعلان الاستثمار فيها .

و في إطار الخطة الخمسية الرابعة (2011-2015) استهدفت وزارة الصناعة والتجارة إحداث نقلة ملموسة في عملية التنمية والتخفيف من الفقر من خلال تحسين البنية التحتية للمناطق الصناعية والمرافق الأساسية فيها اللازمة للاستثمار والإنتاج الصناعي والمتمثلة بتنفيذ أعمال الطرق وتوصيل خدمات البنية التحتية واستكمال دراسات الجدوى والترويج للمناطق والمجمعات الصناعية بمختلف الوسائل وإعداد وثائق عقود التطوير والتشغيل ورصدت لذلك ما يقارب من 40 مليار ريال في حين كان المنفق في الخطة الخمسة الثالثة (2006-2010) لا يتعدى مبلغ 700 مليون ريال انفق في أعمال الرضع المساحي وبناء علامات وغرف حراسة في المناطق الصناعية وكذلك أعمال شق الطرق في المنطقة الصناعية بالحديدة، وتثير هذه الأرقام بعض الاسئلة حول الجدوى من الاستمرار في انشاء مثل هذه المناطق ، وقد تعذر تنفيذ الخطة الخمسية الرابعة للأسباب السياسية والاقتصادية، و نظراً لمحدودية إمكانيات الميزانية العامة وموارد



الفترة أدى التحول في سياسة الدولة، التي تمثلت في فتح الباب أمام الواردات الأجنبية من السلع المصنعة، ورفع الدعم المقدم للقطاع الصناعي، وإلغاء التحويل والإعانات والحماية، التي كانت تقدم للمنتجين والمصنعين اليمنيين، وجرى هذا التحول بصورة غير متدرجة وقبل تأهيل الصناعة اليمنية، وإعدادها لمواجهة هذا التحول، التي أفرزت جملة من المشاكل والمعوقات أمام تطوير الصناعة في اليمن أهمها:

أكدت دراسة حديثة أن هناك متغيرات كثيرة ومتنوعة، محلية وإقليمية ودولية، وتقول الدراسة انه في مطلع التسعينيات ظهرت وتسارعت عدد من التحديات والمخاطر والآثار السلبية على قطاع الصناعة ونموه وتطوره وعلى قدرات منتجاته التنافسية في الأسواق، المحلية والخارجية، منها تراجع أداء قطاع الصناعة وخاصة قطاع الصناعات التحويلية وتعثر مساره وتزايد المشاكل والمعوقات، وخلال تلك

## دراسة حديثة تشدد على ضرورة الانتقال إلى مرحلة التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة



توليد العوامل الخارجية، من خلال تطوير التكنولوجيا، التي تعمل على تنمية المهارات وزيادة التعلم والابتكار والإبداع، مما يزيد في تولد القدرة التنافسية للمنتجات الصناعية الوطنية.

### دور حكومي

تضمنت استراتيجية المناطق الصناعية في الجمهورية اليمنية الكثير من المقترحات والتوصيات، واخترنا منها ما يتعلق بتحديد الأدوار بين الدولة والقطاع الخاص في إنشاء وتطوير وتشغيل المدن الصناعية . وللحكومة دور في توفير الأرض وتوفير الضمانات القانونية والتشجيع بتقديم الحوافز والمزايا التي تحمس القطاع الخاص على إنشاء وإدارة هذه المناطق الصناعية ما لم يتسن له إمكانية الربط الميسر بشبكات الخدمات العامة، وبالتركيز على قطاع الصناعة التحويلية الذي يمثل حجر الزاوية في موضوعنا من خلال تحسين البيئة القانونية والتشريعية، وتشجيع الاستثمارات الصناعية المحلية والأجنبية وبناء القدرات الوطنية في مجال الترويج للاستثمارات الصناعية، وتعزيز قدرات القطاع الخاص اليمني للاستفادة من الاتفاقيات العربية والدولية الخاصة بتشجيع وتنمية الاستثمار وإقامة شراكة حقيقية بين الأجهزة الحكومية والقطاع الخاص مبنية على تحديد الأدوار لكل طرف، والعمل على إزالة العقبات، التي تواجه المستثمرين من خلال إصدار قانون الشراكة. وتقوية القدرة التنافسية للصناعات الوطنية

بأن اليمن إلى خير، وأنه بجهود المخلصين في هذا البلد سيصل الشعب اليمني العظيم إلى مراحل الاكتفاء الذاتي وستنافس المنتجات اليمنية في الأسواق الخارجية تحت شعار(صنع في اليمن).

### تحديات

وأشارت الدراسة إلى جملة من التحديات، التي تواجه القطاع الصناعي اليوم وأن هناك حاجة إلى الانتقال من القطاعات الصناعية ذات التكنولوجيا الأقل إلى القطاعات الصناعية، ذات التكنولوجيا الأكثر تقدماً، ومن القطاعات ذات القيمة المضافة الأقل إلى القطاعات ذات القيمة المضافة الأعلى ومن القطاعات ذات الإنتاجية الأقل إلى القطاعات ذات الإنتاجية الأعلى، والوصول إلى مرحلة التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة، التي سوف تكون قادرة على تحقيق النمو الاقتصادي العادل اجتماعياً وبيئياً وسوف تعمل على توليد فرص العمل وتزيد الدخل وستخلق الثروة، التي تحقق الأهداف الإنمائية الأوسع... ومن التحديات أيضاً التصنيع والتغيير الهيكلي والنمو الاقتصادي؛ حيث تبين مجموعة كبيرة من الأدلة التجريبية أن الصناعة التحويلية يمكن أن تكون هي الحافز في تحويل الهيكل الاقتصادي للمجتمعات الزراعية مثل المجتمع اليمني، لأن ما يميز الصناعة التحويلية عن القطاعات الأخرى هو قدرتها السريعة على توليد عائدات دينامية متزايدة، وبالتالي إنتاجية أكبر من خلال زيادة الإنتاج، وقدرتها على

ضعف البنية التحتية اللازمة لإقامة صناعات مختلفة (ثقيلة - متوسطة - وخفيفة. وعدم وضوح السياسات الاستثمارية وكثرة إصدار وتعديل قانون الاستثمار. وكذا مشاكل الأراضي وتعدد الحيازات مع ارتفاع أسعارها.

بالإضافة إلى ضعف تطبيق القوانين الخاصة بالعملية الاستثمارية والتصنيعية وكذا عدم الاستقرار السياسي والأمني للبلاد منذ سبعينات القرن الماضي وعدم وجود آلية تنمي عملية التكامل الصناعي وإغراق الأسواق المحلية بالسلع الصناعية المستوردة وبأسعار رخيصة مما أدى إلى إغلاق الكثير من المصانع المحلية القائمة وكذا تعدد الجهات الحكومية المشرفة والرقابية على المصانع سواء القائمة أو الجديدة وعدم وجود سياسة تشجيعية تعمل على استغلال المواد الخام المحلية في مدخلات الإنتاج الصناعية بدليل أن أكثر من 70% من مدخلات إنتاج المصانع القائمة مستوردة من الخارج وعدم تحديد دور واضح للقطاع الخاص في عملية التنمية الصناعية المستدامة.

بالإضافة إلى عدم توفر البيئة الاستثمارية المواتية لجذب صناعات ذات قدرات تنافسية المنتج اليمني مبنية على تقاسم المعرفة والخبرات المتراكمة ونقلها بين المبتكرين والمبدعين الجدد ونقل التكنولوجيا الحديثة في تطوير المصانع المحلية بالإضافة إلى ارتفاع تكلفة إنتاج السلع الصناعية المحلية مما يؤثر على ارتفاع أسعارها في ظل تدني القدرة الشرائية للمواطن اليمني خصوصاً تحت هذه الظروف، التي يعيشها الشعب اليمني من حرب وحصار اقتصادي منذ العام 2015م ناهيك عن تحمل صاحب المنشأة الصناعية تكلفة إقامة البنية التحتية لمشروعه مثل (الكهرباء - المياه - شق الطرقات إلى موقع المصنع - توصيل خدمات الاتصالات... وغيرها من الخدمات الضرورية، التي من المفترض أنها على الدولة) وتصل تكلفتها إلى أكثر من (40%) من إجمالي تكلفة إقامة المنشأة الصناعية

وأشارت الدراسة المعنونة ب«دور المناطق الصناعية والتنمية في جذب الاستثمارات المحلية والعربية والأجنبية» للباحث ناصر علي القطيبي إلى أنه ومن خلال تنفيذ أسس وأهداف الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة، ابتداءً بمرحلة التعافي يمكن القول



## الرؤية

ومن خلال الرؤية الوطنية لبناء الدولة اليمنية الحديثة فإن الأولوية المعطاة للاستثمارات تتركز في الجوانب التالية: توجيه الاستثمار لإعادة تأهيل القطاع الصناعي وإدخال التكنولوجيا والتركيبة على المشاريع ذات القيمة المضافة العالية المتمثلة في الحلقات المفقودة في سلسلة التحويل الصناعي.

- إقامة فروع صناعية وتكنولوجية جديدة كصناعة المعلومات والبرمجيات وأجهزة التحكم.

- إتاحة المجال لإقامة المناطق والمدن الصناعية من قبل القطاعين العام والخاص وتزويدها بكافة الخدمات اللازمة للنشاط الصناعي من مياه وكهرباء واتصالات وصرف صحي ومحطات معالجة وطرق وفروع مصرفية.

- إعطاء المشاريع الصناعية، التي تقام في المناطق الريفية والمناطق النائية أهمية ورعاية إضافية وزيادة في مدد الإعفاء من ضرائب الدخل عن تلك المناطق، بحيث يتسنى توطين المشاريع الصناعية في مناطق الكثافة العمالية، وخلق توازن في إقامة المشروعات الصناعية بين مختلف المحافظات اليمنية.

- منح ميزات إضافية للمشاريع التي تنتج سلعا جديدة لم تنتج سابقا أو سلعا معدة للتصدير.

- إعطاء أهمية في التدريب حول الابتكار وإدارة المناطق الصناعية والتنمية.

ولا ننسى أن اليمن في الوقت الحاضر خصوصا في هذه الأوضاع، التي فرضتها الحرب على بلادنا منذ عام 2015م بحاجة إلى طاقات صناعية جديدة أفضل مما سبق بحيث تتجه الأولويات نحو الاعتماد على الموارد المتوفرة داخل البلد من منتجات زراعية قابلة للتصنيع ومن مواد خام متوفرة في الطبيعة اليمنية واستغلالها استفلا صحيحا واستقطاب رأس المال المحلي أولا ثم الاتجاه نحو استقطاب الاستثمار الأجنبي. وبذلك يمكننا تقديم التوصيات التالية:

- يجب أن تتصف التشريعات الاستثمارية بالديناميكية والعمل على تطويرها بشكل دائم وتحديثها حسب المتغيرات الاقتصادية المحلية والعالمية.

- تشجيع إنشاء شركات مساهمة استثمارية متخصصة في إقامة مشاريع محددة ضمن التوجهات الإستراتيجية للتنمية الاقتصادية الشاملة.

- توزيع الاستثمارات على القطاعات الاقتصادية وفق مقتضيات المصلحة العامة وحسب النتائج التي تقدمها الدراسات حول ذلك.

- جعل علاقة المستثمر مع جهة رسمية واحدة فقط هي الهيئة العامة للاستثمار في كل تعاملاته وليس مع جهات متعددة.

- سياسة الإعفاءات يجب أن تكون مبررة علميا واقتصاديا.

ترويجية للقطاع الخاص للاستثمار في المناطق الصناعية التي تم تحديدها والإعلان عنها رسميا، إلا أن تلك الجهود، لم تثمر ولم تحقق الأهداف المرجوة منها.

وكذا إسناد الإشراف ومتابعة أعمال التطوير في المناطق الصناعية على السلطة المحلية في المحافظة، في حين هذه السلطة تعاني من ضعف في الإمكانيات المادية والبشرية، مما أدى إلى تأخر ظهور تلك المناطق الصناعية، التي تم الإعلان عنها.

إسناد تطوير وتشغيل المنطقة الصناعية على المطور وفق عقد يتم الاتفاق والتوقيع عليه بين المطور ووزارة الصناعة والتجارة في ظل عدم قدرة الدولة على تنفيذ البنية التحتية إلى بوابة المنطقة الصناعية

إسناد إدارة المناطق الصناعية على وزارة الصناعة والتجارة بينما الإشراف والمتابعة على السلطة المحلية في المحافظة وهذا أدى إلى خلل تنظيمي وإداري عزز من العوامل السلبية التي أخرت تنفيذ المناطق الصناعية لم يتم العمل بتوصيات الدراسة الإستراتيجية لإنشاء المناطق الصناعية، التي أعدها فريق الخبراء المصري عام 2005م نظرا لعدم إشراك السلطات المحلية في المحافظات في إعداد هذه الدراسة بدليل الملاحظات، التي قدمتها مكاتب الأشغال العامة والطرق في المحافظات على المخططات المقترحة في الإستراتيجية للمناطق الصناعية، وبالتالي لم ينفذ شيء يذكر من تلك الدراسة الضخمة المكونة من أكثر من (500) صفحة.

في تلك الفترة لم تحدد مسارات توضح وتبين ماذا نريد من المناطق الصناعية وتحدد دور كل طرف من أطراف العملية التنموية (الدولة والقطاع الخاص) التشاركية في إقامة المناطق الصناعية.

## توصيات

ضرورة أن يكون هناك إطار ونظرة استراتيجية عند تصميم وإنشاء المناطق الاقتصادية لتراعي الواقع المحيط بهذه المناطق داخل الدولة كالسياسات المتعلقة بالاستثمار، والهيكل الصناعي، والنشاط التجاري فيما يرتبط بالاستيراد والتصدير، يجب أن تبنى هذه المناطق على الميزة التنافسية المتوفرة في كل محافظة، ويوصى بأن يكون بناء وتشبيد هذه المناطق بشكل يراعي استدامتها، إذ إن الدعم المالي المكون للمحفظة الاستثمارية المبالغ فيه قد يقلل من جدوى إقامة هذه المناطق.

من المهم اختيار مواقع المناطق الاقتصادية الخاصة بتمعن لتكون قريبة من البنية التحتية العامة، مما سينعكس على كلف تشبيدها.

يجب أن تتكامل المناطق الصناعية والتنمية الخاصة مع تجمعات أو عناقد الأعمال «Clusters»، والبرامج (كبرامج التدريب والتأهيل مثلاً)، والموارد المتاحة من حولها.

وجود إطار تشريعي متين، ومؤسسات قوية، وحكومية جيدة مرتبطة بتنظيم هذه المناطق.

(اليمنية) عن طريق تحسين المواصفات وجودة المنتجات المحلية وتطبيق التصنيع الجيد والمواصفات والمقاييس المعتمدة.

وأهمية حماية الصناعات الوطنية من الإغراق، وتخفيض الضرائب والرسوم على مدخلات الإنتاج.

- دعم وتشجيع القطاع الخاص على تصدير المنتجات الصناعية.

وكذا استغلال الطاقات الصناعية المتاحة والمواد الخام الزراعية والسلمكية والتعدينية المتوفرة محليا.

## نتائج

وخرجت الدراسة بمجموعة من النتائج من خلال التحليلات السابقة لواقع القطاع الصناعي اليمني والمعوقات، التي تعيق تطوره ونموه وتحليل واقع المناطق الصناعية التي بدأت فكرة إقامتها في اليمن عام 1997م وتم تحديد ثلاث مناطق عام 2002م، وإلى تحليل التجربة الأردنية في الأخذ بالمناطق التنموية التخصصية في التنمية الصناعية المستدامة، أهمها:

ارتفاع تكلفة تنفيذ البنية التحتية أدى إلى عدم قدرة الدولة والقطاع الخاص اليمني على إقامة مناطق صناعية في اليمن حتى الآن، مع أنه قد تم إعلان وزارة الصناعة والتجارة أنها وقعت مع شركة تهامة لتطوير المنطقة الصناعية في الحديدة، ومع شركة عدن المحدودة لتطوير وتشغيل المنطقة الصناعية في عدن.

عدم توفر البيئة الجاذبة لرؤوس الأموال المختلفة للاستثمار في المجال الصناعي؛ فقد مثل القطاع الخاص الأجنبي في تكوين القطاع الصناعي اليمني (0.08%)

إضافة إلى عدم وضوح السياسات الصناعية والاستثمارية في اليمن، وأن أغلب الصناعات القائمة أُنشئت بمبادرات القطاع الخاص دون تنظيم أو ترتيب في التنوع والتكامل والاستدامة الصناعية، ودون توزيع للصناعات حسب إمكانيات ومميزات اقتصادية تتوفر في كل محافظة من محافظات الجمهورية.

وكذلك وجود عدة جهات حكومية تقوم بعمل الإشراف والرقابة على الصناعة في اليمن مثل (وزارة الصناعة والتجارة، الهيئة العامة لحماية البيئة، هيئة الموارد المائية، الهيئة اليمنية للمواصفات والمقاييس، الهيئة العامة للاستثمار، مكاتب الأشغال في المحافظات والمديريات، مصلحة الضرائب، مكاتب وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل، ومؤسسة التأمينات، الاتحاد العام للغرف التجارية الصناعية، وجمعية الصناعيين اليمنيين) والتداخل في الاختصاصات والمهام بين هذه الجهات وكل واحدة منها وبحسب قانونها تطالب من المصنعين رسوم واشتراكات، أضاف إلى ذلك مطالبتها بتقديم الدعم المالي للصناديق، التي تم إنشاؤها.

خلال الفترة الماضية قامت الإدارة المختصة بوزارة الصناعة والتجارة بإعداد وتجهيز خطط وبرامج لإقامة مناطق صناعية في عدة محافظات، وتم تجهيز عدة ملفات



# البيتكوين.. من ورقة بحثية إلى هاجس يؤرق الدول والبنوك

بـ سلسلة الكتل أو Blockchain التي تعتمد في الأساس على اللامركزية في تسجيل المعاملات من قبل مجموعة من المعدنين للعملية المصدرة بدون تكرار استخدامها في عدة عمليات أخرى في نفس الوقت للحفاظ على قيمتها بعيدا عن سيطرة دولة أو سلطة معينة من خلال حل معادلات معقدة للتأكد من صحة العملية المنفذة وتسجيلها في أستاذ عام غير قابل للتعديل الا بعد تأكيد جميع المعدنين منها والموافقة عليها وذلك مقابل مكافأة بعملية تم تسميتها بالبيتكوين والتي أصبحت الطريقة الوحيدة لإنتاج العملة الرقمية.

في العام 2009م لم يكن يعلم ساتوشي ان تلقى الفكرة التي وضعها في ورقته البحثية هذا الاقبال لتضيق سعر عملته الرقمية سعر الكيلوجرام من ذهب عيار 24. نشأت الفكرة في ظل واقع فرضته ازمة الرهونات العقارية التي بدأت احداثها في الولايات المتحدة الامريكية في العام 2008م، كانت فكرة الورقة البحثية التي قدمها ناكموتو قائمة على استحداث عملة رقمية غير مرتبطة بدولة او اقتصاد معين بل بيد مجموعة من المعدنين والافراد والشركات هم من يحددون قيمة العملة وفقا لقانون العرض والطلب، وقد اعتمد في هذا على تقنية سميت



والذي دفع معظم المضاربين الى الاقبال على العملة.

(2) عنصر الوفرة والندرة والذي تم تقنيه بإنتاج العملة و بعدد محدد يقدر ب 21 مليون عملة وذلك بحلول العام 2140م (العملات المعدنية حتى الان تقدر بحوالي 19 مليون عملة).

(3) التقنية المستخدمة أسهمت بشكل كبير في الراج للعملة حيث عملية التحويل من مستفيد لآخر لا تستغرق بضع دقائق دون الحاجة لوسيط مالي ودون معرفة مصدر العملة والمحول منه او اليه مع توثيق العملية لدى اكثر من طرف عبر خاصية ال Blockchain كما اسلفنا سابقا.

(4) قبول بعض الدول مثل أمريكا، كندا وبعض دول أوروبا ودول مثل لبنان، الأردن والامارات ، ومنصات عالمية مثل Binance... Coinbais, poloniex etc بتداول العملة، وقنوات التحويل المالي او البنوك الالكترونية Omni Channels مثل PAYPAL وغيرها بشراء المنتجات والدفع بالعملة.

في بداية الامر لم تتعد سعر العملة بضع سنتات من الدولارات عندما قايبض المبرمج لازلو هانيتش 10,000 بيتكوين مقابل قطعتين من البيتزا في مايو 2010م (مايعادل الان 600 مليون دولار امريكي) ثم ما فتأت في التطور لتصبح قيمتها عشرات ثم مئات الى ان تجاوزت سقف الستين الف دولار.

لاقت العملة اقبالا متزايدا من المعدنين والمشتريين والمتعاملين على حد سواء ابتداء من العام 2017م ومعها نما استهلاك الطاقة المستخدمة للتعددين ليصل مستوى استخدام الكهرباء الى يعادل 3% من حجم استهلاك الكهرباء السنوي في العالم.

## أهم العوامل التي ساهمت في نمو البيتكوين

(1) الهالة الإعلامية للعملة التي لم تشهد من قبل خلال الأعوام الاخيرة والتي اسهم فيها كبار رجال اعمال من أمثال اليون ماسك



صلاح الفائق \*

(5) استثمار شركات عملاقة مثل تسلا للمليار وخمسمائة مليون دولار امريكي وشركة تويتر في العملة اسهم في زيادة الطلب في ظل توفر عدد محدود منها.

(6) التضخم في دول مثل أمريكا وأوروبا خلال العام الماضي بسبب ازمة كورونا وارتفاع الودائع في البنوك بسبب انخفاض معدلات الاستهلاك، وانخفاض اسهم الشركات التكنولوجية وأسعار الذهب اسهم في نمو الطلب على العملة.

(7) قيام مؤسسات مالية بشراء منصات خاصة بتداول العملة والذي حدث من قبل مجموعة JP Morgan بشراء منصة Binance اعطى ايجاء للمتعاملين بان سوق العملة مضمون من حيث الاستثمار.

(8) تقديم بعض المؤسسات المالية معلومات حول تقدير نمو العملة اسهم بشكل اخر في اقبال الافراد على المضاربة في سوق العملة.

## هل البيتكوين فقاعة أم استثمار؟

في نقاش لبعض خبراء التكنولوجيا ابراهيم Ried Hoffman مؤسس موقع LinkedIn حول ما اذا كانت عملة البيتكوين فقاعة ام استثمار برز مفهوم القيمة كعنصر مهم لتقييم العملة، واجمع المشاركون على ان عدم قدرة ربط العملة للقيمة الملموسة مثل الذهب او الدولار يشكل خطرا على المستثمرين والذي قد تكون



الخاصة بالطلب والعرض ومعطيات التحليل والاستقراء للبيانات وغياب القوانين والرقابة لهذا النوع من وسيلة التداول في دول متقدمة مثل الصين، روسيا والولايات المتحدة الأمريكية التي تعتبر من أكبر الدول المعدنية بحسب موقع DW الذي أوضح بأن نسبة التعدين في الدول المشار إليها أعلاه كانت موزعة بنسبة %65، %7 لكل من الولايات المتحدة الأمريكية وروسيا، وكأن الأمر أشبه بسباق من نوع آخر في استهلاك العملات النقدية لدول أخرى وحرب اقتصادية بشكل جديد.

تجدر الإشارة إلى أن وزارة الخزانة الأمريكية طالبت البنوك بالاحتفاظ بسجلات العملاء المتعاملين بهذه العملة إلا أن تقنية الـ Blockchain حال دون تطبيق هذا الأمر، وتأتي هذه الخطوة في ظل تقارير تشير إلى أن تم رصد عمليات لمنظمات إرهابية مثل داعش قيامها بالاستثمار في العملة لتسهيل عملية نقل الأموال.

وتلغفي هذه المخاوف يتوجب على كافة القطاعات المصرفية وخاصة في الدول المتقدمة توحيد جهودها وتحسين القدرات والامكانيات لاستيعاب هذا السوق والتركيز على عوامل ومحفزات الاستثمار لهذه العملة وتطبيقها على المنظومة المالية وذلك حتى لا تتكرر تجربة المصارف الالكترونية التي أسهمت في اضعاف دور البنوك في الوساطة المالية وتفعيل دورها في حماية المجتمعات والعالم من مخاطر تمويل غسل الأموال وتمويل الإرهاب وانهايار الاقتصاد. \* مدير التسويق-البنك الأهلي اليمني

والاستثمار في هذا القطاع وزيادة معدلات الانبعاث لثاني أكسيد الكربون والذي قد يؤثر سلباً على البيئة، في حين تواجه الدول تحدياً مرتبطاً بهذا الاستهلاك للطاقة يتمثل في انخفاض مستويات الاستثمار في المجالات الأخرى الأكثر جدوى للمجتمع والدولة مثل الزراعة والصناعة وغيرها من المجالات ذات التأثير على الميزان التجاري. يضاف إلى ما سبق المخاطر المحدقة على الفرد المستثمر أو المعدن تتمثل في ضياع الرقم السري للمحفظة وبالتالي فقدان كل الرصيد المتاح وأبرز مثال على هذا ما حدث لجيمس هاويز في العام 2013م الذي فقد 7500 بيتكوين والذي تعادل قيمتها حالياً حوالي 450 مليون دولار عندما أضع قرصاً يحتوي على بيانات وأرقام المحفظة، كما أن الفيروسات تعشق الحواسيب التي تعمل على التعدين وهو ما يجعل استخدامه أكثر عرضة للاختراق أو فقدان الثروة لأطراف مجهولة الأمر الذي سينعكس حتماً على المعدن/المالك بشكل سلبي.

في ظل هذه التعقيدات وعدم وجود أخلاقيات تحكم تقنيين استخدامات وتعدين وشراء وتحويل العملة وحماية ممتلكات بالإضافة إلى عدم ارتباط العملة بأصل ذي قيمة مثل الذهب أو الدولار يصبح خيار الاستثمار امراً في غاية التعقيد ومصدر خطر قد لا يحمى المستقبل عليه عقياً. وليس من المستبعد أن تكون هذه العملات فقاعة أخرى تسهم بشكل أو بآخر في بناء رأسماليات لأفراد وكيانات في ظل شحة المعلومات

أشبهه بفقاعة الدوت كوم مطلع الألفية الحالية. وفي سؤال للملياردير وارن بافت فيما إذا كان يستثمر في عملة البيتكوين علق قائلاً " لا امتلك بتكوين ولا أي من العملات الرقمية، ولن افعل ابداً"، وادرد معللاً لاجابته " انها ليس لها أي قيمة فريدة على الإطلاق، وأنه يفضل اسهم الشركات التي تكتسب قيمة من انتاج أشياء، وأنه يرى بأن النقود المشفرة لاتعتبر نقوداً على اعتبار ان النقود مخزن للقيمة ووسيلة للتبادل يصفها بـ"السراب"، وانهى حديثاً بالقول " لماذا لا يحتفظ العالم بشيء لا يفهمه ولا يعرف عنه شيئاً لكن الناس تحب المغامرة".

المصدر Bloomberg



وبالرغم من ان الهدف من تطوير العملة هو ان تكون نظاماً للدفع والتبادل إلا ان الاستخدام محدود حتى الآن وأغلب استخداماتها الآن في المضاربة والذي ينطوي على مخاطر عالية بسبب شحة المعلومات اللازمة لاتخاذ القرار.

### أهم المخاطر التي تواجه الاقتصادات والبنوك

وفي ظل هذا التنامي اصبح اقبال الافراد (معدنين او مشتريين) والشركات مصدر خطر على الدول والبنوك أبرزها:

1- صعوبة التعرف على هوية الافراد المستخدمين للعملة بالإضافة إلى مراقبة التحويلات المالية التي تتم فيما إذا كانت لأغراض شخصية، تجارية أو تمويل الإرهاب الأمر الذي قد يسهم في تنامي نشاط الجماعات الإرهابية وتهديد الأمن والسلم وعلى وجه الخصوص في دول العالم الثالث التي تشهد أزمات اقتصادية بسبب ضعف الإمكانيات والقدرات والفساد المستشري فيها.

2- كما يمكن ان توفر العملة ملاذاً آمناً لتهرب الأموال واضعاف العملة المحلية نتيجة الشراء والتحويل للخارج الأمر الذي يضعف المركز المالي لتلك الدول.

3- في الجانب الآخر تتمثل الخطورة بالنسبة للمصارف في توجه عملاء البنوك إلى تفضيل استثمار أموالهم في العملة لأغراض المضاربة والاستفادة من مضاعفة قيمة الاستثمار من خلال الرافعة المالية والتي تعتبر ملائمة لأصحاب رؤوس الأموال البسيطة وتسرب العملة إلى خارج النظام المصرفي.

4- المخاطر البيئية وتتمثل في حجم الطاقة المستخدمة في ظل تنامي الاستهلاك للكهرباء لأغراض التعدين والذي يتطلب إلى إنتاج أكبر



في هذا اللقاء يتحدث الدكتور شرف الكبسي رئيس الوطنية للتمويل الأصغر عن واقع التمويل الأصغر في اليمن ومستقبله .. والتغيرات التي حدثت في الاقتصاد اليمني وسلوك الأفراد والمؤسسات حيال هذا التغيير وغيرها من القضايا.

لقاء: محمد النظاري

«البنوك كالدّم في جسم الإنسان فالدم يتجه نحو الأعضاء النشطة.. وهكذا البنوك والمؤسسات المالية تتجه تمويلاتها نحو القطاعات النشطة» وفي اليمن يعتبر قطاع التمويل الأصغر اليوم من أنشط القطاعات التي تستقطب الاستثمارات.. فمع توقف الرواتب اتجه الناس نحو خلق المشاريع التي توفر لقمة عيش كريمة.

رئيس الوطنية للتمويل لـ (المصارف):

## الثقافة المالية في اليمن تغيرت بتغير العوامل الاقتصادية والمالية

استقطاب العملاء فهناك خطط لبعض البنوك للدخول بشكل جدي في قطاع التمويل الأصغر كمنافس.

وهناك بنوك تريد أن تكون مؤسسات التمويل جزءاً من محافظها الاستثمارية.. وفي الأخير كلما زادت المنافسة كان المستفيد هو المستثمر وبالتالي الاقتصاد الوطني أصبح وضعه أفضل.

وينبه الكبسي إلى أن هناك سوء فهم لدى القطاع المصرفي في اليمن لموضوع التمويل الأصغر حيث لا زالت أغلب مؤسسات التمويل تتعامل كأنها بنوك تجارية حيث يتم التنافس على العملاء.. لكن الأمر يختلف في قطاع التمويل الأصغر فالتنافس على العميل يضر بالجميع في حين أن التنافس يجب أن يكون على الانتشار أي مناطق التواجد وليس العملاء فالمبالغ زهيدة وعوائدها ليست كما في البنوك التجارية.. بمعنى أنه يجب على كل مؤسسة تمويل أن تبحث لنفسها عن مساحة عمل جديدة كون الفئة التي تستهدفها مؤسسات التمويل الأصغر متوافرة في كل مكان لكن للأسف هناك تركيز لنشاط مؤسسات التمويل داخل المدن وهذا مؤشر خطير وسوء فهم يجب أن يتم تلافيه لكي يستمر قطاع التمويل الصغير والأصغر في التطور والازدهار.

فالوضع المالي في اليمن صعب حيث أن المعايير العالمية لمبلغ التمويل كحد أدنى في «الميكرو فايننس» ما يعادل ألف دولار.. لكن هذا المبلغ في اليمن مبلغ كبير خصوصاً مع الوضع العام للاقتصاد.. لذا تتجه مؤسسات التمويل اليوم نحو ما يسمى الـ«نانو فايننس» أي مبلغ أقل من 50 ألف ريال بحيث تغطي احتياجات 80%.. فالهدف الاجتماعي لقطاع التمويل الأصغر هو المحور الذي يجب التنبيه له..

وعن مستقبل قطاع التمويل الأصغر يقول الكبسي إن السياسة المالية في البلد بسبب الحرب لم تتجه بعد لموضوع الدين الداخلي لتغطية النفقات والمشاريع الحكومية لكن هذا الأمر ممكن أن يبدأ في أي لحظة.. وهنا وبالتالي ستعود البنوك لموضوع أذون الخزانة ذات العوائد الكبيرة والمكلفة للدولة.. وبالتالي ستراجع البنوك عن الائتلاف لقطاع التمويل الأصغر.

لكنه يرى أن ثقافة الناس قد تغيرت بتغير العوامل الاقتصادية فلم يعد اليوم المواطن معتمداً على الحكومة حتى لو تحسنت الأوضاع.. وعادت و بشكل طبيعي فهي ستعامل بعقلية مختلفة فكل السلع والخدمات تحررت فلم تعد الحكومة تدفع فوارق وتحمل أعباء المواطنين مستعد لدفع ثمن ما يأخذ من سلع وخدمات.. كذلك أصبح الناس أكثر قدرة على تقليل الكلفة وقد اتجهوا إلى الطاقة الخضراء وقلوا استخدام الطاقة حتى مع الكهرباء التجارية عن طريق استخدام أدوات أقل استهلاكاً للطاقة..



**الكبسي: هناك بنوك تهدف إلى خلق شراكة مع مؤسسات التمويل من خلال تقديم الدعم والمساندة لها**

من أموال الناس مستفيدين من الـ«بريميم» أو العمولات التي أصبحت معروفة ومتعارف عليها كسهيلات.

ويقول الكبسي أن مما ساهم في ازدهار نشاط شركات الصرافة هو وجود عمليتين حيث أصبحت هناك فجوة كبيرة بينهما.. موضحاً أن هذا الأمر يمكن تغييره إذا ما قام البنك المركزي بعدد من الإجراءات الجادة.. بحيث ستقل العمولات البينة والعوائد الأخرى بمعنى أن هوامش الربح تقل.. ويشير الكبسي إلى أنه في ظل الحرب والحصار ينتعش التهريب حيث يتم تهريب النقود هرباً من عمولات التحويل المرتفعة فالسوق السوداء التي تأججت على مستوى البضائع والعملة والحوالات وهذا الأمر يمر عبر عمولات كبيرة تحرم منها البنوك الرسمية.

وعن علاقات البنوك التجارية مع مؤسسات التمويل الأصغر يرى الكبسي أن هناك بنوكاً تهدف إلى خلق شراكة مع مؤسسات التمويل من خلال تقديم الدعم والمساندة لها.. مشيراً إلى أن «الوطنية للتمويل» مثلاً بصدد توقيع عدد من الشراكات مع البنوك التجارية في البلد للحصول على تمويل لبرامجنا الاستثمارية عبر المحافظ الاستثمارية التي تطرحها.

في حين أن هناك بنوكاً تدخل كمنافس لنا حيث تستهدف الأفراد والشركات في قطاع التمويل الصغير والأصغر بشكل مباشر وتريد

«مؤسسات التمويل الأصغر مؤسسات مجتمعية تحاول مساعدة أصحاب المشاريع الصغيرة والأصغر في الحصول على رأس المال المطلوب لمشاريعهم الخاصة لكي يرفعوا من قدراتهم التنافسية ويتمكنوا من شراء أصول تساهم في تثبيت أقدامهم في السوق ونماهم وبالتالي ينمو الاقتصاد الوطني.. فكما هو معروف اقتصاد البلدان النامية 90% منه منشآت صغيرة وأصغر» بهذا الكلام بدأ الدكتور شرف حديثه معنا.. مشيراً إلى أنه في اليمن ولسنوات عديدة كان هذا القطاع المهم لا يحصل أفراداً على تمويل إلا من المانحين الدوليين.. لذا نحن نسعى إلى توسيع شراكاتنا مع البنوك العاملة في اليمن خصوصاً منذ العام 2018م للحصول على تمويلات كافية تمكننا من مد يد العون لأصحاب هذه المشاريع رغبة في دفع عجلة التنمية إلى الأمام.

ويرى الكبسي أن قطاع الـ«ميكروفايننس» أو التمويل الأصغر قد انتعش كثيراً خلال الخمس السنوات الأخيرة في اليمن كونه يستهدف صغار المستثمرين.. من ذوي المشاريع الصغيرة والأصغر والمتناهية الصغر.

ويؤكد الكبسي بأن المحافظ الإلكترونية أصبحت ضرورة في اليمن خاصة مع تدهور وضع العملة الورقية التي أصبحت غير قابلة للتداول فمثلاً تكون المحفظة الاستثمارية بمبلغ معين تمنح هذه المحفظة لمؤسسات التمويل الراغبة بالحصول على جزء من تمويلاتها.. لمنحها لعملائها.

كما أن البنوك اليوم بدأت تفكر في برامج استثمارية للاستفادة من أرصدها المجمدة فبعد 2015م أثبتت أن البنوك التي كانت تشتغل بعقلية شركة الصرافة كانت أفضل من البنوك التي كانت تضعها في البنك المركزي.

فمثلاً نحن في المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر نكون بحاجة إلى مبلغ مالي قد حدد مسبقاً بحسب المشاريع المستهدفة لنقل مثلاً مبلغ 5مليارات.. نذهب إلى احد بنوك الجملة لأخذ هذا القرض أو التمويل ومن ثم نقوم بتقسيمه على عدد المشاريع التي شملها برنامج التمويل الذي منحنا التمويل على أثره.. وقد بدأنا بهذا الأمر بالفعل مع بنك اليمن والكويت والبنك التجاري ونحاول إقناع بنوك أخرى للدخول في هذا المشروع العملاق الذي سيساهم في إنعاش الحركة الاقتصادية في البلاد.

ويقول الكبسي إن هناك نضوراً كبيراً من القطاع المصرفي بشكل عام بسبب انقسام البنك المركزي.. لذا توجه الناس إلى شركات ومجلات الصرافة بدلاً عن التوجه للبنوك.. فالصرافة أصبحت اليوم جزءاً كبيراً من الاستثمارات اليمنية.

فالبنوك تضررت من أذون الخزانة لكن شركات الصرافة لم تكن داخلة في هذا الأمر فتجنبت خسائر كبيرة... فالصرافون أخذوا جزءاً كبيراً



## كورونا يرفع الدين العام العالمي إلى 89,6 تريليون دولار خلال 2020

«ألقت جائحة كورونا بظلالها على الدول العالمية، وكبدتها خسائر فادحة، حيث ذكر التقرير النصف سنوي حول المائيات العامة لدول العالم، الذي صدر مؤخراً، أن الدين العام العالمي ارتفع خلال 2020 إلى 89.6 تريليون دولار. وحسب بيانات وأرقام تقرير صندوق النقد الدولي «الراصد المالي»، بلغ نصيب الدين العام من الناتج المحلي الإجمالي العالمي 98 في المئة العام الماضي، مقارنة مع 84 في المئة خلال 2019، وتأتي الزيادة نتيجة إنفاق الحكومات على «دعم الاقتصاد» المتضرر من أزمة كورونا العام الماضي.



6 تريليونات دولار في صورة ضمانات وقروض وضخ رؤوس أموال». وتفاوت حجم الدعم المقدم عبر البلدان حسب تأثير الصدمات الناجمة من الجائحة وقدرة الحكومات على الاقتراض. ويشير التقرير إلى أنه في الاقتصادات المتقدمة، تغطي إجراءات المالية العامة عدة سنوات، وتتجاوز قيمتها 4 في المئة من إجمالي الناتج المحلي في عام 2021 وما بعده. وفي المقابل، ركزت الأسواق الصاعدة والاقتصادات النامية الجزء الأكبر من الدعم في بداية الجائحة، وسيتهي العمل بعيد من هذه الإجراءات قريباً. وقد اقترن هذا الدعم بانكماش اقتصادي نتج منه تراجع الإيرادات، ما أدى إلى ارتفاع مستويات الدين العام والعجز.

### التحول الاقتصادي

وأشار صندوق النقد الدولي إلى أن «هناك حاجة ماسة إلى التعاون الدولي من أجل إنتاج العلاجات واللقاحات اللازمة، وتوزيعها على نطاق واسع، لتصل إلى جميع البلدان بتكلفة منخفضة. وتعد اللقاحات سلعة عامة عالمية من شأنها إنقاذ حياة البشر والحفاظ في نهاية المطاف على أموال دافعي الضرائب في جميع البلدان. وكلما عجلنا بالفضاء على هذا الوباء العالمي، أمكن للاقتصادات العودة بشكل أسرع إلى مسارها المعتاد، وقل احتياج المواطنين إلى الدعم الحكومي». وذكر التقرير أن على اقتصادات العالم أن تعمل من الآن، وبسرعة، على التجهيز للانتعاش من أزمة كورونا، وذلك بضخ الاستثمارات في عمليات التحول الاقتصادي نحو التنمية المستدامة والاقتصاد الأخضر والاستثمار في التكنولوجيا.

وفي مقالته على موقع الصندوق، حدد غاسبار عدداً من «الأولويات التي يتعين أخذها في الاعتبار ضمن سياسات المالية العامة»، وهي الاستثمار في النظم الصحية، بما في ذلك توفير اللقاحات، والتعليم والبنية التحتية. ويمكن للاقتصادات التي يتوافر لها حيز مالي كافٍ التنسيق في ما بينها من أجل إعطاء دفعة للاستثمارات العامة الخضراء بغرض دعم النمو العالمي. وينبغي أن تستهدف المشروعات، التي يفضل تنفيذها بالتعاون مع القطاع الخاص، التخفيف من حدة التغيرات المناخية وتيسير التحول الرقمي.

وكذلك مساعدة المواطنين على استئناف العمل والتنقل بين الوظائف إذا لزم الأمر من خلال تقديم الدعم المالي للتحفيز على توظيف العمالة وتطوير التدريب وطرح برامج لدعم الباحثين عن الوظائف. وتعزيز برامج الحماية الاجتماعية للمساعدة في التصدي لعدم المساواة والفقر. وإعادة تصميم النظم الضريبية لدعم العدالة والتحفيز على حماية البيئة. وكذلك الحد من النفقات المهذرة وزيادة شفافية مبادرات الإنفاق وتحسين ممارسات الحوكمة لجني ثمار الدعم المالي بالكامل. الاندبت

### تباين الاقتصادات

يشير التقرير إلى أن الزيادة في الإنفاق، بالتالي في الدين العام وعجز الميزانيات، كانت أكبر في الدول المتقدمة مقارنة مع الدول الصاعدة والنامية، وبلغت نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي في الدول المتقدمة العام الماضي 123 في المئة، مقابل 105 في المئة في 2019، ويتوقع أن ترتفع هذه النسبة في 2021 إلى 125 في المئة. وعلى سبيل المثال، وكنموذج من دول الاقتصادات المتقدمة، ارتفعت نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي العام الماضي إلى 129 في المئة، ويتوقع أن ترتفع هذا العام إلى 133 في المئة، وذلك مقابل 108 في المئة خلال 2019.

ويرجع ارتفاع الدين العام ونسبته من الناتج المحلي الإجمالي في الدول المتقدمة إلى أن تلك الدول لديها قدرة أكبر على الاقتراض من الأسواق، في ظل انخفاض معدلات الفائدة بشدة، بالتالي قلة تكلفة الاقتراض، وكذلك ثقة أسواق الدين في اقتصادات تلك الدول. بينما أنفقت الدول ذات الاقتصادات المتقدمة أكثر على دعم كل قطاعات الاقتصاد المتضررة من أزمة كورونا، وكذلك لدعم العاملين والأسر للحفاظ على قدر من الإنفاق الاستهلاكي، وكان الإنفاق الحكومي في الدول ذات الاقتصادات الصاعدة والنامية مركزاً على قطاعات الصحة وإجراءات الوقاية والحد من انتشار الوباء.

ويؤكد التقرير أن الاقتصادات المتقدمة «سجلت الزيادة الأكبر على الإطلاق في مستويات عجز المالية العامة والدين، بسبب ارتفاع الإنفاق وتراجع الإيرادات». وفي الأسواق الصاعدة يعود ارتفاع العجز أساساً إلى تراجع المتحصلات الضريبية نتيجة الركود الاقتصادي. وفي البلدان المنخفضة الدخل، كانت استجابة سياسة المالية العامة أكثر محدودية، نظراً إلى قيود التمويل وبرامج الرعاية الاجتماعية الأقل تطوراً. ومن ثم فإن أزمة الوباء تنطوي على خطر ترك تأثير دائم في هذه البلدان، بما في ذلك ارتفاع مستويات الفقر وسوء التغذية.

### الإنفاق واللقاح

وطالب صندوق النقد الدولي كل دول العالم باستمرار الإنفاق بقوة للحيلولة دون ضعف الاقتصاد، بحيث لا يمكنه الانتعاش من أزمة وباء كورونا، خصوصاً بعد السيطرة عليه في ظل تطوير اللقاحات والتوسع في تطعيم الملايين حول العالم بها.

يذكر تقرير الصندوق حول المالية العامة أن «الدعم المالي العالمي للاقتصادات بسبب أزمة كورونا بلغ ما يقرب من 14 تريليون دولار مع نهاية ديسمبر (كانون الأول) 2020، وهو ما يمثل زيادة قدرها 2.2 تريليون دولار منذ أكتوبر (تشرين الأول) 2020، وتضمن ذلك 7.8 تريليون دولار في صورة نفقات إضافية أو إيرادات ضائعة (بنسبة أقل)



على رأس النظام المصرفي ويتدخل البنك المركزي ليوجه ويراقب مختلف البنوك التجارية، ومنها الإسلامية كذلك، في سبيل تحقيق الأهداف النقدية المرجوة مستخدماً بذلك مجمل السياسات، أو الأساليب التي تختلف أهميتها من اقتصاد لآخر، وهذه الأساليب قد تؤثر في حجم الائتمان والتوجهات الإقراضية من جهة، أو توجيه نشاطات البنوك إلى أوجه معينة من جهة ثانية .

البنك المركزي هو المؤسسة التي تتكفل بإصدار النقود في كل دول العالم، وهو المؤسسة التي تترأس النظام النقدي، ولذلك هو يشرف على التسيير النقدي ويتحكم في كل البنوك العاملة في الاقتصاد، وهو الملجأ الأخير لمختلف البنوك عند الضرورة في إطار القوانين والتشريعات السائدة في كل دولة؛ فهو يتمتع بالسيادة والاستقلال، ويعتبر نشاطه ذا أهمية بالغة؛ فهو يأتي

## نشأة البنوك المركزية ووظائفها

ويتميز هذا النظام بدرجة عالية من المرونة، إذ أنه يلبس احتياجات النشاط الاقتصادي إلى حد كبير، وفي الوقت نفسه يضع حدوداً لعدم الإسراف في إصدار النقود، وبالتالي الحفاظ على ثقة الجمهور في العملة. وأول من سار على هذا النظام ألمانيا عام 1875 وانتشر بدرجة كبيرة النظام في 1918؛ إذ تبعت معظم المصارف الحديثة، إلا أنه لم يدم طويلاً حيث تخلت عنه العديد من الدول خلال فترة الكساد العظيم.

د- نظام الإصدار الحر: في هذا النظام لا يرتبط حجم الإصدار النقدي بالرصيد الذهبي أو أي اعتبارات أخرى غير مستوى النشاط الاقتصادي وحاجة الاقتصاد للنقود ولا توجد له علاقة بعملية الإصدار بالذهب، كما أنه لا يوضع له سقف، والضابط الوحيد لكمية النقود المصدرة هو حجم النشاط الاقتصادي، وبقدر من البنك المركزي، ويمثل هذا النظام الاتجاه الحديث في عملية الإصدار لتعزيمه بالمرونة القصوى، ويمكن للبنك المركزي أن يراقب النشاط الاقتصادي، ويوجهه من خلاله.

هـ- نظام الحد الأقصى للإصدار: في هذا النظام لا تطبق أية علاقة بين النقود الورقية المصدرة والذهب، وإنما يحدد القانون سقفاً أعلى للإصدار لا يسمح بتجاوزه.

2) **وظيفة بنك الحكومة**  
فهو يقوم بمختلف الأعمال المصرفية، التي تحتاج إليها الإدارة الحكومية في خدمة الحكومة، ومستودع لأموالها، التي تحصلها عن طريق المؤسسات الحكومية، وهنا يقوم البنك المركزي بنفس الوظائف التي يقوم بها البنك التجاري لعماله، كما أنه يباشر حسابات الحكومة والمدفوعات المتصلة بالعالم الخارجي، إذ أنه المشرف على الاتفاقات المالية التي تعقدتها الحكومة مع الخارج، وبالتالي فهو يمول الحكومة بالعملة الأجنبية، التي قد تحتاج إليها لمواجهة التزاماتها الخارجية، كما يعمل البنك المركزي على توفير احتياطي الدولة من العملات الأجنبية.

3) **وظيفة بنك البنوك**  
تنشأ النقود القانونية من طرف البنك المركزي ونظراً لاحتكاره مثل هذا الامتياز فهو يمثل الملجأ الأخير للإقراض، حيث تلجأ إليه البنوك التجارية؛ إذا لم تجد سيولة في مكان آخر - لذلك يقال عنه بنك البنوك.

ويقوم البنك المركزي بدور هام في تنظيم عمليات الائتمان، وتعتبر هذه الوظيفة من أهم الوظائف، التي يقوم بها البنك المركزي في مختلف دول العالم.

وفي الواقع إن أهداف السياسة النقدية، التي يرمي إليها البنك المركزي؛ تمثل نفس توجهات السياسة الاقتصادية، فالسياسة النقدية ما هي إلا إحدى السبل، التي تقررها السياسة الاقتصادية، وبذلك فإن الحكومة تتعاون مع البنك المركزي بالإشراف والرقابة على الائتمان، وبعض هذه الطرق ما هو تقليدي، وتسمى الوسائل الكمية، وما هو حديث وتسمى الرقابة الكيفية أو النوعية. \*خبر في الشؤون المالية والمصرفية، وكل مساعد سابق للبحوث والإحصاء بالبنك المركزي اليمني

الدعاوى وتقام عليه باسمه ويكون له ختم خاص به ويعض من كافة الضرائب والرسوم. ومن ضمن الأهداف الرئيسية للبنك المركزي- الحفاظ على الاستقرار العام للأسعار، والحفاظ على الاستقرار النقدي.

### 3) خصائص البنك المركزي

- مؤسسة نقدية قادرة على تحويل الأصول الحقيقية إلى أصول نقدية.  
- تحتل صدارة الجهاز المصرفي، وهو يمثل سلطة الرقابة العليا على البنوك التجارية.  
- مبدأ الوحدة، أي وجود بنك مركزي واحد، كما هو الحال في فرنسا وإنجلترا وغيرها من البلدان، وهذه لا يمنع من تعدد البنوك المركزية في بلد واحد كما هو الحال في الولايات المتحدة.  
- البنك المركزي هو غالباً مؤسسة عامة في معظم اقتصاديات العالم، تهدف إلى خدمة المصلحة العامة وتنظيم النقود والائتمان، ومرتبطة بالحاجة للمعاملات والسياسات النقدية.

### ملكية البنوك المركزية

توجد بنوك مركزية مملوكة للدولة، وهناك بنوك مركزية أخرى ذات ملكية خاصة أو مشتركة، حيث لا تؤثر الملكية الخاصة للبنوك المركزية بقيامها بوظائفها وفقاً للقوانين والأنظمة المتبعة. نوع ملكية البنوك المركزية للدولة: كما أن هناك ملكية خاصة لهذه البنوك؛ فمثلاً في الولايات المتحدة الأمريكية ( مملوك للبنوك أعضاء النظام الاحتياطي الفيدرالي) وفي سويسرا ( مملوك للمقاطعات بنسبة 63% والباقي للقطاع الخاص) وفي جنوب أفريقيا 100% للقطاع الخاص، وفي الملكية المشتركة استراليا 50%، اليونان 10%، اليابان 55%، المكسيك 50%، تركيا 25%، وفي إيطاليا (مملوك لشركات عامة) للبنك المركزي عدة وظائف وهي:

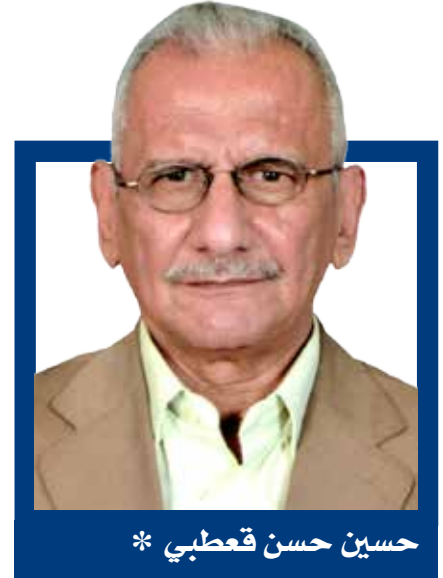
### 1) وظيفة الإصدار النقدي

من الامتيازات، التي قدمت للبنك المركزي وظيفة الإصدار النقدي؛ فالقانون لا يسمح لأي بنك آخر القيام بهذه الوظيفة، فالبنك يقوم بإصدار العملة الورقية بما يتفق والسياسة العامة للدولة، وبذلك يقوم البنك بوضع خطة للإصدار وحجم النقد المتداول، وقد مرت عملية الإصدار بعدة مراحل وأنظمة إصدار:

أ- نظام غطاء الذهب الكامل: فتبعاً لهذا النظام يقيد إصدار النقود بحجم الذهب الموجود بالبنك المركزي، حيث تقابل كمية النقود المصدرة باحتياطي كامل من الذهب، وهذا النظام كان سائداً قبل الحرب العالمية الأولى، وتخلت عنه مختلف الدول بصفته يقيد حرية البنك المركزي في الإصدار، وفي الوقت نفسه كان التخلي عن هذا النظام إيداناً بظهور مشاكل نقدية كبيرة عرفها العالم.

ب- نظام الإصدار الجزئي الوثيق: فمقتضى هذا النظام يمكن إصدار نقود ورقية مقابل سندات حكومية إلى حد معين.

ج- نظام غطاء الذهب النسبي: وفيه يمثل الذهب نسبة معينة من قيمة الأوراق النقدية المصدرة، ويغطي الباقي بالسندات الحكومية،



حسين حسن قعطبي \*

### 1) نشأة ووظائف البنك المركزي

لقد جاءت نشأة البنوك المركزية متأخرة عن البنوك التجارية، وعادة ما ينشأ البنك المركزي كبنك هام تمنحه الدولة سلطة إصدار. وإذا كان المصطلح الشائع الآن لهذه المؤسسة هو البنك المركزي؛ فإنه حديث النشأة في حد ذاته، وكان في القرن التاسع وفي الحرب العالمية الأولى يطلق على هذا النوع من البنوك اسم «بنك الإصدار» ولا تزال هذه التسمية هي السائدة في بعض الدول ومنها فرنسا.

ويعتبر بنك السويد الذي تأسس عام 1665 أقدم البنوك المركزية من حيث تاريخ النشأة، غير أن بنك إنجلترا، الذي يرجع تاريخ إنشائه إلى عام 1692 أي في أواخر القرن السابع عشر يعتبر أول بنك إصدار، كما أن هذا البنك هو الذي وضع الأسس والقواعد، التي تميز البنوك المركزية عن غيرها، واستمرت عملية إنشاء البنوك المركزية طوال القرون اللاحقة إلى أن عقد المؤتمر الدولي في بروكسل سنة 1920م، وقد قرر هذا المؤتمر ضرورة قيام كل الدول بإنشاء بنك مركزي بغرض إصلاح نظامها النقدي والمصرفي، ومن أجل المحافظة على ثبات قيمة عملتها بما يحقق إمكانية الدول في المساهمة في التعاون الدولي، وهكذا أصبح لكل دولة الآن بنك مركزي خاص بها.

### 2) تعريف البنك المركزي

البنك المركزي هو تلك المؤسسة، التي تشغل مكاناً رئيساً في سوق النقد، وهو الذي يقف على قمة النظام المصرفي، ويهدف أساساً على خدمة الصالح الاقتصادي العام في ظل مختلف النظم النقدية والمصرفية.

والبنك المركزي يتمتع بشخصية اعتبارية مستقلة ويستمد وجوده كمؤسسة عامة، ويقدم جميع أحكامه وفقاً لأحكام القانون وله أن يملك ويتصرف بممتلكاته، وأن يتعاقد وأن يقيم

# البنك الأهلي اليمني.. المساهم الأبرز في تأسيس قاعدة العمل المصرفي اليمني

لم يكن تأسيس البنك الأهلي اليمني مجرد سد فراغ للمؤسسات المالية والبنوك التي كانت تعمل ابان فترة الاستعمار البريطاني، بل تضمنت جملة من الأهداف الاقتصادية والتنموية العملاقة والتي ظهرت من خلال الأدوار التي لعبها البنك، حيث شهد عقد الخمسينات من القرن الماضي نشاطا في افتتاح فروع لبنوك خارجية في مدينة عدن ابان حقبة الاستعمار البريطاني وذلك بحكم النشاط التجاري والموقع الاستراتيجي لها، وكانت هذه البنوك..

شهد اليمن في عقد الستينات من القرن الماضي انطلاقة جديدة نحو بناء الاقتصاد وتحقيق التنمية الشاملة، وكانت إحدى شواهد تلك الانطلاقة تأسيس قواعد العمل المصرفي في اليمن من خلال تأسيس بنوك ومصارف حكومية بهدف تعزيز التبادل التجاري مع العالم الخارجي وإحداث تنمية شاملة في البلاد. ولعل البنك الأهلي اليمني أحد شواهد تلك النهضة الاقتصادية، حيث تم الإعلان عن تأسيس هذه القلعة الاقتصادية في العام 1969، كأول مصرف حكومي بعد الاستقلال من الاستعمار البريطاني، وسبقه البنك اليمني للإنشاء والتعمير الذي تأسس في العام 1962.



البنك الأهلي اليمني  
National Bank Of Yemen

بنك كل اليمنيين  
Bank of all Yemenis..

يستحوذ البنك على ما نسبته 11% من إجمالي ودائع البنوك العاملة في اليمن

ضمن أفضل خمسة بنوك عاملة في اليمن

يستحوذ البنك على ما نسبته 11% من إجمالي أصول البنوك العاملة في اليمن

البنك الأكبر من حيث نسبة كفاية رأس المال



## الجوائز والانجازات الخاصة بالبنك الاهلي اليمني Awards and achievements of the NBY

جائزة افضل بنك في اليمن  
The Banker  
Financial Times- London

حائز على اعلى تصنيف ائتماني  
BB  
لبنك محلي بحسب  
Capital Intelligence

حائز على تصنيف B في  
التعاملات بالنقد الاجنبي بحسب  
Capital Intelligence

- لعب البنك الاهلي دورا كبيرا في الحفاظ على العملة من التدهور عندما بدأت المضاربة بالعملة بداية العام 2020م وحافظ على استقرار السوق من خلال المضاربة وتوفير العملة الصعبة لمستوردي المواد الغذائية الاساسية الذي انعكس على الاسعار وحافظ على التضخم عند مستويات امنه ومعقولة.

- إيماناً من البنك بأهمية التعليم الفني والمهني في تحريك عجلة التنمية يقوم البنك بإعداد دورات متخصصة لطلاب الجامعات والمراكز التعليمية في مجالات العلوم المصرفية وتقنية المعلومات من خلال التدريب العملي والمهني وتزويد المتدربين بالمهارات العملية التي تساعدهم على تنمية معارفهم وخبراتهم بما يواكب متطلبات سوق العمل.

- دعم برنامج (BRAVE) لريادة الأعمال بالتعاون مع وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (SMPS) ضمن نشاط البنك الإسلامي للتنمية (ICD) في اليمن لدعم قطاعات الأعمال المتوسطة والصغيرة في إطار مشروع استمرارية الأعمال خلال سنوات الأزمة العالية والذي تم تدشينه في العام 2016 باسم مشروع (BRAVE)، شارك البنك الأهلي اليمني في هذا مع مجموعة من المصارف المحلية في تنفيذ هذا التوجه ويعتبر البنك الأهلي اليمني البنك التجاري الوحيد في هذا المشروع.

- المشاركة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية: ارتبط تأسيس البنك الأهلي اليمني في العام 1969 بنشاط التنمية الاقتصادية، حيث يساهم في تقديم القروض للسكان وتمويل النشاطات الزراعية والصناعية والسكنية وغيرها.

• استطاع البنك الأهلي اليمني مع عدد محدود من البنوك المحلية الاحتفاظ بالكوادر البشرية وتوفير فرص عمل جديدة والانتظام بصرف المستحقات الشهرية من مرتبات وأجور بخلاف العديد من المؤسسات المالية التي لجأت إلى تخفيض القوى العاملة نتيجة للظروف الاقتصادية التي تمر بها البلد.

قرن ليصبح من أكبر البنوك التجارية العاملة في اليمن والتي لها السبق في تأسيس قاعدة العمل المصرفي في اليمن.

وفي مواكبة تطورات واحتياجات العملاء في السوق المحلي قام البنك الاهلي اليمني في العام 2011م بتأسيس فرع خاص بالتعاملات الاسلامية في صنعاء ليصبح بذلك من طلائع البنوك المحلية التي تقدم خدماتها المصرفية بشقيها التجاري والاسلامي.

### المسؤولية المجتمعية

يحرص البنك على تعزيز علاقته المجتمعية، حيث ينظر للمجتمع بأنه شريك في صناعة النجاح والتميز، الأمر الذي يجعله يسعى دوماً إلى تقوية هذه الروابط من خلال القيام بتنفيذ مجموعة من الأنشطة والمشاريع المجتمعية منها على سبيل المثال لا الحصر:

• المشاركة في الحملة التوعوية ضد COVID-19 في اليمن: في ظل الجائحة التي ضربت العالم بوباء كورونا نهاية العام 2019م والتي حصدت الكثير من الأرواح، قام البنك الأهلي اليمني بالتعاون مع المركز الوطني للتثقيف والتوعية الصحية والسكانية بالمساهمة في حملة التوعية الوطنية ضد وباء كورونا من خلال التمويل والمساعدة في تنفيذ الحملة التوعوية التي استهدفت كافة محافظات الجمهورية اليمنية.



تم تعديل نظام البنك  
ليمارس اعماله بموجب  
قانون الهيئات والمؤسسات  
والشركات العامة

- البنك الأهلي الهندي National Bank Of India (بريطاني) والذي تحول فيما بعد الى البنك الأهلي وجريندليز.
- البنك الأهلي وجريندليز National & Grindlys Bank والذي كان يعتبر بنكاً مركزياً مصغراً للحكومة البريطانية ويتولى إدارة الموازنات العامة للمستعمر البريطاني.
- شارترد بنك المحدود Chartered Bank LTD (بريطاني).
- البنك الشرقي المحدود Eastern Bank LTD (بريطاني).
- البنك البريطاني للشرق الأوسط British Bank of Middle East (بريطاني).
- البنك الهندي المحدود Bank of India LTD (هندي).
- حبيب بنك المحدود Habib Bank Ltd (باكستاني).
- البنك العربي المحدود Arab Bank Ltd (اردني).

وبعد تحقق اهداف ثورة ال 14 من أكتوبر من العام 1963م بجلاء اخر جندي بريطاني في 30 نوفمبر 1967، شهدت الفترة إعادة التأسيس لمرحلة ما بعد الاستعمار والتي كانت احدى ثمارها تنظيم العملية المصرفية في كيان واحد وباسم البنك الأهلي اليمني الذي مارس أدوارا اقتصادية هامة باطلاعه بهامم البنوك التجارية السابقة بالإضافة الى تنمية الإنتاج والاستثمار في القطاعات الاقتصادية عامة، وفي الصناعة والزراعة خاصة، وتحمله جزء من مهام البنك المركزي قبل انشائه (والذي عرف فيما بعد بمصرف اليمن) باستثناء اصدار النقود التي كانت من مهام مؤسسة النقد لليمن الجنوبي او المعروف بـ South Yemen Currency Authority (SYCA) وتنوعت نشاطات البنك الأهلي اليمني في منح القروض في مجالات الإسكان، التجارة الدولية، الزراعة والصيد، الافراد والقروض الاستهلاكية.

### التأسيس

تأسس البنك الأهلي اليمني في عدن عام 1969م بموجب القانون رقم (37) للعام 1969م كبنك مملوك للحكومة اول مصرف حكومي يتم تأسيسه بعد الاستقلال من الاستعمار البريطاني في جنوب اليمن خلفا للبنوك الاجنبية المتواجدة آنذاك، مارس البنك أدواراً هامة تمثلت في تنظيم العملية المالية والمصرفية وتمويل المشاريع العملاقة والمتوسطة والصغيرة في مختلف المجالات الزراعية-الصناعية- السكنية- النقل- الاتصالات- التجارية وغيرها من المجالات، وبعد تحقيق الوحدة اليمنية المباركة في 22 مايو 1990م وتحديدا في العام 1991م تم تعديل نظام البنك ليمارس اعماله بموجب قانون الهيئات والمؤسسات والشركات العامة وذلك وفقا للقانون رقم (35) للعام 1991م، وفي العام 2013 تم إعادة تنظيم النظام الأساسي للبنك بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (405) لسنة 2013 والذي صدر بموجبه النظام الأساسي للبنك الأهلي اليمني دون اختلاف صفته القانونية كبنك حكومي وتحت اشراف وزارة المالية، ومنذ تأسيس البنك وحتى الان يمارس البنك نشاطه المصرفي كمؤسسة مالية ذات استقلالية تامة تضمن له اداء الادوار المناطة به في تقديم الخدمات المصرفية والاستثمارية والوساطة المالية للأفراد والشركات بكافة قطاعاتها وبموجب احكام وقوانين البنك المركزي والسلطات ذات العلاقة. كما كان ولا يزال للبنك ادوار هامة اقتصادية وتنموية لمدة نصف



بالإمكان استثمارها في التنمية لتغذية الاقتصاد الوطني الذي تستفيد منه الدولة والمواطنين وتوظف هذه الأموال في مشاريع تمتص الأيدي العاملة وتساهم في الاستقرار، ويؤدي غسل الأموال إلى الركود الاقتصادي وخفض معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي وزيادة عجز المدفوعات وارتفاع المديونية الخارجية وارتفاع سعر الفائدة وانخفاض القدرة الإنتاجية وتراجع القوة الشرائية وارتفاع معدلات التضخم.

غسل الأموال هي جريمة اقتصادية تهدف إلى إضفاء شرعية قانونية على أموال محرمة، لغرض حياتها أو التصرف فيها أو إدارتها أو حفظها أو استبدالها أو إيداعها أو استثمارها أو تحويلها أو نقلها أو التلاعب في قيمتها إذا كانت متحصلة من الجرائم الأصلية لغسل الأموال. وينتج عن غسل الأموال أضرار ومخاطر اقتصادية واجتماعية كثيرة، تتأتى من نقل الأموال إلى الخارج في حين كان

سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب..

## البنك الأهلي اليمني أنموذجاً



باسمعة الجنشلي \*

ومن هنا توحدت الجهود الدولية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، فاكتملت هذه الجهود أهمية متزايدة في معالجة المشاكل العالمية التي تهدد النظم المالية بالخطر. وفيما يخص البنك الأهلي اليمني فهو يلتزم بالمشاركة في الجهود الدولية والقوانين والتعليمات الخاصة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتوصيات مجموعة العمل المالي (FATF)، ومبادئ (Wolfsberg) ومتطلبات لجنة بازل (اعرف عميلك).

يطبق البنك الأهلي اليمني متطلبات القانون رقم (1) لسنة 2010 المعدل بأحكام القانون رقم (17) لسنة 2013 ولائحته التنفيذية وكذا تعليمات البنك المركزي اليمني بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ولتحقيق هذا الغرض، وضع البنك دليل سياسات وإجراءات داخلية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب يطبق على مستوى البنك.

ووفقاً لما تقتضيه الإجراءات الداخلية للبنك ومتطلبات البنك المركزي اليمني والبنوك الخارجية تم تطوير آلية العمل في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وذلك من خلال إنشاء إدارة الامتثال والتي لها صفة رسمية تتمتع باستقلالية كاملة لتنفيذ السياسات والإجراءات المتعلقة بمتطلبات الامتثال ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، حيث تتمثل مهمتها في التأكد من أن البنك يمثل للقوانين والأنظمة والقواعد والسياسات والإجراءات والضوابط الداخلية.

ويشمل برنامج الامتثال تطبيق مبادئ مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب وذلك وفقاً للقوانين والمعايير المحلية والدولية والتي تم ترجمتها في شكل سياسة خاصة بالبنك وتمثلت تلك المبادئ في الآتي:

### - أولاً: مبدأ المنهج المستند إلى المخاطر:

يقوم البنك الأهلي اليمني بتحديد المخاطر المحتملة لعمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب فيما يتعلق بالعملاء، والمنتج، وقنوات الخدمة، والمناطق الجغرافية.

### - ثانياً: مبدأ اعرف عميلك:

يقوم البنك الأهلي اليمني بتطبيق سياسة راسخة لـ«مبدأ اعرف عميلك» على مستوى البنك ككل، حيث يتم ادخال كافة بيانات العميل في قاعدة بيانات البنك.

### - ثالثاً: تحديث البيانات:

يحرص البنك الأهلي اليمني بإجراء التحديثات اللازمة للبيانات والمعلومات والوثائق الخاصة التي قد تم الحصول عليها من قبل العميل، والقيام بإجراءات مراجعة دورية للسجلات الحالية للعملاء.

### - رابعاً: الاحتفاظ بالسجلات:

يقوم البنك الأهلي اليمني بالاحتفاظ بالسجلات والبيانات والمستندات والمعلومات

المتعلقة بتعاملات العميل سواءً كانت محلية أو دولية لمدة خمس سنوات على الأقل من تاريخ إتمام المعاملة أو لفترة أطول عند الطلب من قبل السلطة المختصة.

### - سابعاً: التدريب المستمر:

يحرص البنك الأهلي على وضع خطط وبرامج تدريبية مستمرة وملائمة سنوياً لتدريب المسؤولين والعاملين فيها على مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

ويهدف كل ذلك إلى حماية البنك من عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومنع استغلاله كقنوات لتمير ذلك النوع من العمليات المشبوهة أو أي أنشطة أخرى غير مشروعها بالإضافة إلى تعزيز سلامة القطاع المصرفي وحماية سمعته ونزاهته بما يكفل حماية عملائه. \*مديرة دائرة الامتثال في البنك الأهلي اليمني

المتعلقة بتعاملات العميل سواءً كانت محلية أو دولية لمدة خمس سنوات على الأقل من تاريخ إتمام المعاملة أو لفترة أطول عند الطلب من قبل السلطة المختصة.

### - خامساً: الرقابة المستمرة:

يعمل البنك الأهلي على إجراء المتابعة الدقيقة والمستمرة للعمليات التي يقوم بها العملاء لفهم الأنشطة التي يقومون بها بما في ذلك مصادر أموالهم عند اللزوم، وذلك للتأكد من أنها تتوافق والمعلومات المتوافرة عن هويتهم وطبيعة أنشطتهم ودرجة مخاطرها، حيث أن المتابعة المستمرة تساعد البنك في معرفة عملائه ورصد النشاطات المشبوهة وغير الاعتيادية.

### - سادساً: الإخطار والإبلاغ:

يلتزم البنك الأهلي بالإخطار إلى الوحدة عن أي عملية مالية أو مصرفية فور الاشتباه في أنها



بنك كل اليمنيين  
*Bank of all Yemenis..*

# البنك الأهلي اليمني ينظم فعالية بصنعاء حول دور البنوك اليمنية في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب



تعزيز إجراءات الامتثال لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب لدى البنوك والذي يعد عامل النجاح الأول لتحسين سمعة القطاع المصرفي اليمني وتحفيز البنوك والمؤسسات المالية الدولية على استعادة الروابط مع البنوك والمؤسسات المالية اليمنية. وشدد على ضرورة رفع مستوى التنسيق بين الجهات الحكومية المعنية وبين مؤسسات القطاع المالي والمصرفي، وتضامنهم جميعاً في تحمل مسؤولية تنقية القطاع المالي والمصرفي من أية شوائب تسيء إلى الدور الذي يضطلع به في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ويؤثر على علاقاته بالمؤسسات المالية الدولية. واستعرض جهود البنوك في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب من خلال تطوير منهج مستند على المخاطر، لمراقبة العمليات المالية المصرفية ونوع النشاط ونوع العمليات المصرفية ونوع العملاء وتطبيق حزمة من السياسات والإجراءات المستندة على القوانين والمعايير الدولية.

بدوره أكد المدير العام التنفيذي للبنك الأهلي اليمني الدكتور محمد يحيى غوبر أن البنك الأهلي يعمل كل ما بوسعه للوصول إلى الالتزام بأعلى معايير مكافحة الجريمة المالية التي تشمل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومكافحة الرشوة والفساد والتحايل وغيرها من أفعال الجريمة الواقعة تحت طائلة العقاب.

ولفت إلى أن قواعد البنك تقضي بأن يتقيد كل موظفيه بهذه المعايير .. مشيراً إلى أن جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب من الجرائم المنظمة التي تقوم على هدم اقتصاديات الشعوب.

ودعا الجميع إلى العمل لمواجهة هذه الجرائم بكافة الأطر القانونية والتشريعية والرقابية وفي ختام الفعالية تم تكريم رئيس اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وجمعية البنوك اليمنية ومسؤولي وحدات الامتثال والالتزام في البنوك اليمنية. حضر الفعالية مدير عام معهد الدراسات المصرفية عبدالغني السماوي وعدد من المسؤولين في البنوك اليمنية.

مخاطرها المختلفة من خلال جملة من المعايير والاتفاقيات الدولية وإيجاد أنظمة فعالة لمكافحتها.

واستعرض زيارة جهود اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب باعتبارها الصوت الذي يعبر عن الجمهورية اليمنية ودورها في رسم السياسات العامة وتنفيذ قانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. ودعا إلى أهمية دراسة دور ومسئوليات البنوك اليمنية والخروج بتوصيات من شأنها تفعيل دور البنوك في مكافحة هذه الجرائم باعتبارها من أهم المؤسسات المالية العاملة في البلاد.

من جانبه استعرض وكيل البنك المركزي اليمني لقطاع الرقابة على البنوك سامي السياغي جهود البنك المركزي اليمني في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب من خلال جملة من الإجراءات والخطوات وإنشاء وحدة غسل الأموال كاهتمام لحماية الدولة من جرائم الاحتيال التي تتطور مع التطورات التي يشهدها العالم.

ولفت إلى أن جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب من الجرائم الخطيرة التي تؤثر على النظام المالي والمصرفي والاقتصادي وتمتد آثارها إلى الجوانب المختلفة.

وأشار إلى أن إدراج اليمن في قائمة البيان العام شكل تحدياً قاد إلى إغلاق كافة الحسابات مع أميركا والدول الأوروبية، الأمر الذي فرض على كافة البنوك اليمنية إنشاء إدارات الامتثال لكي لا تكون اليمن محصورة في زاوية معينة. مؤكداً نجاح اليمن في ذلك وباتت الكثير من البنوك اليمنية تمتلك العديد من الكوادر المؤهلة وظهرت أعداد من خريجي الكادر في العديد من البنوك اليمنية.

وأكد السياغي أن مكافحة هذه الجريمة لا ينحصر على البنوك وإنما هناك دور مهم يجب أن تقوم به شركات الصرافة في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وكافة الأجهزة المعنية من أجل حماية المواطنين من التعرض للاحتيال.

من جهته أشار ممثل جمعية البنوك اليمنية أكرم الجرmozوي إلى أن الجمعية تؤمن بأهمية

نظم البنك الأهلي اليمني فعالية حول دور ومسئوليات البنوك اليمنية في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

استعرضت الفعالية ورقتي عمل الأولى قدمها المدير التنفيذي للجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب القاضي رشيد المنفي تناولت جهود اليمن في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب خلال الفترة 2014 - 2020م فيما تصممت الورقة الثانية التي قدمها رئيس وحدة جمع المعلومات المالية في البنك المركزي اليمني وديع السادة دور ومسؤوليات البنوك اليمانية في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وآخر المستجدات على المستوى المحلي والإقليمي والدولي في مكافحة هذه الجريمة. وفي الافتتاح أكد رئيس اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب يوسف على زيارة أهمية التزام البنوك اليمنية بمبادئ وقواعد الحوكمة وبما يحقق مزاولة نشاطها بأسلوب آمن وسليم وفي إطار القوانين والأنظمة النافذة.

وشدد زيارة على أهمية الاهتمام الكامل بتقييم المخاطر التي تحيط بالبنوك اليمنية كون ذلك من المتطلبات الأساسية لتنفيذ القانون ولعرفة مدى ما تواجهه البنوك من مخاطر تتعرض لها نتيجة تعاملاتها مع العملاء سواء كانوا أفراداً أو شخصيات اعتبارية.

وأشار إلى ضرورة الاهتمام بتدريب الموظفين في البنوك ووضع البرامج التدريبية التخصصية بفرض إكساب العاملين فيها مهارات التعامل مع العملاء والحرص على استيفاء كافة البيانات وتلافي مخاطر جريمة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

وحث على أهمية إخطار وحدة جمع المعلومات بالبنك المركزي اليمني عن حالات الاشتباه بعمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب كون عملية الإخطار إحدى أهم الالتزامات الأساسية التي يفرضها القانون وأداة قياس فعالة لمدى فعالية تطبيق القانون على أرض الواقع.

وتطرق إلى الجهود الدولية والمحلية في مكافحة هذه الجرائم ومواجهة



## برامج التغيير والتطوير في القطاع المصرفي اليمني.. برنامج «بناء نظام حوافز لمنح التمويلات والقروض للمشاريع الصغيرة والمتوسطة (2)



عبدالله أحمد الصياد \*

نوعياً ومتخصصاً في هذا المجال وحصول العاملين في هذه الإدارات على شهادات مهنية في مجال التمويل والإقراض مثل شهادة مقرض معتمد (CLBB) وغيرها من الشهادات المهنية، هذا على مستوى البنوك، أما على مستوى الدولة فيمكن استحداث وزارة بمسمى (وزارة ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة) تعمل على إعداد خطة استراتيجية شاملة ومتكاملة للنهوض بهذا القطاع الحيوي يتم من خلالها تعزيز المشاريع الصغيرة والمتوسطة وكذا دفع التشريعات المواتية لهذه المشاريع إلى الأمام وإقامة شراكات مع المؤسسات والمنظمات من أجل إيجاد برامج لدعمها وتوفير الخبرات ورعاية أنشطتها ذات الصلة وجمع ونشر المعلومات عن هذا القطاع، والدخول في مفاوضات مع مؤسسات عالمية للحصول على خطوط تمويلية بشروط ميسرة يستفيد منها قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في اليمن، ونشير بهذا الخصوص إلى عدد من نوافذ التمويل المتاحة لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة من قبل مؤسسات التمويل الإقليمية والدولية مثل (المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص التابعة للبنك الإسلامي للتنمية، المؤسسة الدولية للتمويل التابعة للبنك الدولي، الصندوق العربي للإنماء، المؤسسة الإسلامية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات.. الخ .

● إنشاء محافظ استثمارية خاصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة وإلزام البنوك بتوظيف نسبة محددة من محافظتها التمويلية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة وإنشاء مؤسسات تمويل للمشاريع الصغيرة تابعة لها، كما يتم العمل على إيجاد محفزات للبنوك من خلال

لقد استعرضنا في مقالاتنا السابقة الوضع الذي يعيشه القطاع المصرفي اليمني بناءً على الدراسات التحليلية والتشخيصية للبيئة المصرفية والتي توصلت إلى أن القطاع المصرفي اليمني يعاني من وجود اختلالات مزمنة تدفع إلى ضرورة الحاجة إلى التغيير والتطوير، وتم تحديد عدد من الفجوات الإستراتيجية في هذا القطاع الهام مما يتطلب تحركات إستراتيجية تفضي إلى تصميم وتنفيذ برامج خاصة لردم هذه الفجوات الإستراتيجية وبحيث يتم التعامل مع هذه البرامج كوحدة واحدة لا تقبل التجزئة نظراً لأن كل هذه البرامج ترتبط وتتكامل مع بعضها البعض.

يتطلب قيام الجهات ذات العلاقة بمجموعة من النشاطات والسياسات والإجراءات والمشاريع أهمها:

● تطوير السياسات النقدية والمالية لتحفيز المشاريع الصغيرة والمتوسطة والاقتصاد عموماً، وبحيث تتكامل السياسة المالية والنقدية معاً بشكل فاعل، لكن عملية التطوير والتغيير لهذه السياسات تبدأ أولاً من رفض الوضع الحاضر، ونشير بهذا الخصوص إلى سياسة أذون الخزانة والتي أدت إلى إجماع أو تدني اهتمام البنوك في منح التمويلات والقروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وبالتالي فإن هذا الوضع يتطلب التخلص التدريجي من سياسة أذون الخزانة، يترافق ذلك مع تخفيض أو إعفاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة من الضرائب والجمارك ومنحها محفزات استثمارية وتسهيلات مناسبة وكافة أشكال الدعم يتم تضمينها في السياسات المالية والاقتصادية للبلد

● إلزام البنوك بتهيئة وإعداد وتجهيز بيئتها الداخلية بما يؤدي إلى تحسين قدرتها على التعامل مع تمويل قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة بكفاءة وفاعلية، ومن هذه التجهيزات استحداث وحدات إدارية في هيكلها التنظيمي بمسمى إدارة تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، مع ضرورة تدريب الكوادر والعاملين في هذه الإدارات تدريباً

وقد تناولنا في مقالنا السابق تفاصيل البرنامج الأول من برامج التغيير والتطوير «برنامج جذب الموارد المالية والمدخرات الوطنية»، وسنتناول في هذه المقالة تفاصيل البرنامج الثاني من برامج التغيير والتطوير «برنامج بناء نظام حوافز لمنح التمويلات والقروض للمشاريع الصغيرة والمتوسطة» وذلك للمساهمة في معالجة إحدى الفجوات الإستراتيجية المتمثلة في (تدني دور البنوك في مجال التنمية الاقتصادية في البلد).

ويهدف هذا البرنامج إلى المساهمة في تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتخفيض حدة الفقر وخفض معدلات البطالة وتعظيم الناتج المحلي وذلك من خلال تقديم محفزات تدفع البنوك للتوسع في الإقراض والتمويل للمشاريع الصغيرة والمتوسطة وترفع البنوك نسبة توظيف مواردها في مجال تمويل هذه المشروعات، فقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة هو طوق النجاة لأي اقتصاد، وهو بذرة أساسية للمشروعات الكبيرة ومن خلالها يتم إعداد صف ثان من رجال الأعمال المستثمرين، ومن هنا تنبع أهمية وضع الحلول ومعالجة المشكلات التي تواجه تنامي هذا القطاع في اليمن وعمل المحفزات المناسبة لما له من دور بارز ومحوري في النمو الاقتصادي للبلد ومحركاً رئيسياً للاقتصاد وخلق فرص العمل. إن تحويل هذا البرنامج إلى واقع ملموس



## تقرير حكومي: 6.3 تريليونات ريال حجم الدين العام الداخلي



ارتفع الدين العام الحكومي الداخلي في اليمن إلى 6.342 مليار ريال وبما نسبته 100,4% من الناتج المحلي الإجمالي للعام 2019.

وقال التقرير الصادر عن وزارة التخطيط والتعاون الدولي قطاع التوقعات الاقتصادية -حصلت المصارف على نسخة منه- إن الدين العام الداخلي وصل إلى مرحلة الخطر، حيث لجأت الحكومة إلى الدين الداخلي نتيجة استمرار ارتفاع العجز في الموازنة العامة للدولة خلال العام 2019، وكان الدين العام المحلي في العام 2014 لم يتجاوز 3.180 مليار ريال، الأمر الذي رفع تكاليف خدمته، حيث بلغت نسبة مدفوعات الفوائد في العام 2019 حوالي 99.1% من إجمالي الإيرادات، و46.7% من إجمالي النفقات.

ويؤكد التقرير الحكومي أن الصراع القائم نتج عنه العديد من التحديات المترتبة في مجال المالية العامة أبرزها تدهور الموارد العامة وعلى رأسها موارد النفط والغاز وموارد المطارات والموانئ والمنافذ البرية والبحرية والجوية، ووضع القيود على عمليات الاستيراد والتصدير، فضلاً عن الدمار الذي طال البنية التحتية كالطرق والمرافق التعليمية والمشاريع الصناعية والزراعية والخدمية سواء في القطاع العام أو في القطاع الخاص، وهو ما أدى بالمحصلة إلى تدهور كبير في جميع مصادر وحجم الإيرادات العامة للدولة.

كما أدى الصراع إلى توقف أنشطة العديد من الوحدات الاقتصادية وبالتالي توقف إيراداتها وتوقف ما كانت تتحصل عليه الخزينة العامة من فائض نشاط تلك الوحدات، بل أدى ذلك إلى تحمل الخزينة العامة لالتزامات جديدة لتغطية نفقات تلك الوحدات ومرتببات موظفيها.

وبين التقرير الحكومي أن عجز الموازنة العامة أصبح سمة ملازمة للوضع المالي للدولة، بسبب انهيار الإيرادات العامة جراء الصراع، وبالتالي توسع فجوة الموازنة إلى درجة عدم كفاية المصادر المتاحة لتمويلها، وهو ما جعل الحكومة تلجأ إلى تعليق وتأجيل الكثير من النفقات بما فيها المرتبات والأجور وخدمة الدين العام المحلي والخارجي وغيره، ولذا فقد اتسمت فترة الخمس السنوات الماضية بعجز مرتفع وغير مسبوق تجاوز بكثير الحدود الآمنة المتعارف عليها دولياً، حيث بلغت نسبته حوالي (14.7% و 14.5%، و7.9%، و7.5%، و9.6%) من الناتج المحلي الإجمالي الاسمي خلال الأعوام (2015، 2016، 2017، 2018، و2019) على التوالي.

وكان تقرير وزارة التخطيط قد أوضح أن الخسائر الاقتصادية بما تسمى تكلفة الفرصة الضائعة وهي الفاقد في قيمة إنتاج المجتمع من السلع والخدمات في الناتج ولا تشمل حجم الأضرار التي لحقت بالاقتصاد جراء الصراع، والتي تتطلب تنفيذ مسح شامل لتقييم الأضرار بصورة أكثر دقة وموضوعية. ويتوقع التقرير الحكومي أن تكون أكثر بكثير من التقديرات الأولية، حيث توقع الخسائر التراكمية في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي المحتسبة بصورة أولية أن تصل إلى نحو 93.4 مليار دولار خلال الخمس السنوات الأولى من الحرب.

البنك المركزي اليمني والحكومة لتشجيع زيادة التمويل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة عبر منح هذه البنوك تسهيلات ومميزات مرتبطة بحجم تمويلها لهذه المشروعات ومن هذه المحفزات، إعفاء القروض والتمويلات المقدمة من نسبة الاحتياطي الإلزامي المقررة على الودائع، والإعفاء أو التقليل من نسبة المخصصات عند احتساب المخاطر لتمويلات هذه المشاريع، واستحداث جائزة سنوية بمسمى (جائزة الاقتصاد اليمني) لأفضل بنك في اليمن يدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ويتم اختيار البنك وفقاً لمعايير محددة، وكذا مساهمة الحكومة اليمنية في رأسمال صناديق كفالة التمويلات أو رأسمال شركة ضمان مخاطر الائتمان، بحيث يتم الاكتتاب في هذا الصندوق الجانبي الحكومي بنسبة 80%، والبنوك بنسبة 20%، وبحيث يضمن هذا الصندوق نسبة 80% من قيمة التمويل والقروض ونسبة 20% المتبقية من القرض والتمويل يقوم البنك المعني باستيفاء الضمانات التجارية أو الضمانات المتبادلة من أصحاب المشاريع لبعضهم البعض، وكذا إيجاد قطاع مساند للبنوك مثل شركات تأجير تمويلية، وإيجاد السجل العيني لتفعيل التأجير التمويلي، وتشجيع شركات التأمين لتقديم خدمة التأمين على القروض والتمويلات.

● إقامة شركات وعلاقات تشبيك وتعاون مثمرة لمساندة قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة بين الجهات ذات العلاقة (البنوك) وزارة الشباب والجامعات، والهيئة العامة لتنمية المشاريع الصغيرة، ووكالة تنمية المشروعات الصغيرة، الغرفة التجارية، ونادي الأعمال اليمني.. الخ)، من أجل مساعدة الشباب الجدد على تأسيس مشاريعهم من خلال، عمل قاعدة بيانات بدراسة الجدوى الاقتصادية النموذجية لعدة مشاريع ويمكن إعدادها من خلال شركات متخصصة في التأهيل الائتماني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وعمل دورات تدريبية للشباب حول كيف تؤسس مشروعك بحيث يصبح قادراً على إعداد البيانات والمعلومات التي تطلبها البنوك أو يتم إقناع بها الشريك الممول لهذا المشروع، كما يمكن استهداف اختيار مشاريع تندرج تحت القطاع الاقتصادي النشط على مستوى كل محافظة ويتمتع هذا المشروع بمزايا نسبية، ويمكن استهداف اختيار مشاريع خاصة لخريجي الجامعات، خصوصاً الكليات والتي تكون مخرجاتها (مهندسين) مثل كليات (الطب والهندسة والمحاسبين والمحامين.. الخ) بحيث يتم إلحاقهم أولاً بدورات تدريبية حول كيف يؤسسون مشاريعهم المستقبلية وبهذا سيتم التخفيف على الحكومة من أعباء التوظيف ويصبح هؤلاء الشباب ملاكاً لهذه المشاريع مما يعود بالنفع على البلد وزيادة الناتج المحلي وانخفاض البطالة ومحاربة الفقر.

\* عضو مجلس إدارة جمعية البنوك  
Alsayyad73@gmail.com



البريد اليمني  
Yemen Post

نقل الطرود والبضائع من الباب إلى الباب



☎ 8 0 0 8 0 0 8

🌐 www.post.ye

📌 postyemen



## 6 من المتدربين والمتدربات العاملين في البنوك اليمنية يحصلون على شهادة الـ CAMS

تلقى المتدربون والمتدربات العديد من المعارف والمهارات في المواضيع المتعلقة بمخاطر وطرق غسل الأموال وبرامجها والمعايير الدولية لمكافحتها وكيفية إجراء عمليات التحقيق فيها.

حصل 6 من المتدربين والمتدربات اليمنيين على شهادة الأخصائي المعتمد في مكافحة غسل الأموال CAMS، الذي نظمه معهد الدراسات المصرفية، بالتعاون مع جمعية أخصائيي مكافحة غسل الأموال - أمريكا.

### شهادة الأخصائي المعتمد في مكافحة غسل الأموال CAMS

تعد شهادة الأخصائي المعتمد في مكافحة غسل الأموال CAMS Certified Anti-Money Laundering Specialist، بأنها أعلى شهادة مهنية دولية في مجال مكافحة عمليات غسل الأموال ومكافحة الإرهاب، حيث تعطي لحاملها صفة المتخصص الملم بكافة جوانب مكافحة غسل الأموال وتزوده بالاستراتيجيات والممارسات اللازمة للوفاء بالمعايير الدولية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتوفر له الأدوات اللازمة، لتطوير مهاراته وخبراته المهنية وتؤهله للعمل في مجموعة واسعة من القطاعات المهنية المختلفة التي تحتاج إلى «مسؤولي التزام» مثل المصارف والجهات المالية. وتم تصميم برنامج مراجعة الشهادة المهنية «الأخصائي المعتمد في مكافحة غسل الأموال» بشكل أساسي للمهنيين الاخصائيين المعتمدين في مكافحة غسل الأموال بالولايات المتحدة الأمريكية.

ويعزز هذا البرنامج الاستراتيجي تطور المسار الوظيفي عن طريق تعزيز الثقة في التعامل مع التحديات الخاصة بمجال مكافحة غسل الأموال. ويستهدف هذا البرنامج التدريبي المهنيين العاملين في مجال مكافحة غسل الأموال والراغبين في الحصول على شهادة الـ «كامز» وكافة الموظفين العاملين في البنوك والمؤسسات المالية وموظفي ومديري الالتزام وموظفي الإدارات الضبطية والرقابية.

### المحاور العلمية للبرنامج التدريبي

يقدم المعهد برنامج التأهيل لشهادة أخصائي معتمد في مكافحة غسل الأموال باللغة العربية باستخدام المحتوى العلمي المعتمد من جمعية الاخصائيين المعتمدين في مكافحة غسل الأموال أمريكا وفقاً لأحدث التغييرات المعتمدة.



محمد عتيق يحيى العصري  
البنك المركزي اليمني



جمال عبدالكريم عثمان  
البنك المركزي اليمني



صادق محمد غلاب  
البنك المركزي اليمني



باسمة صالح الحنشلي  
البنك الأهلي اليمني



إياد ظاهر السوروري  
بنك الكريمي للتمويل الأصغر



عبد نقيب عبده نعمان  
بنك الكريمي للتمويل الأصغر

غسل الأموال بالولايات المتحدة الأمريكية بأنها الجهة المانحة لشهادة «الأخصائي المعتمد في مكافحة غسل الأموال» وهي الجهة الرائدة عالمياً من حيث القدرة على تأهيل وتدريب الأفراد ذوي الكفاءة في مجال مكافحة غسل الأموال للحصول على هذه الشهادة وهي أرفع شهادة في هذا المجال.

- 1- مخاطر وطرق غسل الأموال.
- 2- المعايير الدولية لمكافحة غسل الأموال.
- 3- برامج مكافحة غسل الأموال.
- 4- إجراء ودعم عملية التحقيق.

### الجهة المانحة للشهادة

تُعد جمعية الاخصائيين المعتمدين في مكافحة

## أهمية ومزايا فتح حساب مصرفي

## ثقافة مصرفية

يتيحها المصرف من خلال قنواته الإلكترونية المختلفة لسداد قيمة غالبية الفواتير وتحويل الأموال، والاستفادة من بطاقات الائتمان.

- الحصول على القروض: تقدم البنوك العروض لعملائها ومن خلال حسابك يمكنك الحصول على هذه القروض.
- إدارة أموالك بشكل أفضل: متابعة نفقاتك الشهرية من خلال كشف حساب البنك.
- تسهيل المعاملات المالية: إمكانية سداد أو استلام مبالغ مستحقة من خلال دفتر الشيكات أو التحويلات المصرفية، أو التعاملات الإلكترونية.
- استلام الراتب: بعض الشركات تقوم بسداد أجور موظفيها من خلال التحويلات المصرفية.
- الاستفادة من الخصومات والعروض: الحصول على برامج مكافآت وخصومات وسحوبات التي توفرها المصارف.

أصبح من الضروري أن يمتلك كل شخص حساباً مصرفياً، حيث باتت الحسابات المصرفية ضرورة من الصعب الاستغناء عنها في حياة الأفراد في كل مكان في العالم لما تقدمه من خدمات ومزايا تعين الأفراد على إدارة شؤونهم المالية بكل يسر وسهولة.

خلال العقود الماضية كانت الحسابات المصرفية ضئيلة ولا يؤمن بأهميتها إلا القليل، لكن مع التطورات التي يشهدها العالم باتت هذه الحسابات ذات أهمية بالغة في تعاملات الناس، لذا فمن الصعب الآن أن تجد من لا يؤمن بأهمية امتلاك حساب مصرفي، بل إن الجميع يبادر إلى فتح حساب مصرفي من أجل الاستفادة من مزاياه.

ومن مزايا فتح حساب مصرفي:

- الشعور بالأمان: التقليل من احتمالية ضياع أموالك.
- توفير الوقت والجهد: استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية التي

# جمعية البنوك اليمنية

مع منك عناء البحث  
عن بيئة هوائية  
لتدريب كوادرك



## نؤهلك هواروك البشرية

### قاعة تدريب:

- تتكون من صالة مكيفة الهواء وتستوعب من ٤٠ إلى ٧٠ شخصاً، مجهزة بكافة الوسائل وصالة للكوفي بريك وصالة للاستقبال مع المرافق الأخرى.
- إقامة دورات تدريبية في مختلف المجالات المصرفية والمالية والإدارية، أو أية دورات أخرى متخصصة تطلبها الجهات المهتمة.
- تأجير القاعة لمن يرغب من المصارف والمؤسسات الأخرى لإقامة الدورات الخاصة بها.

للإستفسار يرجى الاتصال بإدارة جمعية البنوك اليمنية

هاتف: ٠١-٥٧٠٠٨٨/٩ - فاكس ٠١-٢٤٢٣٠٥

[www.yemen-yba.com](http://www.yemen-yba.com)





أرباح تجارة المخدرات في العالم،  
وبعدها رصدت مؤسسات رسمية أرقاماً متباينة حول  
حجم الضرر الواقع على الاقتصاد الأمريكي، الأكبر في  
العالم، جراء عمليات القرصنة.

في شهر أكتوبر من العام 2019 قدرت الأرقام  
خسائر العالم من عمليات القرصنة بنحو 6  
تريليونات دولار، بحلول العام الجاري 2021، مقابل  
3 تريليونات دولار في عام 2015، وهو رقم يزيد عن

خسائر العالم من هجمات القرصنة..

## الاقتصاد العالمي يخسر تريليونات الدولارات سنوياً بسبب القرصنة الإلكترونية (Getty)



وكشفت تقارير منظمة التعاون الاقتصادي وغرفة التجارة الأمريكية  
أن القرصنة عبر الإنترنت تكلف الاقتصاد وحده نحو 30 مليار دولار  
سنوياً، لكن شركة فورستر الأمريكية للأبحاث رفعت خسائر الشركات  
الأمريكية وحدها من التجسس بنحو 500 مليار دولار سنوياً، حيث  
سرق القرصنة حقوق الملكية الفكرية وخطط التطوير والأبحاث وبيعها  
لشركات منافسة مقابل ملايين الدولارات.

وفي الاتحاد الأوروبي تبدو أزمة القرصنة ملحوظة ومقلقة جداً، إذ  
تخسر دوله نحو 60 مليار يورو سنوياً في 13 قطاعاً اقتصادياً.

وبحسب تقارير فإن اختراق البريد الإلكتروني للشركات، كما حدث  
في الولايات المتحدة وغيرها مؤخراً، يعد أحد أكثر أنواع الهجمات  
الإلكترونية شيوعاً، والتي يقول مكتب التحقيقات الفيدرالي إنها  
تسبب في خسائر بقيمة ما يقرب من 9 مليارات دولار سنوياً.

لكن هذه الأرقام باتت متواضعة ومرشحة للتصاعد السريع مقارنة  
بحجم التطور والتأثير الذي تشهده عمليات القرصنة حول العالم في  
ظل تفشي جائحة كورونا، والحرب التجارية والاقتصادية الشرسة بين  
الولايات المتحدة وشركائها التجاريين، وفي مقدمتهم الصين وأوروبا،  
وتوقعات بزيادة حدة الخلافات بين واشنطن وبكين، وواشنطن وموسكو  
في فترة حكم جو بايدن، والتوسع المرتقب في عمليات البيع والتجارة  
الإلكترونية، والعمل من المنزل وعن بعد، وطفرة استخدام بطاقات  
الدفع الإلكتروني في الحصول على السلع والخدمات عبر الإنترنت.

وفي ظل الحروب الاقتصادية الشرسة وتأثيرات جائحة كورونا باتت  
القرصنة الإلكترونية خطراً يدهم الاقتصاد العالمي ويزعج الحكومات  
وكبريات الشركات، ومعها باتت تكلفتها تتصاعد يوماً بعد يوم لدرجة  
قد تفوق كثيراً كلفة الحروب والأوبئة والنزاعات العرقية، وبشكل  
يمثل خطراً على الملكية الفكرية وقطاعات الصناعة والإنتاج وفرص  
العمل والموارد البشرية والتجارة الدولية.

قبل أيام، أعلنت شركة مايكروسوفت الأمريكية أن مجموعة قرصنة  
مدعومة من الحكومة الصينية شنت هجوماً على نظام تشغيل تابع  
لها من أجل استهداف منظمات وشركات أمريكية، وأن الصين حاولت  
عبر الهجوم سرقة معلومات من عدد من الأهداف في الولايات  
المتحدة، بما فيها جامعات وشركات قانون، فضلاً عن أبحاث متعلقة  
بأمراض معدية.

وعربياً، تمكّنت مجموعة من الهاكرز من اختراق 263 حساباً في  
الكويت عبر تطبيق "واتساب" خلال الأيام الماضية، حيث تتعلّق  
الحسابات المخترقة بمؤسسات اقتصادية وبنوك وشركات استثمارية  
كبرى كانت ضمن قائمة المستهدفين من الهاكرز الذين تمكنوا من  
الاستيلاء على ما يقرب من 1.5 مليون دولار.

كذلك تمكن الهاكرز من الاستيلاء على حسابات نواب برلمان  
سابقين وحاليين وشخصيات سياسية واقتصادية ومصرفية وأسائدة  
بجامعة الكويت، كما تعرض المئات من الكويتيين في أوقات سابقة  
إلى عمليات قرصنة كبيرة غالبيتها تأتي من الدول الآسيوية وشمال  
أفريقيا للاستيلاء على أموال الكويتيين. والملفت أن هذا الاختراق  
الواسع حدث رغم تخصيص البنوك الكويتية نحو مليار دولار لحماية  
أنظمتها من الاختراق، عبر تطوير البنية التحتية للأنظمة الإلكترونية  
وأجهزة الصرف الآلي وبرامج الحماية المعمول بها.

ولكننا نذكر ما أعلنته وكالة الأمن الإلكتروني وأمن البنية التحتية  
الأمريكية في شهر ديسمبر/ كانون الأول الماضي عن أن الوكالات  
الحكومية وكيانات البنية التحتية الحيوية ومؤسسات القطاع الخاص  
استهدفت من "جهة فاعلة متقدمة خطيرة"، منذ شهر مارس/ آذار  
2020، وكانت وزارات الخزانة والتجارة والطاقة والأمن الداخلي  
والدفاع الأمريكية من بين الأهداف التي تعرضت للاختراق. كما  
أعلنت شركة الأمن السيبراني التي استطاعت تحديد الاختراق الواسع  
للوكالات الحكومية عن تضرر 50 مؤسسة بشكل بالغ.

مخاطر عمليات القرصنة تتزايد يوماً بعد يوم في ظل جائحة  
كورونا والحروب الاقتصادية وتنامي الثورة التكنولوجية والعملات  
الرقمية، ومن المتوقع أن تزداد وتيرتها مع حرص حكومات العالم  
على عودة النشاط للاقتصاد بشكل سريع لتعويض ما خسرت الدول  
تحت الجائحة، ولذا فإن العالم مطالب بالتحرك سريعاً لمواجهة تلك  
الجريمة، خاصة بعد أن أصبح الهاكرز أكثر خطورة على المؤسسات  
المالية والمصرفية من أي وقت مضى.

التحرك ليس فقط عبر تشديد القوانين وتجريم عمليات النصب  
والقرصنة الإلكترونية، لكن عبر تطوير أسلحة الذكاء الاصطناعي  
لمواجهة التهديدات التكنولوجية المتطورة ومنها القرصنة.

المصدر- العربي الجديد



# جمعية البنوك اليمنية

قائمة بالبنوك العاملة في اليمن - محدثة في ١ يناير ٢٠٢١  
(الترتيب بحسب سنة تأسيس كل مجموعة)

م	البنك	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	البنك المركزي اليمني	حكومي	يمني	1971

## البنوك التجارية التقليدية

م	البنك	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	البنك اليمني للإنشاء والتعمير	مختلط	يمني	1962
2	البنك الأهلي اليمني	حكومي	يمني	1969
3	يونايته بنك لمتد	خاص	فرع لبنك أجنبي - باكستاني	1971
4	البنك العربي المحدود	خاص	فرع لبنك أجنبي - أردني	1972
5	بنك اليمن والكويت	خاص	يمني	1979
6	بنك اليمن الدولي	خاص	يمني	1980
7	مصرف الرافدين	حكومي	فرع لبنك أجنبي - عراقي	1982
8	بنك التسليف التعاوني والزراعي	حكومي	يمني	1982
9	البنك التجاري اليمني	خاص	يمني	1993
10	بنك اليمن والخليج	خاص	يمني	2001
11	بنك قطر الوطني	حكومي	فرع لبنك أجنبي - قطري	2007

## البنوك الإسلامية

م	البنك	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	البنك الإسلامي اليمني للتمويل والاستثمار	خاص	يمني	1995
2	بنك التضامن	خاص	يمني	1996
3	بنك سبأ الإسلامي	خاص	يمني	1997
4	مصرف اليمن البحرين الشامل	خاص	يمني	2002
5	بنك الكريمي الإسلامي	خاص	يمني	2010

## الفروع الإسلامية

م	البنك	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	كاك بنك الإسلامي	حكومي	يمني	2010
2	البنك اليمن والكويت (الإسلامي)	خاص	يمني	2010
3	البنك اليمني للإنشاء والتعمير (الإسلامي)	مختلط	يمني	2014
4	البنك الأهلي اليمني (الإسلامي)	حكومي	يمني	2017

## البنوك المتخصصة

م	البنك	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	بنك التسليف للإسكان	حكومي	يمني	1977
2	بنك الأمل للتمويل الأصغر	مختلط	يمني	2008

خلي التواصل دائم

ر 2000

ريال فقط

# مزايا ماكس

لمشتركي الدفع المسبق



200

رسالة  
لجميع الشبكات  
المحلية



600

ميغا  
رصيد انترنت



500

دقيقة  
داخل الشبكة

للتفعيل اتصل على 333

- صلاحية 30 يوم - رصيد تراكمي
- السعر شامل الضريبة
- يمكنك تفعيل الباقة عبر تطبيق ريال موبايل
- لمزيد من المعلومات ارسل مزايا ماكس ل 123 مجاناً

Yemen  
Mobile  
يمن موبايل

معنا .. إتصالك أسهل

# مع نقاط البيع

إستغني عن حمل النقود  
وتسوق بابتسامة



**بنك اليمن الدولي**  
**INTERNATIONAL BANK OF YEMEN**

هدفنا واحد