



المصارف

جمعية البنوك اليمنية Al-Masarif Yemen Banks Association

مجلة شهرية - فصلية مؤقتاً - تصدر عن جمعية البنوك اليمنية - تعنى بالجوانب الاقتصادية والمالية والمصرفية العدد (3) مارس 2012م السعر (150 ريال)

الجامعة العربية تتبنى توصيات
المؤتمر المصرفي العربي الـ (15)



2012

اقتصاديات الثورة

ملف العدد

- انطلقت الثورة .. فتراجع الاقتصاد
- القطاع المصرفي العربي أكثر من 430 مؤسسة
- المسؤولية الاجتماعية للبنوك

الراعي الاستراتيجي





ATMs



POS



**PHONE
BANKING**



ثقة وطموح..

www.ybrd.com.ye

البنك الإسلامي اليمني

للتمويل والاستثمار

أول بنك إسلامي في اليمن



أكثر من مجرد التزام :

الإدارة العامة صنعاء - شارع الزبيري تلفون (01/206117)

[www.iby - bank.com](http://www.iby-bank.com)



المحتويات

6	الافتتاحية أثر سعر الفائدة على الاقتصاد
10-8	أخبار
20-11	ملف العدد اقتصاديات الثورة
31-21	تحقيق إطلعت الثورة - فترات الاقتصاد
33-32	تقارير التحامل والتنسيق يعزز الصمود أمام الأزمات
35-34	فعاليات مستقبل العالم في ظل التحولات الراهنة
40-36	قراءة العمل المصرفي الإسلامي - الجهر والأهداف
43-42	كتب شيء من التحليل في التجارة الدولية
45-44	نشاط الجمعية
49-47	حوار شرفة البنك اليمن للإنشاء والتعمير تحاور أحدثات FDI
52-50	ثقافة إقتصادية معايير ومقايير وأوضاع التصخم
61-54	كتابات - مسيرة التطورات الاقتصادية - السوق المالية الخليجية وآمل الملتحد - مستقبلية التنمية البنوك - مستقبلية السوق - حديث عن الدورة الاقتصادية
63-62	متابعات ضخامة أزمة البنوك لعدد الاقتصاد العالمي
65-64	ميزانية الميزانية الموحدة للبنوك اليمنية
66	نبذة عن البنوك التحالف المصرفي في اليمن



المصارف

جمعية البنوك اليمنية Al-Masarif Yemen Banks Association

مجلة شهرية - فصلية مؤلفاً - تصدر عن جمعية البنوك اليمنية
لغرض التوثيق الاقتصادي والمالي والمصرفية

هيئة التحرير

- المشرف العام**
أ. أحمد محمد الخاوي
- رئيس التحرير**
أحمد عبده فارح
- مدير التحرير**
محفوظ حفظ الله البعيثي
- المستشار الاقتصادي**
د. حسن ثابت فرحان
- عضو هيئة التحرير**
د. أحمد اسماعيل البواب
- مستشار العلاقات العامة والتسويق
عبد الحميد المعرفي



عنوان المجلة

جمعية البنوك اليمنية - صنعاء
بئر الزيري - أمام البنك العربي

العنوان البريدي
ص.ب. (1318) - صنعاء - الجمهورية اليمنية

البريد الإلكتروني:
mag-yba@hotmail.com
www.yemen-yba.com

المراسلات باسم رئيس التحرير

يرسل المواد إلى العنوان أعلاه مطبوعة على
الورق مع إرفاق نسخة منها على قرص (CD)
أو عبر البريد الإلكتروني قبل أسبوعين على
الأقل من نهاية كل شهر.

- ترحب بالأراء والمقترحات لتطوير المجلة
- إدارة المجلة ترحب بنشر أبحاث وأبحاث المصارف
- الإعلانات يتم الاتفاق بشأنها مع الإدارة

أسعار المجلة

العدد: 100 ريال أو مئة ريال
العدد: 3000 ريال أو مئة ريال

الاشتراكات السنوية:
- الأفراد: 3000 ريال
- المؤسسات: 7000 ريال
- الدول العربية: 5100 دولار أمريكي

المقالات المنشورة تعبر عن آراء أصحابها

مصرف اليمن البحرين الشامل (بنك إسلامي)

Shamil Bank of Yemen & Bahrain

خدمات مصرفية اسلامية شاملة



الحسابات الجارية



خدمة التوقف التبريد



الحفاظة الإستثمارية



حسابات ادخار الأطفال



خدمة كبار العملاء (VIP)



الدواللنات الناطقة والنارجرة



وسننن بولون



حسابات التوفر



خدمة البيع والتقسمة



خدمة صانلق الأمانن



خدمة صرف الفرنالن



خدمة النامل للنسبات



التمول الإسلامي بالمرابحة



الوداع الإستثمارية الخاصة والنملاقة

مرحباً بكم في
مصرفكم



التمول الإسلامي
بمختلف الصلغ الإستثمارية



بمقالات الأمانن



الإعتمادنن الصنلدية
وخطبات النعان

الادارة العامة والفرع الرئيسي ، شارع الستين جوار جولة عصر ، ت، (01-538383/4) فاكسن، (01-538389) صنعاء - الجمهورية اليمنية.
فرع حدة ، شارع حدة - شمال فندق حدة ، ت، (01-411849/50) فاكسن ، (01-411848).
فرع شارع تعز ، شارع تعز - أمام المركز التجاري للسيارات ، ت، (01-608102/3/4/5) فاكسن، (01-608109).
فرع شعوب ، شارع فروة - جوار الإدارة العامة لوقاية النبات ، ت، (01-236049/239449) فاكسن، (01-239448).
فرع عدن ، شارع الملكة أروى - كورننر ، ص.ب، (277) ت، (02-266701) فاكسن، (02-266703).
فرع الشلخ عثمان ، مقابل ممللثة الملاهي - الكمننر ، ت، (02-392905/509) فاكسن، (02-392601).
فرع المكلا ، شارع 22 مايو - أمام مركز العودي ، ص.ب، (50732) ت، (05-318210/4) فاكسن، (05-318213).
فرع الحملدة ، الحى النجارى - شارع 26 سبتمبر، ت، (03-225806/7/8/9) فاكسن، (03-225814).
فرع تعز ، طريق النحوبان - جولة القصر ، ت، (04-205116) فاكسن، (04-205086).

www.sbyb.net - Swift: SBYBYESAXXX

المجلة:

■ احتجبت مجلة المصارف خلال عام ٢٠١١م، لأسباب خارجة عن الإرادة، ونتمنى لها من الآن وصاعداً الاستمرارية والانتقال للإصدار الشهري في أقرب وقت، وهو أمر يتطلب الدعم المستمر من البنوك من خلال نشر الإعلانات والمشاركة بالمقالات حتى تقف المجلة على قدميها وتستطيع تحقيق هدفها المتمثل في المساهمة في نشر الوعي والمعرفة المالية والمصرفية، والإقتصادية بشكل عام.

اقتصاد الغد:

■ يتزامن إصدار هذا العدد (الثالث)، مع دخول بلادنا مرحلة جديدة وهامة في تاريخها، والتي نتوقع أن تتم خلالها الكثير من الإصلاحات السياسية والاقتصادية الكبيرة والهامة، تفضي إلى غد مشرق إن شاء الله. وبهذه المناسبة فقد إحتوى هذا العدد على ملف خاص عن الإقتصاد في المستقبل، بعنوان «اقتصاديات الثورة»، للأستاذ الدكتور/ حسن ثابت فرحان، وتستطيع القول بان هذه الدراسة يمكن أن تشكل جزءاً من برنامج عمل الحكومة الإنتقالية، ذلك إن عملية الإعتماد على النفس أمر هام ومطلوب بالدرجة الأولى، فتحسين جباية وتحصيل موارد الدولة وترشيد الإنفاق مع وقف كثير من أبواب الإنفاق التي ليس لها ضرورة، من الأمور الهامة في المرحلة القادمة، ويجب أن يترافق ذلك مع مكافحة الفساد المالي والإداري والذي أصبح - وللأسف الشديد- عرفاً لا تقوم وتنفذ المشاريع إلا به.. إن هذه الخطوات ستكسبنا احترام جميع الدول، وبدونها سوف تتعطل كل المساعدات والدعم الذي نتوقعه.

هناك أمر واحد، أجد أن لي رأي آخر بشأنه، وهو ما يتعلق بالسياسة النقدية، فبالرغم من اتفاقنا مع الدكتور حسن ثابت بأن سعر الفائدة العالي يعطل التنمية ويعرض بعض المشاريع الخاصة للتعثر، حيث يتجاوز عائد الفائدة حالياً ربع ما تقدمه البنوك من تسهيلات، لقد حدث هذا نتيجة للاعتراضات والانتقادات التي وجهت للبنك المركزي في الفترة الماضية بشأن أسعار الفائدة والتي كان يرى المنتقدون أنها مرتفعة، لكنها في الحقيقة كانت أكثر قبولا مما هي عليه الآن، فقام البنك المركزي حينها بتخفيض سعر الفائدة بالرغم من قناعته بأنها كانت الأداة الوحيدة التي يمكن استخدامها للمساعدة في استقرار سعر العملة المحلية.

وقد بدأت قيمة العملة المحلية بالتدهور عند تخفيض الفوائد على أذون الخزانة إلى ١٢% ثم إلى ١٠%، إذ إنخفض الريال بصورة حادة من ٢٠٧ إلى ٢٥٥ ريالاً للدولار خلال شهر واحد، مما جعل البنك المركزي يعود لأليته الوحيدة وهي رفع سعر الفائدة مجدداً، لكن العملية نمت بصورة مرتجلة، حيث تم الرفع إلى ٢٤% على أذون الخزانة و٢٠% للفائدة التاشيرية.

وعليه يجب أن نعلم بأن بقية برنامج الإصلاح والمتعلق بتطوير الجهاز المالي والإداري للدولة وتأهيل الموارد البشرية بهدف زيادة الإيرادات وترشيد المصروفات، يجب أن تأخذ الأولوية في التنفيذ حتى يتمكن البنك المركزي من معالجة أسعار الفائدة العالية وبصورة تدريجية لتصل إلى نسبة مقبولة ومشجعة للبنوك لتوجيه جزء كبير من الأموال التي تستثمرها في الأوراق المالية حالياً، لتمويل مشاريع البنية التحتية ومشاريع القطاع العام والخاص والأفراد كما يجب تفعيل دور الصكوك الإسلامية لتوجيه موارد البنوك الإسلامية في نفس الاتجاه.

الإصلاحات



أ. أحمد محمد الخاوي
رئيس مجلس إدارة الجمعية

أترسعر الفائدة
على الاقتصاد

Together with you
towards a world class bank



With you,
in fulfilling your vision

UBL has been at the core of the banking industry, and at the centre of your life. Sharing your vision, and providing a range of banking solutions designed to help you realize your dreams. For, be it an individual, a company or a nation, it is the strength of vision that drives the journey of success.

UBL has a network of over 1000 branches, representative offices, subsidiaries and associate companies, spread across UAE, Qatar, Bahrain, Yemen, China, Kazakhstan, Iran, USA, UK, Switzerland, Oman and Pakistan.



UNITED BANK LTD.

where *you* come first

☎ SANA'A - 01 407540 • ADEN - 02 269191 • HODEIDAH - 03 225560

دعا البنك المركزي اليمني إلى الاستفادة من تجارب دول الجوار :

الخواوي: دمج البنوك الوطنية ضرورة ملحة لمجابهة التحديات الاقتصادية الإقليمية والدولية

■ خاص- المصارف :



أكد رئيس جمعية البنوك اليمنية الأستاذ أحمد الخواوي، على أهمية الدمج بين البنوك والشركات والمؤسسات الوطنية حتى تتمكن من مجابهة التحديات الاقتصادية الناتجة عن الأزمة المالية العالمية التي لازالت تجر ذيلها حتى تاريخ اليوم.

وقال في تصريح له للمصارف: إن الضرورة الملحة تستدعي من بنوكنا الوطنية البدء بعملية الدمج فيما بينها والتملك لتصبح كيانات مقبولة الحجم قادرة على مواجهة

المستجدات الإقليمية والدولية، خاصة تلك المتمثلة في العولمة التي آلت الحدود السياسية وأصبحت المناقصة متاحة حتى للمصارف التي ليس لديها فروع داخل الجمهورية معاً يقرض على بنوكنا الوطنية السعي المستمر لتأهيل الموارد البشرية وإملاك أحدث التقنيات والتجهيزات وكلها مطالب تتطلب إستثمارات مكلفة حتى تكون بنوكنا على قدر كبير

من رأس المال والتأهيل لمواجهة الأزمات المالية وتفاذي أضرارها والتقليل من المخاطر المصرفية والتمكن من تطبيق المعايير الدولية بأازل (3.2)

ومواكبة المستجدات في سوق العمل المصرفي. وأوضح رئيس جمعية البنوك أنه ولتحقيق هذا الهدف المتمثل بدمج البنوك والتؤسسات المالية الوطنية، فإن المطلوب من البنك المركزي اليمني الاستفادة من تجارب البنوك المركزية في دول الجوار التي عملت على دمج عدد من بنوكها ومؤسساتها المالية وإيجاد الحوافز المشجعة للإندماج أو التملك إذا استدعى الحال لذلك، فقد شرعت بعض البنوك العربية في سنن قوانين لتشجيع البنوك على الإندماج خاصة البنوك التي تعاني من زيادة الديون المتعثرة. وتمنى في ختام تصريحه أن يسهل الجميع للقناعة بالفوائد التي يمكن الحصول عليها من عمليات الإندماج أو التملك والتكامل.

أساليب توظيف الأموال في المصارف الإسلامية في اليمن وأهميتها الاقتصادية

■ في رسالته التي نال بموجبها شهادة الدكتوراه من جامعة أم درمان الإسلامية، خص الباحث اليمني هاني عبد الله محمد صالح، إلى مجموعة من النتائج والتوصيات منها على سبيل المثال شمولية الشريعة الإسلامية وصلاحتها لكل زمان ومكان ومواكبتها للأحداث والمستجدات المعاصرة، وخاصة في مسائل الاقتصاد وقضايا التنمية، والتأكيد على أن المصارف الإسلامية هي المصارف التي تلتزم بتطبيق الشريعة الإسلامية في عموم معاملاتها المصرفية والإستثمارية من خلال تطبيق مفهوم الوساطة المالية القائمة على مبدأ المشاركة في الربح والخسارة من خلال إطار الوكالة بتوعها العامة والخاصة. ومن خلال دراسة الباحث لأساليب توظيف الأموال في

المصارف الإسلامية وتطبيقها على المصارف الإسلامية في اليمن، أوصى المصارف الإسلامية بتبني أنشطة التمويل الإستثمارية، وفي التوظيف المختلفة، وفي اختيار العملاء والتنوع الجغرافي وذلك لتحجيم المخاطر وتقنينها وتجنب المشاكل والمعوقات التي تحيط بالتمويل، ونشر الوعي المصرفي الإسلامي بين المواطنين والقيام بالتشجيع والتحفيز لهم على الإيداع فيها، وتبيين الفائدة المرجوة في ذلك، والمساهمة في النشاط الاقتصادي القومي، ويعقد الندوات والدورات التدريبية للعاملين فيها حتى يتم الإلمام الصحيح بكل الجوانب الفقهية والشريعة والتطبيقية الخاصة بأساليب التوظيف المختلفة وغيرها من التوصيات القبحة.

في فعالية نظمها مركز الدراسات والإعلام الاقتصادي: شباب التغيير يشهرون مشاريع معالجة المشاكل الاقتصادية في بلادنا



■ نظم مركز الدراسات والإعلام الاقتصادي في المنتدى السياسي والثقافي بساحة التغيير بصنعاء مؤخرًا، فعالية إشهار مقترحات مشاريع أعدها شباب التغيير لمعالجة المشاكل الاقتصادية في بلادنا تضمنت ثلاثة وثلاثين مقترحًا تنمويًا.

وأوضح المركز في بلاغ صحفي أن المشاريع التي إقترحتها وقدمها الشباب في هذه الفعالية تقدم حلولاً عملية لكثير من المشكلات التي تعاني منها بلادنا لاسيما في الجانب الاقتصادي والتموي والإداري. وهي مساهمة من مجموعة كبيرة من الشباب والشابات الذين يناضلون من أجل التغيير ليثبتوا أن لديهم البرامج العملية لبناء اليمن جديد ودولة مدنية حديثة. وأشار إلى أن عدد مقترحات المشاريع بلغت 23 مشروعًا،

تدرج ضمن إتجاهات أساسية تعكس في التنمية العقارية والتنمية الاقتصادية من خلال التكنولوجيا والتنمية الإدارية، وشمي الصناعات الإستخراجية والخدمية، إضافة إلى برامج للتنمية البشرية للشباب. وتجدر الإشارة إلى أن هذه الفعالية حظيت بمشاركة واسعة من قبل ممثلي الجهات الرسمية المعنية وإقتصاديين وبرلمانيين وصحفيين ومثقفين وعدد من الشباب والشابات.

انتشار في 5 قارات، أكثر من 500 فرع وتغطية تشمل 30 دولة

من خلال شبكة فروعنا المنتشرة عالمياً، نتيح لكم الوصول إلى الأسواق المختلفة خصوصاً أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الواعدة والتي نعتبر أحد أقدم البنوك فيها وأكثرها أماناً وموثوقية.

arabank.com

البنك العربي
ARAB BANK



النجاح مسيرة



اقتصاديات الثورة



أ.د. حسن ثابت فرحان •

لا يختلف اثنان على أن أكبر مشكلة تواجهها بلادنا بعد المشكلة السياسية هي المشكلة الاقتصادية، وربما يرجع السبب في ذلك إلى عدة عوامل لعل من أهمها ما يلي:

1. هناك ارتباط وثيق بين الجانب السياسي والجانب الاقتصادي ومن ثم فإن استمرار الأزمة السياسية الناتجة عن أحداث الثورة يعني استمرار المشكلة الاقتصادية وتفاقمها مع الزمن.

2. إن الثورات بأحداثها السياسية المختلفة سواء كانت أمنية، أو سياسية عادة ما تنتهي وقد تركت ثروة ثقيلة من المشكلات الاقتصادية مثل مشكلة ارتفاع معدل البطالة، وارتفاع معدل التضخم، وتدني مستوى الإيرادات العامة، وزيادة النفقات العامة، وارتفاع معدل الفقر، وتدني مستوى الدخل..... الخ، وهذه القضايا هي قضايا اقتصادية كلية كبرى ليس من السهل معالجتها في وقت قصير خاصة في بلد مثل اليمن شحيح الموارد ضعيف البنية كثير التعقيدات.

3. إن النظام السابق، في واقع الأمر، لم يبن قاعدة اقتصادية على أي مستوى من المستويات الاقتصادية، لا على المستوى الزراعي ولا على المستوى الصناعي ولا على مستوى الخدمات، وإنما ترك اقتصاداً هشاً يعتمد على النفط وعلى المساعدات الخارجية سواء منها القروض أو المنح، كما يعتمد على المديونية الداخلية سواء أذن الخزائنة أو طباعة النقود الجديدة.

4. إن طول فترة الثورة الناتج عن ترسب النظام السابق وتشبثه بالسلطة جعلته ينهك الاقتصاد

اليومي وينهك الموازنة العامة للدولة، ويستنزف ما يقرب من ٢٥٪ من احتياطي البلاد من العملات الأجنبية، ويجمد الإستثمارات العامة والخاصة، ويصنع القلق الاقتصادي لدى المجتمع، ويجعل البلاد مرتعاً للتدخلات الخارجية، ومرتعاً لنهب العصابات الخارجة عن النظام والقانون، ويضعف شوكة الدولة، ويهدر الموارد الاقتصادية.

5. إن الثورة قامت لتغيير واقعاً أليماً، والشعب بشكل عام والثوار بشكل خاص، ينتظرون من حكومة الثورة أن تحقق أحلامهم في كافة المجالات، ومنها المجال الاقتصادي فالشباب، ينظرون إلى التغيير السياسي على أنه بوابة التغيير في كافة المجالات، وهم يتطلعون إلى فرص عمل ترفع من مستواهم الاقتصادي وتحقق طموحاتهم في العيش الرغد.

6. إمكانية البلاد الحالية محدودة، لا ترقى بوضعها الحالي أن تحل مشكلة اليمن الاقتصادية، وعلى الرغم من توفر موارد كافية إلا أن استغلال هذه الموارد يحتاج إلى وقت وإمكانات مادية وبشرية، وقد لا تتوفر في الفترة القصيرة ومن ثم فإن المشكلة قد تبقى قائمة.

7. من الصعب التعويل على المساعدات الخارجية في حل مشكلة اليمن الاقتصادية لجملة أسباب يمكن ذكر بعضها فيما يلي:

- ١) إن المساعدات الخارجية مرتبطة بالأوضاع والتوافق السياسي مع الدول المانحة، وهذه غير مستقرة، فأصدقاء اليوم قد يصبحون أعداء الغد والعكس، وينتج عن التقلب السياسي تقلب في حجم وشروط تلك المساعدات.
 - ٢) إن العالم وبالذات الولايات المتحدة الأمريكية، وأوروبا ما تزال تعاني من آثار الأزمة المالية التي حدثت أواخر ٢٠٠٨م، ومن ثم فهي حذرة من زيادة نفقاتها العامة خاصة بعد تفاقم المديونية العامة لكل من الولايات المتحدة الأمريكية واليونان، وإيطاليا وإسبانيا وبريطانيا والبرتغال، كما أن دعمها دول الخليج مرتبط بمدى قناعتها بالنظام الجديد واستمرار ارتفاع أسعار النفط في الأسواق الدولية واستقرارها السياسي.
 - ٣) يمكن أن يعول على المساعدات الخارجية في التخفيف من الأزمات الاقتصادية مثل ما فعلت المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة فيما يتعلق في التخفيف من أزمة المشتقات النفطية، ولا يمكن أن يعول عليها في بناء اقتصاد قومي خاصة مع عزوف الاستثمارات الأجنبية عن الإستثمار في اليمن باستثناء قطاع النفط.
 - ٤) عادة ما ترتبط المساعدات الاقتصادية الأجنبية بتحقيق بعض المصالح السياسية والاقتصادية للدول المانحة، وقد تؤدي في بعض الأحيان إلى التدخل في شؤون البلد المتلقي لتلك المساعدات، وأعتقد أن هذا الأمر سيكون من الصعوبة بمكان أن تقبله حكومة الثورة، خاصة وأنها حديثة عهد بالثورة وأزيز الساحات ما يزال يقرع أسماعها كل يوم. وحكومة عصام شرف (المقالة) في مصر خير مثال على ذلك، ولكن السؤال الجوهرى الذي يمكن طرحه هو ما الذي يمكن لحكومة الثورة أن تفعله لمعالجة الأوضاع الاقتصادية القائمة؟
- رغم القنامة البادية على وجه الساحة الاقتصادية، إلا أنه يمكن لحكومة الثورة أن تجري بعض الترتيبات الاقتصادية في إطار السياسة المالية والسياسة النقدية وهما أهم سياستين إقتصاديتين في جميع البلدان ومنها اليمن وذلك كالتالى:

أولاً : على مستوى السياسة المالية،

من المعروف أن السياسة الحالية يتم تنفيذها من خلال بنود الموازنة العامة بشقيها وهما: الإيرادات العامة والنفقات العامة، ويمكن في البداية إيراد جدول الموازنة العامة بشقيها الإيرادات والنفقات كالتالى:

م	الإيراد	النفقات
١	الإيرادات الضريبية	الأجور وتعويضات العاملين
٢	المنح والمساعدات	نفقات على السلع والخدمات والممتلكات
٣	إيراد دخل الملكية والتحويلات المتنوعة	الإعانات والمنح والمناخ الإجتماعية
٤	التصرف في الأصول المالية	إكتساب الأصول غير المالية
٥	التصرف في الأصول غير المالية وتحمل الخصوم	إكتساب الأصول المالية وتسديد الخصوم

الباب الأول الإيرادات الضريبية:

١. تعد الضرائب أهم بنود الإيرادات في كافة الدول بشكل عام، وهي الدول المتقدمة على وجه الخصوص.



الإيرادات العامة من الرسوم الضريبية على تجديد الرخص والكروت، وكذلك في الجامعات والأماكن الإيرادية بشكل عام. كما يمكن أن تفتح حسابات للضرائب في البنوك ويُلزم المكلفون بالتوريد إليها مباشرة وهذا النظام يعمل به في أغلب الدول في العالم.

٦) إيجاد نوع من الثقة بين المكلفين وإدارة الضرائب وإزالة الشكوك، ذلك أن المكلفين ينظرون إلى موظفي الضرائب برؤية، ومتى وجدت تلك الثقة فإننا سنجد أن دور موظف الضرائب سيكون المراقبة والتذكير للمكلفين بدفع ما عليهم من مستحقات ضريبية مباشرة إلى حسابات إدارة الضرائب.

٧) رفع معدل الضرائب على السلع الرديئة، فالمعروف إن السوق اليمني يعد مقبلاً للسلع الرديئة من جميع أنحاء العالم، وسيحقق ذلك غرضين أساسيين أولهما: تحقيق إيرادات عامة، وثانيهما: جعل المواطن اليمني يستهلك سلعا جيدة لا تتحقق به ضررا صحيا، وتوفر عليه من دخله.

٨) ضبط الإيرادات من المصادر الأخرى خاصة الإيرادات من أملاك الدولة وخاصة دخل النفط والغاز، ذلك أن الفساد في القطاع العام إما أن يكون في الإيرادات أو النفقات.

ثانياً إيرادات دخل الملكية

إن البند المهم في هذا الباب هو إيرادات النفط والغاز فيما يتعلق بالكمية المصدرة فإنها تخضع للأسعار العالمية، أما فيما يتعلق بالكمية المستهلكة محلياً فإنها تخضع للتسعير من قبل الحكومة اليمنية وهذه قد تحتاج إلى مراجعة في الوقت الحاضر لأن أسعارها لا تتناسب مع مستوى دخول المواطنين ويمكن ترشيد إيرادات هذا الباب كالتالي:

١. بالنسبة لأسعار النفط المصدر، فهذه تحددها الأسعار العالمية .

٢. أسعار المشتقات النفطية المحلية تحتاج إلى مراجعة بعد استقرار الأوضاع واستقرار

وفي اليمن لا تشكل الضرائب بنوعها المباشرة وغير المباشرة أكثر من (١٥-١٨%) من حجم الإيرادات العامة، ويمكن إجراء بعض الإصلاحات في جانب الضرائب كالتالي:

١) تعاني في اليمن من عدم الانتشار الضريبي ومن ثم فإن من أوجه الإصلاح التي يمكن أن تقوم بها الحكومة هو زيادة الانتشار الضريبي سواء على مستوى المدن أو على مستوى المحافظات بأريافها .

٢) تعاني من عدم شعور الضرائب لكل الأوعية الضريبية سواء فيما يتعلق بالضرائب المباشرة والضرائب غير المباشرة، ومن ثم فإن من أوجه الإصلاح المهمة في هذا الجانب هو العمل على أن تشمل الضرائب جميع الأوعية الضريبية.

٣) تعاني من التهرب الضريبي سواء في داخل البلاد أو في المنافذ الجمركية، ولذلك فإن السؤال الذي يمكن أن يطرح في هذا الصدد هو: كم من الأوعية الضريبية التي تستحق عليها الضرائب ولا تدفع؟ فإذا استطاعت إدارة الضرائب أن تجيب على السؤال فعندها يمكن القول أن بالإمكان إصلاح أوضاع النظام الضريبي.

٤) هناك فساد في نظام الضرائب، خاصة فيما يتعلق في موضوع جباية الضرائب،

وهيما يتعلق بتقدير الضريبة على الأوعية المختلفة، ومن ثم يتم التركيز على إزالة الفساد في الأجهزة الضريبية، ومن الإصلاحات المهمة في هذا الجانب هي كيف نجعل المكلف بالضريبة يقوم بدفعها بنفسه إلى خزائن الدولة عن طريق البنوك، أو المكاتب الضريبية المختلفة لأن المَحصل الضريبي هو جزء من تركيبة الفساد.

٥) يمكن في الأماكن الإيرادية أن يتم فتح فرع للبنك المركزي أو أن يتم فتح فروع لأي بنك مستقبل تلك الإيرادات مقابل نسبة منها مثل (٥% و ١٠%)، فعلى سبيل المثال مبنى الجوازات يمكن أن يفتح فرعاً للبنك المركزي، وفي إدارة المرور يمكن أن يفتح فرعاً للبنك المركزي أو لبنك خاص بالتعاقد لجمع

■ تشبث النظام

السابق بالسلطة أدى

إلى إنهاكه للإقتصاد

الوطني والى استنزاف

٢٥% من احتياطي اليمن

من العملات الأجنبية

■ الفساد في القطاع العام يكمن في الإيرادات والنفقات.. والمحصل الضريبي جزء من تركيبة الفساد

الخسائر حتى يكون هناك بديل مناسب من القطاع الخاص اليمني.

٢. الأصول المربحة، مثل مصانع الإسمنت، يلزم المحافظة عليها لأنها مؤسسات تنموية أولاً ولأنها مؤسسات إيرادية ثانياً.

٣. يلزم دراسة وضع الأصول العامة سواء كانت مؤسسات، أو أوراق مالية، أو عملات أجنبية، لأن الفساد ما يزال مستشرياً في الأجهزة الحكومية، بل إنه أصبح مقنناً، بمعنى أن القوانين العامة أو اللوائح العامة والقوانين واللوائح الخاصة بكل مؤسسة عامة على حدة أصبحت تحمل في طياتها بذور الفساد ومن ثم فإن المسألة تحتاج إلى مراجعة شاملة.



رابعاً، القروض والمساعدات،

تعد القروض والمساعدات من المصادر الإيرادية المهمة التي لا نستغني عنها اليمن في الوقت الحاضر، ولكن ينبغي الاستفادة منها وترشيدها استخدامها كالتالي:

١. التركيز على المنح سواء منها النقدية أو السلعية.
٢. التركيز على القروض ذات الشروط السهلة، مثل انخفاض أسعار الفائدة عليها وطول مدتها.
٣. التركيز على القروض التنموية، أي التي لها عائد إقتصادي مثل القروض لإنشاء البنية الأساسية والصناعة الإستراتيجية.
٤. الابتعاد عن القروض الإستهلاكية.
٥. التركيز على القروض التي يشرف على صرفها في المجالات التنموية المانحون أنفسهم لأن ذلك سيبعدها عن الفساد المستشري في الجهاز الإداري الحكومي، أو على الأقل يقلل منه.
٦. التركيز على القروض من المؤسسات الدولية مثل مؤسسة التمويل الدولية، كون شروطها أيسر.
٧. فتح مجالات أوسع للقروض والمساعدات مع الدول الصاعدة مثل الهند والصين وكوريا وماليزيا.
٨. البحث عن الفرص في التعاون الإقتصادي

الإيرادات من المصادر الأخرى، وأقترح أن يكون سعر دبة البنزين (٢٠٠٠) ريال.

٢. يحتاج الأمر إلى مراجعة الإتفاقيات الخارجية الخاصة بإنتاج وتوزيع وتصدير النفط ومشتقاته بشكل عام كما هو الحال في اتفاقية بيع الغاز للكوريين.

٤. هناك تكتلات احتكارية فيما يتعلق بتوزيع المشتقات النفطية في الداخل، ومن ثم يلزم فككتها لأنها تؤثر على الإيرادات العامة وتؤثر على معيشة المواطن.

٥. إستكشاف المزيد من حقول النفط والبحث عن المعادن الجديدة التي يمكن إستغلالها تجارياً، ذلك أن الدراسات السابقة التي أجريت على قطاع التعدين أظهرت أن هناك ثروات معدنية يمكن إستغلالها إقتصادياً.

ثالثاً، إيرادات التصرف بالأصول المالية وغير المالية،

لا تشكل إيرادات الباب الرابع والخامس نسبة كبيرة من الإيرادات العامة، وقد شهدت في السنوات السابقة بيعاً للأصول عن طريق برنامج الخصخصة ويمكن ترشيده هذين البابين كالتالي:

١. فيما يتعلق بالأصول الإستراتيجية، يلزم المحافظة عليها حتى ولو كانت تقتصر لبعض



■ ينبغي

على

الحكومة

ترشيد

استخدام

القروض

والمساعدات

والإستفادة

منها

بإبقائهم في الوظائف لسنتين طويلة بعد إستحقاقهم للتقاعد .

٤) يمكن وضع حوافز للتقاعد المبكر، كما تفعل كثير من الدول كان يتقاعد الموظف على (٥٥ سنة) ويأخذ راتب تقاعدياً للفترة كاملة أو تعطى مكافأة لمن يتقاعد مبكراً، أو يساعد في شراء بقية الفترة كأن تكون بنصف قيمة الفترة المتبقية وعلى أن يأخذ معاش الفترة كاملة .

٥) تحسن الوضع الإقتصادي وتوفر التيار الكهربائي يجعل القطاع الخاص يستوعب كثيراً من اليد العاملة العاطلة من طالبي الوظائف الحكومية، والأصل أن يعول على القطاع الخاص في امتصاص اليد العاملة العاطلة. وما تعانيه اليوم الحكومات الغربية هو أنها أسرفت في مسائل التوظيف والضمان الإجتماعي فزادت نفقاتها عن إيراداتها ودخلت في مأزق إقتصادي ترتب عليه عجز الحكومات عن الوفاء بالتزاماتها فخفض تصنيفها الائتماني.

الباب الثاني:

النفقات على السلع والخدمات

وهذا الباب يمكن معالجة موضوعه من خلال:

١) وقف شراء مستلزمات الإدارة الحكومية لعام ٢٠١٢ م إلا ما كان يثبغ توظيفاً جديداً منها أو تعويضاً لما تلف مثل ما تحتاج الوظائف الجديدة للحكومة الجديدة وينزل درجة هذه المستلزمات، فعلى سبيل المثال كان يشتري الوزير الجديد سيارتين، سيارة تويوتا لاند كروزر (VXR)، وسيارة صغيرة هتزل درجة السيارة إلى (GX) أو (GXR) والفرق يشتري به سيارة صغيرة، أو يكتسب بالسيارة الكبيرة فقط.

٢) استرداد السيارات والأثاث القديم الذي كان قد صرف للمسؤولين السابقين فعلى سبيل المثال كان يصرف لكل مسئول صدر به قرار جمهوري سيارة ومستلزمات أخرى مع كل تعيين جديد وتتراكم السيارات بأحواشهم وهذا نهب في نظري على أعلى

الدولي خاصة في مجالات التدريب والتأهيل والإستشارات والمساعدات الفنية والتقنية. ٩) على مستوى النفقات العامة يمكن رصد الملاحظات التالية:

الباب الأول:

النفقات العامة على الأجور والمرتبات وما في حكمها

وهي كما تعلم أغلبها نفقات حتمية يصعب تخفيضها ولكن يمكن أن تصلح أوضاعها في إطار إصلاح أوضاع الخدمة المدنية كالتالي:

١) لا بد من إكمال البرنامج الذي كان قد تم البدء به وهو نظام البصمة والصورة وهذا سيفيد في الكشف عن حالات الأزواج الوظيفي وهي كثيرة وسيترتب على ذلك توفير آلاف الدرجات الوظيفية .

٢) بالنسبة للتوظيف الجديد الذي التزمت به الحكومة وهو إستحقاق سابق فإنه يلاحظ أن المتقدمين لشغل الوظائف بعضهم من تواريخ قديمة يعود إلى ١٩٩٧م وما بعدها وبالتالي فإن وضعهم سيكون كالتالي:

- جزء منهم قد سافر إلى الخارج للبحث عن فرص عمل في الخارج .

- جزء منهم قد وجد عملاً في القطاع الخاص سواءً بالأجر أو مارس عملاً حراً .

- جزء منهم مع طول الفترة قد إنتقل إلى رحمة الله تعالى.

- جزء منهم قد سكن على الوظائف الحكومية بطريقة أو بأخرى

ومن ثم فإن الأمر يحتاج إلى فحص وتدقيق ومعرفة من المستحق الحقيقي للوظيفة العامة:

٣) تفعيل قانون التقاعد ومن المؤكد أن هناك أعداداً كبيرة من العاملين في الجهاز الحكومي في السلكين المدني والعسكري قد استحقوا التقاعد سواءً ببلوغ السن القانونية، أو ببلوغ المدة وهذا سيوفر آلاف الدرجات الوظيفية ذلك أن النظام السابق لم يكن يُفعل القوانين إلا بحسب الحاجة، وقد كانت حاجته أن يكسب ولاء الموظفين

■ النفقات العامة الحتمية يمكن إصلاح أوضاعها في إطار إصلاح أوضاع وزارة الخدمة المدنية والتأمينات

اليمن وفي مثل هذه الحالة يتم الإتفاق مع مستشفيات متخصصة في الدول العربية مثل مصر والأردن والسعودية والدول الخارجية ويرسل إليها المريض على نفقة الدولة فهذا حق للمواطن اليمني.

٢) يتم الإتفاق مع الحكومات العربية والدول الصديقة على تقديم منح علاجية للمواطنين اليمنيين في المستشفيات الحكومية المتخصصة على أساس عدد معين من المنح في السنة الواحدة لجميع التخصصات .

٣) الأمراض التي تأتي بالدرجة الثانية بعد الأمراض المستعصية يمكن أن تعالج في المستشفيات الحكومية فإن لم تتوفر فيمكن علاجها في المستشفيات الخاصة داخل اليمن على نفقة الدولة، ويمكن أن يتم الإتفاق مع المستشفيات الخاصة لعلاج تلك الحالات بأسعار متناضفة .

٤) تجهيز المستشفيات الحكومية والوحدات الصحية الحكومية بالمستلزمات الطبية المناسبة حتى تصبح قادرة على استيعاب الأعداد المتزايدة من السكان المرضى وتوفير الرعاية الصحية الأولية المناسبة على مستوى كل مركز إنتخابي.

٥) عمل خطة لإنشاء مستشفيات إستراتيجية في جميع مراكز المحافظات على غرار مستشفى الثورة بصنعاء وتزويدها بالمستلزمات الطبية المناسبة والكادر الطبي المناسب فعلى سبيل المثال تحتاج العاصمة صنعاء إلى أربعة مستشفيات إستراتيجية مثل مستشفى الثورة العام وهكذا في كل محافظة بما يتناسب وعدد السكان.

٦) استغلال المعونات الصحية الدولية وهي كثيرة ويمكن جلب المزيد منها من مختلف الدول الشقيقة والصديقة وترشيد إستخدامها، فالدول المانحة للمساعدات الصحية عندما تلمس الرشد والنزاهة من حكومة الثورة سوف تقدم المزيد من تلك المساعدات سواءً على مستوى الأجهزة الطبية، أو العلاجات أو فرق الأطباء المتخصصة أو برامج مكافحة الأمراض الشائعة مثل الملاريا وسشل الأطفال الخ.

٧) الإتفاق مع الدول الشقيقة والدول الصديقة على

المستويات الإدارية، ومن مضت على أخذها السيارة المدة القانونية (٥سنوات) ويستحق سيارة جديدة وأثاث يرد السابق ويأخذ الجديد.

٢) تنظيم المخصصات التي يستحقها الموظفون الجدد والقدامى بقانون أو بقرار من مجلس الوزراء، ولا تكون المسألة عشوائية ولا تترك لتكرم الرئاسة عليهم كما كان يفعل النظام السابق الذي كان يقدق على الوزراء، والقادة والمسؤولين بحسب ولائهم وقربهم..

٤) اللجوء لشراء الأثاث من المنتجات المحلية لتشيط الصناعات الحرفية خاصة الموكيت والمكاتب والدواليب، وهناك منتجات مناسبة وستطور مع زيادة الطلب عليها من قبل الجهات الحكومية ولأن نشغل عامل يمني خير من أن نشغل ألف عامل أجنبي .

٥) أما الإتفاق على الصيانة فهذا لا بأس أن يستمر لكن ينبغي أن نحرص على مجموعة من الأمور في هذا الباب ومن أهمها ما يلي:

١- أن تقوم بتلك الأعمال عمالة يمنية سواء المقاول أو العامل.

٢- أن تكون المواد الخام المستخدمة في الصيانة يمنية ما أمكن .

٣- أن تزال أسباب الفساد من عملية ترسية العطاءات والمناقصات على المقاولين ذلك أن أكثر من (٧٠٪) من أسباب الفساد تكمن في المناقصات والمزايدات بحسب إحصائيات هيئة مكافحة الفساد .

٤- أن تتوفر الشفافية في عملية المناقصات والمزايدات وأن تتاح البيانات الخاصة بكل ذي شأن.

٥- يمنع منعاً باتاً إسناد تنفيذ العطاءات الحكومية بالترسية المباشرة لأن فيها مدخل للفساد كبير .

الباب الثالث:

الإعانات والمنح والمناقص الحكومية:

بعد هذا الباب من أبواب النفقات التي يجب أن ترشد النفقات فيه وذلك كالتالي:

أولا المنح:

١ - المنح العلاجية ويمكن أن ترشد كالتالي:

١) هناك أمراض مستعصية لا يمكن علاجها في



■ توفر

الشفافية

في عملية

المناقصات

والمزايدات

ضرورة ملحة

لاستئصال

الفساد

يتعلق هذان البابين بإكتساب الأصول ويمكن أن يتم إصلاح وضعهما كالتالي :

أ- يتم التخلص من الأصول الرديئة ببيعها بالطرق القانونية .

ب- الإبقاء على الأصول المربحة سواءً إقتصادياً أو إجتماعياً .

ج- لا تتم الإضافة إلى الأصول المالية إلا ما كان ضرورياً .

إن الملاحظة الجديرة بالإنتباه هي أن الموازنة العامة للدولة قد فقدت وظيفتها الإقتصادية خلال الفترة السابقة، وأصبحت وظيفتها مالية فقط أي أصبح مهمها تدبير الإيرادات وتنفيذ المصروفات الخاصة بالجهاز الإداري الحكومي، أما بناء الإقتصاد فلم يعد مهمها وتوضح ذلك الأرقام الفعلية لباب الاستثمار .

ثانياً : على مستوى السياسة النقدية :

تعد السياسة النقدية رديف للسياسة المالية ، وهما معاً قد تشكلان أكثر من (٥٠٪) من السياسات الإقتصادية لأي بلد . ويمكن لحكومة الثورة أن تقوم ببعض المعالجات الإقتصادية عن طريق السياسة النقدية كالتالي :

١- سعر إعادة الخصم :

يعرف سعر إعادة الخصم بأنه (سعر الفائدة الذي تقرضه البنوك المركزية على البنوك التجارية عند طلبها من البنك المركزي قروضاً أو تطلب منه خصم أوراقها المالية والتجارية)، ويرتبط سعر إعادة الخصم بسعر الفائدة الذي يحدده البنك المركزي على الودائع لدى البنوك ، والذي يترتب عليه تحديد سعر الفائدة على القروض .

والناظر إلى سياسة سعر الفائدة سيلاحظ أن سعر الفائدة على الودائع حده البنك المركزي بـ (٢٠٪) وترتب عليه أن يرتفع سعر الفائدة على القروض إلى متوسط (٢٥-٢٩٪) ، كما أن سعر الفائدة على أدون الخزانة العامة هو الآن (٢٧٪) .

والواقع أن الإقتصاد اليمني لا يتحمل هذا الرفع لأسعار الفائدة على الإطلاق، وأقترح

تقديم المنح الدراسية لكافة التخصصات خاصة الدراسات العليا مثل الماجستير، والدكتوراه، والنادرة وغير ذلك من التخصصات العليا التي تقتصر إليها اليمن، فالفرد اليمني يتمتع بدرجة عالية من الذكاء وتقصفه الفرصة المناسبة .

ب- المنح التعليمية ويمكن أن ترشد كالتالي :
١- إيقاف المنح الدراسية لمرحلة البكالوريوس إلا في التخصصات النادرة التي لا تتوفر في اليمن وقصر الإبتعاث على منح التبادل ، أو المنح المجانية .

٢- إستكمال جميع التخصصات في الجامعات اليمنية .

٣- وقف الإبتعاث لدرجة الماجستير إلا في التخصصات النادرة و في منح التبادل .

٤- فتح الدراسات العليا وخاصة مرحلة الدبلوم والماجستير في الجامعات اليمنية في جميع التخصصات، وخاصة تلك التخصصات التي يوجد فيها أساتذة مشاركين وأساتذة للإشراف على الرسائل العلمية .

٥- تفعيل دور الأقسام العلمية في جميع الكليات .

٦- الطلاب المتميزون يمكن أن تعطى لهم منح داخلية أي تعطي لهم فرص لتسجيل درجة الماجستير والدكتوراه في الجامعات اليمنية مجاناً ويعطوا منحة راتب شهري للعيش منها طوال فترة الدراسة التي ينبغي أن تحدد مدتها .

٧) يطلب من الدول الصديقة والدول الشقيقة مساعدة اليمن بالمنح المجانية وخاصة في التخصصات النادرة التي لا تتواجد في اليمن .

٨) قصر الإبتعاث لتحضير درجتى الماجستير والدكتوراه على التخصصات العلمية في الجامعات اليمنية، أما الوزارات والمصالح الحكومية الأخرى فلا تحتاج إلى ذلك، ولكن تحتاج إلى التدريب ، والتأهيل المتناسب مع متطلبات العمل .

رابعاً: البابين الرابع والخامس:

■ عمل

خطة لإنشاء

مستشفيات

استراتيجية

في كافة

مراكز

الحافظات

تكون

قادرة على

إستيعاب

الأعداد

المتزايدة

للمرضى

أن تكون أسعار الفائدة كالتالي :

- ١- أسعار الفائدة على الودائع ١٠٪
- ٢- أسعار الفائدة على القروض ١٥-١٧٪
- ٣- أسعار الفائدة على أذون الخزائن ١٢٪
- ٤- أن يتم ذلك التخفيض بالتدريج خلال ستة أشهر .

٥- اقترح أن تستبدل أذون الخزانة العامة بالصكوك الإسلامية ذلك أن أذون الخزانة العامة أداة نقدية مهمتها إيجاد التوازن النقدي قصير الأجل وقد استخدمها البنك إستخداما مفرطاً منذ عام ١٩٩٥م. وترتب على ذلك أن جزءاً كبيراً من السيولة سحبت من القطاع الإقتصادي الحقيقي إلى القطاع النقدي، وبدلاً من أن تأتي العوائد عليها من القطاع الإقتصادي تدفع الفوائد عليها من الخزانة العامة .

أما الصكوك الإسلامية فهي في الواقع أداة تموية فهي تدفع لإنشاء المشروعات العامة والخاصة، ومن ثم فإن توظيفها يكون توظيفاً اقتصادياً وعوائدها تأتي من القطاع الإقتصادي الحقيقي .

٦- إن من مصائب أذون الخزانة العامة أنها جعلت البنوك التجارية وصناديق التقاعد تعتمد في توظيف أموالها على أذون الخزانة العامة و لم تعد توظف في القطاع الحقيقي فقد بلغ رصيد أذون الخزانة الفعلي في نهاية أكتوبر ٢٠١١م (٦١٤) مليار ريال، واكتسبت البنوك بـ (٥١٢) ملياراً أي بنسبة (٨٣ ٪) من قيمتها والنسبة الباقية (١٧ ٪) أغلبها لصناديق التقاعد وبهذا فقد عطلت الوظيفة التموية للبنوك التجارية خاصة إذا ما علمنا أن إجمالي ودائع البنوك لنفس الفترة قد بلغت (١٠٣٣٥) ملياراً، وإذا ما أخذ منها الودائع الحكومية والودائع الجارية فإن المتبقي هو (١٠١٧٦) مليار شكلت الودائع الموظفة في أذون الخزانة نسبة (٤٤ ٪) منها . وإذا ما أخذنا في الاعتبار نسبة الإحتياطي القانوني، ونسبة السيولة فإن النسبة قد ترتفع إلى (٧٠ ٪) من ودائع البنوك الإستثمارية موظفة لدى البنك المركزي في أذون الخزانة العامة .

٢) نسبة الإحتياطي القانوني :

تتمثل نسبة الإحتياطي القانوني في تلك النسبة التي يأخذها البنك المركزي من الودائع لديها كإحتياطي قانوني . وتتمثل أهمية هذه النسبة أنها تحد من قدرة البنوك على منح الائتمان. وقد خفض البنك المركزي نسبة الإحتياطي الإلزامي على الريال في ٢٠١١/٣/٣١م إلى (٧ ٪) ، وفي ٢٠١١/٣/٢٦م خفض نسبة الإحتياطي الإلزامي على العملات الأجنبية إلى (١٠ ٪) وتظهر الإحصائيات الرسمية أن ودائع البنوك لدى البنك المركزي في إطار الإحتياطي القانوني حتى ٢٠١١/١١/٣٠م (١٦٤) مليار وهذه النسبة تعد مناسبة في الوقت الحاضر ولا يلزم تغييرها .

٣) عمليات السوق المفتوحة :

تتمثل هذه الأداة في قيام البنك المركزي ببيع وشراء الأوراق الحكومية، وأشهر أداتين يعمل بهما البنك المركزي في الوقت الحاضر هما أذون الخزانة العامة ، والسندات الحكومية الأخرى .

وتظهر آخر الإحصائيات أن المبيعات الفعلية لأذون الخزانة العامة حتى ٢٠١١/١١/٣٠م هي (٦١٤) مليار، وتشير بيانات التقرير السنوي للبنك المركزي لعام ٢٠١٠م إلى أن الدين العام الداخلي قد بلغ (١٥٤٣) مليار ريال شكلت أذون الخزانة العامة (٣٨,٣ ٪) منه، والنسبة الباقية بأدوات أخرى .

وإذا ما أخذنا في الإعتبار حاجة الحكومة للإيرادات إلا أن الدين العام الداخلي يرهق الموازنة العامة بالفوائد خاصة في ظل ارتفاع سعر الفائدة على الأذون (سعر الخصم) إلى (٢٤ ٪) . كما أن هذه الأداة أداة غير تموية . ويلزم إستبدالها بأدوات تموية وأهمها الصكوك الإسلامية التي تتفوق حصيلتها مباشرة في إنشاء المشروعات التموية .

ثالثاً: سياسة سعر الصرف :

درج البنك المركزي على القول بأنه يتبع في إدارته لسياسة سعر الصرف سياسة التعويم الكامل ، والواقع إن الذي يغلب على سياسته



الأسعار وترفع من تكلفة الإنتاج و تخفض الدخل .

٤- تفعيل قانون التقاعد، وقانون التدوير الوظيفي، وإزالة الازدواج الوظيفي وتفعيل نظام البضمة لإمتصاص أعداد متزايدة من اليد العاملة من خريجي الجامعات في الجهاز الحكومي.

٥- إنشاء المزيد من المعاهد التقنية (معاهد التدريب المهني) لتأهيل العمال للعمل في الداخل والخارج وخاصة في دول الخليج العربية، كما أن تدريب العمال و تأهيلهم سيجعلهم قادرين على استغلال جميع فرص العمل المتوفرة في الداخل ، كما أن سوق العمل في الخليج العربي سوق واسع، لم نستطع كدولة جوار أن نستغله بتدريب اليد العاملة اليمنية بحسب طلبهم.

■ خلال

السنوات

الماضية

فقدت الموازنة

العامة للدولة

وظيفتها

الاقتصادية

وأصبحت

وظيفتها

مالية فقط

ثانياً : الجانب الاجتماعي :

يتمثل الجانب الاجتماعي في ذلك العدد من السكان الذين ليس لديهم دخول، أو إن لديهم دخلاً لا يكفيهم، و يعد هذا القطاع من أكثر القطاعات احتياجاً، ذلك أن النظام السابق لم يعالج أوضاع هذا القطاع بشكل صحيح ، و يمكن معالجة أوضاع هذا القطاع كالتالي:

١- حصر جميع الفئات المستحقة للضمان الاجتماعي فعلياً ، ذلك أن هناك أعداداً كبيرة من المسجلين علي الضمان الاجتماعي لا يستحقونه وأعداداً أخرى قد انتقلت إلى رحمة الله ،وأعداداً أخرى وهمية،وذلك جزء من تركة الفساد التي خلفها النظام السابق.

٢- رفع مستحقات الضمان الاجتماعي بنسبة لا تقل عن (٥٠%) في المرحلة الأولى على أن تتضاعف خلال فترة سنتين إلى (١٠٠%) ذلك أن مستوى الضمان الاجتماعي الحالي لا يفي بقيمة كيس دقيق فما بالننا بالإحتياجات الأخرى.

٣- إن كثيراً من الأسر المستحقة للضمان هي في الأرياف ، و حول المدن ، وأغلب مناطقهم زراعية وهم بحاجة إلى إيصال البنية الأساسية إلى مناطقهم وخاصة الطرقات والكهرباء ، والمدارس، والوحدات الصحية

هو سياسة سعر الصرف المدار عن طريق التدخل ببيع وشراء الدولار عند التقلبات الحادة ، وأعتقد أن هذه السياسة مطلوبة مراعاة لظروفنا الإقتصادية، بل إنني أرى تثبيته عند (٢٢٠) ريالاً للدولار، لأن تقلبات أسعار الصرف تكون مدعاة للتلاعب بسعر الصرف ، كما أنها تشكل قلقاً للمستثمرين سواءً على مستوى المؤسسات الوطنية كالبنوك والشركات، أو على مستوى الإستثمار الخارجي ، فمن ضمن المؤشرات التي ينظر إليها المستثمر هو مدى استقرار العملة الوطنية وعدم تقلبها لأن تقلبات أسعار الصرف تؤثر على الربحية، والربحية مقصد لكل مستثمر.

القضايا الاقتصادية :

هناك مجموعة من القضايا الإقتصادية التي ينبغي معالجتها، ومن أهم هذه القضايا مايلي:

أولاً ، قضية البطالة :

تعني البطالة مجموعة اليد العاملة القادرة على العمل ، ولا تجد عملاً، وتكمن مشكلة البطالة في أن ارتفاع معدل البطالة يؤثر على المستوى المعيشي للسكان ، كما ينعكس ذلك على الجانب السياسي في شكل قلاقل، واضطرابات عمالية، و يمكن معالجة قضية البطالة من أوجه عدة أهمها ما يلي:

١- العمل بكل قوة على إعادة التيار الكهربائي، ذلك أن كثيراً من اليد العاملة عاطلة نتيجة لتعطل وانقطاع التيار الكهربائي.

٢- العمل على استقرار الأوضاع الأمنية حتى يتمكن التجار ورجال الأعمال ويعاودون نشاطهم وكذلك يأمن العمال ويعودون لأعمالهم لأن كثيراً من العمال نزحوا إلى قراهم فأضافوا إلى فقر الأرياف فقراً آخر.

٣- العودة بأسعار المشتقات النفطية إلى ما كانت عليه قبل الثورة ،أو على الأقل يعود سعر البنزين إلى (٢٠٠٠) ريالاً للدبة لأن أسعار المشتقات تقود معها ارتفاع جميع

في المتوسط (١٥%) من حجم النفقات العامة ، ومع تواضعها فإنها تشكل (٤٥%) من حجم الإستثمار القومي، ويقوم بالنسبة الباقية (٥٥%) القطاع الخاص.

إن الحديث عن الإستثمار وموقوفاته يحتاج منا إلى كتب ، ولا يتسع المقام هنا لذكر شيء من ذلك ولكن يمكن تصحيح أوضاع ذلك القطاع كالتالي :

١- رفع حجم الإستثمار الحكومي إلى (٢٥%) من حجم النفقات العامة وتنفيذ المشروعات التي ترصد كل سنة بمسئتها ، والتي لا تنتهي بنفس السنة تعتبر مخصصاتها المالية التزاما يحجز على ذمتها .

٢- دفع جميع المستحقات المعلقة على الموازنة العامة لسنوات سابقة للمقاولين والموردين للخدمات الحكومية حتى يطمئن الناس ويستأنفوا نشاطهم.

٣- التركيز على مشروعات البنية الأساسية الإستراتيجية كالطرق السريعة والمستشفيات الكبيرة والسدود وقنوات الري والمطارات.



٤- تهيئة البيئة المحيطة والمناخ الإستثماري ذلك أن كثيراً من شكوى المستثمرين هو من البيئة المحيطة السيئة ، وخاصة الجانب الأمني والقضائي.

٥- حشد الموارد المالية سواء على مستوى القطاع العام ، أو على مستوى القطاع الخاص، فعل سبيل المثال توظيف البنوك جزءاً كبيراً من الودائع لديها بالعملات الأجنبية في الخارج، وبعوائد متدنية جداً فلماذا لا توظف أموال الأمة لصالح هذه الأمة في الداخل؟ أين موقف البنك المركزي والحكومة من ذلك؟

٦- إيجاد بيئة إستثمارية مناسبة لتدفق الإستثمارات الأجنبية، وذلك بالتعرف على مواطن الخلل في هذا الجانب ومعالجتها.

والسدود و الحواجز المائية ، وهذا سيخفف من ضغطهم على المدن، وسيتحول جزءاً كبيراً منهم إلى منتجين .

ثالثاً : الجهاز الإداري للحكومة :

يشمل الجهاز الإداري الحكومي ، السلكين المدني، والعسكري ، ويعد هذا القطاع من أكثر القطاعات الإجتماعية تضرراً بعد القطاع الإجتماعي ، ويمكن معالجة أوضاع هذا القطاع كالتالي :

١- تفعيل قانون التقاعد ، ذلك أن هذا القانون لم يفعل من سنين وتفعيل هذا القانون سيحيل جزءاً كبيراً من العاملين في السلكين المدني والعسكري إلى التقاعد وسيوفر آلاف من الدرجات الوظيفية.

٢- منع الإزدواج الوظيفي من خلال تطبيق نظام البصمة والصورة ، و بالتالي سيتم توفير آلاف أخرى من الدرجات الوظيفية، وستوفر مخصصاتها المالية ويمكن بذلك معالجة الوظائف الجديدة .

٣- رفع الرواتب والأجور الحكومية بنسبة لا تقل عن (٥٠%) ذلك أن الرواتب الحالية لا تفي بمتطلبات (٥٠%) من الإحتياجات المعيشية ، و ما قامت الثورة إلا لتتصف الناس من الظلم و الفقر.

٤- إطلاق العلاوات و التسويات المتأخرة كما سبق وأن أعلن عنها في مقابلة مع وزير الخدمة المدنية في جريدة الثورة في ٣٠ يناير ٢٠١٢م، وأقرتها الحكومة مؤخراً.

رابعاً : قضية الإستثمار :

إن أشد ما عانت منه اليمن في الثلاثة العقود المنصرمة هو تدني معدل الإستثمار بالقياس إلى حاجة البلاد من الإستثمارات ، وتشير الإحصائيات الرسمية إلى أن الإستثمارات الحكومية لا تتعدى

● أستاذ الاقتصاد - كلية التجارة - جامعة صنعاء

انطلقت الثورة.. فتراجع الاقتصاد!

خبراء اقتصاد

اليمن بحاجة إلى مبادرة

جديدة لإنقاذ

الاقتصاد الوطني

كالمبادرة السياسية

السياسي الذي أفضى إلى ما نحن عليه حالياً حيث أنفقت الحكومة السابقة الأموال ببذخ لإدارة الأزمة سياسياً، وعسكرياً وأوقفت معظم إن لم يكن كل المشاريع التي كان مخططاً لها التنفيذ في 2011 وصار بعض الوزراء أشبه بجنرالات حرب يقودون معارك لحساب طرفي الأزمة اليمنية.

السعودية ودور المنقذ

اشتعلت المظاهرات المناوئة للرئيس «السابق» علي عبدالله صالح، فحضرت السعودية مبكراً، لقد عملت «الشقيقة الكبرى» على إدارة (مشروع احتواء) للتدهور

الاقتصاد والأزمة

لم يكن قد مر سوى 60 يوماً من العام 2011م، وكانت الحكومة حتى وقتها لم تقر ميزانيتها لإدارة البلاد، وإنعاش الاقتصاد اليمني، حيث تميد مسودة ميزانية 2011 التي وافقت عليها الحكومة بعجز يبلغ 302 مليار ريال (4.4 نحو مليار دولار)، وإجمالي إيرادات متوقعة يبلغ 1.020 تريليون ريال وإنفاق يبلغ 1.822 تريليون ريال، هأين ذهبت ميزانية عام الثورة؟ لن تجد إجابة فيما إذا حاولت مجازاً البحث عنها، فالوضع العام في اليمن ظل قرابة شهر العام 2011 رهن التوجس الأمني والصراع

بيد الاقتصاد اليمني من الوهلة الأولى هو الخاسر الأكبر من متغيرات الوضع في البلاد، فقد عاش قرابة 12 شهراً في وضع سيئ للغاية، جراء اندلاع الاحتجاجات المطالبة بتغيير النظام والتي صاحبها مواجهات مسلحة بين رجال القبائل وقوات الجيش، بالإضافة إلى أعمال تخريبية طالت جميع القطاعات، وخاصة قطاعي الكهرباء والنفط.

حيث منيت معظم الشركات اليمنية بخسائر فادحة، وتوقفت أخرى بعد أن وجدت نفسها في مواجهة مع مصير مجهول، فإندام المشتقات النفطية من الأسواق بعد تعرض خط نقل النفط في محافظة «مارب» لعمل تخريبي، ولجوء بعض القبائل إلى التقطع للناقلات النفطية مثل العامل الأبرز في تهيئة المناخ لأزمة خانقة أثرت على الاقتصاد اليمني بصورة سلبية.

تحقيق، علي غالب الشاطبي

الاقتصادي بمحاذاة مشروع سياسي آخر تمثل في المبادرة الخليجية للوفاق الوطني، والتي توجت بتوقيع السلطة والمعارضة عليها في الرياض بتاريخ ٢٣ نوفمبر الماضي.

وتفيد التقارير بأن المملكة العربية السعودية تكفلت بدفع (٤٦) مليار ريال، أي ما يعادل (٢١٠) مليون دولار شهرياً كرواتب للموظفين. كما اعتمدت بلادنا على منحة سعودية قدرها ثلاثة ملايين برميل من النفط الخام لتشغيل مصافي النفط في يونيو الماضي عندما توقف خط الأنابيب الرئيسي بعد تفجيرات تعرض لها الأنبوب في ١٤ مارس ٢٠١١م مما تسبب في أزمة وقود تقاضت إلى مصادمات أسفرت عن قتل محطات البنزين الفارغة.

حيث لعب الدعم السعودي دور المنقذ للإقتصاد اليمني، وساعد بحسب خبراء في إيقاف التدهور السريع الذي كان حاصلاً أثناء سخونة الأزمة.

موت سريري

أظهرت وثيقة رسمية حديثة أن اقتصاد بلادنا دخل مرحلة الموت السريري، وأكدت الوثيقة-نشرت في شهر مايو ٢٠١١- والمرفوعة من وزير النفط والمالية إلى مجلس النواب أن ثلاثة عوامل تهدد بجعل الوضع الاقتصادي اليمني في منتهى الخطورة.

وتتمثل هذه العوامل في توقف تصدير النفط، الذي يشكل ٧٥٪ من إيرادات الموازنة العامة، واحتمال توقف مشروع الغاز المسال، وما

يترتب عليه من غرامات فادحة، ونفاد احتياطي النقد الأجنبي.

النهب وسيادة "الكلاشنكوف"

تعرضت الكثير من المؤسسات الحكومية والشركات الخاصة للنهب أو التدمير، ففي العاصمة صنعاء، وعلى وجه التحديد منطقة الحصبة ومدينة صوفان، تسببت الحرب بين مسلحي الشيخ القبلي صادق الأحمر والقوات الحكومية في تدمير كلي لمقار الشركات الخاصة، والمؤسسات الحكومية وتحولت إلى لكسات ومزارع بعد نهب محتوياتها، والأمر نفسه حدث في عدد من المناطق الأخرى التي شهدت اندلاع مواجهات مسلحة سواء بين الفرقة الأولى مدرع، وقوات الحرس الجمهوري والأمن المركزي أو بين رجال القبائل المواليين لأطراف الصراع لتظهر سيادة أخرى كان لها نصيب الأسد في إرهاب الإقتصاد الوطني. وهي السيادة القبلية التي تمثلت في تجبير خطوط نقل النفط، وأبراج الكهرباء، وأعمال التقطع لناقلات النفط، والبضائع، في الوقت الذي كانت فيه الحكومة غائبة كلياً بعد موجة استقالات وخلافات عصفت بها وحولتها إلى حكومة تصريف أعمال عقب جمعة الكرامة في مارس ٢٠١١م.

الإنهيار والاقتصاد غير المنظم

أرجع خبراء عدم إنهيار الاقتصاد اليمني بسبب الاضطرابات السياسية والأمنية خلال العام الماضي إلى كونه اقتصاداً غير منظم، إضافة إلى الدعم السعودي

في مجال النفط، وفي نوفمبر الماضي ذكر وكيل ومستشار وزارة الصناعة والتجارة اليمنية طه الفسيل إن الوضع الاقتصادي في اليمن يسير إلى ما هو أسوأ في الوقت الراهن، مبيناً أن الحالة المعيشية تتردى، باعتبار الاقتصاد اليمني في الأساس اقتصاداً ضعيفاً وهشاً.

وأرجع الفسيل عدم انهيار الاقتصاد اليمني- رغم أنه اقتصاد ضعيف وهش- إلى كونه اقتصاداً غير منظم، حيث إن النشاط الزراعي يشكل ٥٠٪ من العمالة اليمنية ويعتمد على نحو ٧٠٪ من سكان اليمن عليه، معتبراً الانفتاح الواسع الذي شهده اليمن في مضمار الإصلاح الاقتصادي انعكس بأثار سلبية كبيرة على النشاط الاقتصادي والنشاط الإنتاجي بشكل عام بما فيها الصناعات الحرفية والمتوسطة.

ويرى آخرون أن السبب في عدم انهيار الاقتصاد اليمني، في ظل الأزمة السياسية، يعود إلى تعايش المجتمع اليمني مع الأزمات منذ عقود، كون النظام السابق أدار البلاد بالأزمات المتتالية طيلة (٣٢) عاماً.

الإيرادات الضريبية

تراجعت الإيرادات الضريبية خلال العام ٢٠١١م إلى (٣٠٦) مليارات ريال مقابل (٣٤٠) مليار ريال للعام ٢٠١٠م.

وأكد رئيس مصلحة الضرائب في لقاء نشرته يومية "الثورة" أن أهم أسباب تراجع الإيرادات الضريبية خلال العام الماضي تتمثل في الأزمة



تعصف بالسوق بالأحداث السياسية التي شهدتها البلاد، وتراجع مستوى الأمن وارتقاع أسعار بوليصات التأمين والنقل هي الموائئ اليمينية.

ولفت جمال الحضرمي، في حديث له الجزيرة نت «نهاية ٢٠١١م، إلى أن تجارة التجزئة والجملة شهدت تراجعاً بحجم مبيعاتها بنسب كبيرة في العديد من المدن اليمينية، مقارنة بمستوى النشاط التجاري العادي بعد اندلاع المظاهرات والاعتصامات مما أفرز كساداً لم تشهد له اليمن مثيلاً من قبل.

وكان النشاط التجاري بالعاصمة قد أصيب بشبه شلل حيث أدت الاعتصامات المؤيدة وكذا المعارضة للنظام، هي ميدان التحرير، وساحة التغيير أمام جامعة صنعاء، التي نصبت فيها الكثير من الخيام، إلى إغلاق مئات المتاجر أبوابها كما تأثرت مبيعاتها بشكل واضح باستثناء المطاعم والبقالات ومحلات الاتصالات، كما تأثرت قطاعات البنوك والنقل الداخلي والعقارات بشكل مباشر جراء أحداث الثورة. وفي عدن أظهرت الإحصاءات الرسمية الصادرة عن هيئة موائئ عدن العام الماضي تأثر حركة الواردات التجارية بسبب أحداث الثورة، من خلال تراجع السفن الراسية بالميناء بسبب الظروف السياسية التي عاشتها المدينة، إلى جانب ارتفاع تكلفة الاعتمادات البنكية للتجار بنسبة ١٠٠٪ مقابل ٢٠٪ في السابق، بحسب عضو غرفة تجارة عدن نبيل سعيد غانم.

حكومة الوفاق وتحدي الاستقرار

الاقتصادية العربية والصندوق العراقي.

احتياطي النقد الأجنبي

تراجع احتياطي اليمن من النقد الأجنبي من ٦ مليارات دولار قبل الأزمة السياسية والاحتجاجات المطالبة بإسقاط النظام إلى ٤.٧ مليار دولار، وهو ما عزته الحكومة حينها إلى سياسة إستيراد المشتقات النفطية والمواد الغذائية بالعملة الصعبة وبمبالغ كبيرة.

الاحتجاجات تشل النشاط التجاري

جراء الإحتجاجات والاعتصامات التي شهدتها مختلف المدن اليمينية تضررت الأنشطة الاقتصادية بشكل ملحوظ، وهو ما أكدت عليه دراسة اقتصادية أجرتها الجريدة الاقتصادية اليمينية. أشارت إلى تراجع حركة المبيعات لدى تجار التجزئة والجملة بالعاصمة صنعاء بنسبة ٢٧٪.

ووفقاً للدراسة التي تمت على عينة من الأنشطة الاقتصادية العام الماضي، فإن قطاع الملابس الجاهزة والأقمشة والأجهزة المنزلية ووسائل الكهرباء ومواد البناء والإسمنت والذهب والفضة والقرطاسية والغسل والأحذية والأثاث والستائر والديكور والأدوية والعطور والماكياج تدنت مبيعاتها لأدنى مستوى لها وبشكل غير مسبوق منذ سنوات. وعزت الدراسة حالة الكساد إلى الاحتجاجات التي اندلعت العام الماضي، مطالبة برحيل الرئيس الأسبق علي عبدالله صالح.

ويلخص رئيس تحرير «الجريدة الاقتصادية» أسباب الكساد التي

التي اجتاحت البلاد، وامتناع عدد كبير من التجار تسليم ما عليهم من ضرائب، وكذا تخفيض ضرائب الدخل طبقاً للقانون الجديد الذي تم تطبيقه وبتكلفة تصل إلى ٩٠ مليار ريال مشيراً إلى أن الأزمة التي مرت بها البلاد أدت إلى انخفاض ضريبة المبيعات.

الدين العام الخارجي لليمن

ارتفع إجمالي الدين العام الخارجي لليمن إلى ٦ مليارات و١٩٧.٢ مليون دولار في نهاية شهر سبتمبر ٢٠١١، حيث توزعت الديون المستحقة على اليمن لمؤسسات التمويل الدولية- بلغت ٣ مليار و ٢٨٥.٤ مليون دولار في نهاية أكتوبر الماضي- وتوزع على هيئة التنمية الدولية التابعة للبنك الدولي وصندوق النقد العربي وصندوق النقد الدولي والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية «إيفاد»، وصندوق الأوبك والبنك الإسلامي للتنمية والإتحاد الأوروبي.. وهي تصريح صحفي سابق أشار مسؤول حكومي إلى أن الرصيد القائم للدين العام الخارجي لليمن متضمناً متأخرات الأقساط والفوائد يشمل أيضاً مليار و ٧٥٥.٦ مليون دولار مستحقة للدول الأعضاء في نادي باريس وهي روسيا واليابان والولايات المتحدة الأمريكية وفرنسا وإيطاليا وأسبانيا والدنمارك وهولندا وألمانيا، فيما تشمل ديون اليمن ٥٨٢.١ مليون دولار للدول غير الأعضاء في نادي باريس وهي بولندا وكوريا والصندوق السعودي للتنمية والصندوق الكويتي للتنمية

اليمني، وتوفير السلع الأساسية والمسود الضرورية ومحاولة الحد من ارتفاع الأسعار ومعالجة أوضاع الناظرين في عدد من المدن والمحافظات اليمنية كمحافظة أبين والعاصمة صنعاء.

ودعا الحكومة إلى البدء الفعلي في رفع كافة المظاهر المسلحة في عموم محافظات البلاد، ورفع الاعتصامات، والتحصينات العسكرية والأمنية.

جمهوريةاً بتشكيل حكومة الوفاق الوطني، برئاسة المعارضة، وتقاسم الحقائق الوزارية بين الحزب الحاكم وحلفائه من جهة، والمعارضة وشركائها من جهة أخرى، مناصفة بناءً على المبادرة الخليجية التي وقعت من قبل الرئيس السابق علي عبدالله صالح والأطراف السياسية في ٢٢ نوفمبر الماضي في الرياض لحل الأزمة في البلاد. واعتبر خبراء اقتصاديون أن تشكيل حكومة الوفاق الوطني خطوة مهمة، لكن تحديات اقتصادية كبرى تواجه هذه الحكومة.

وقال الخبير الاقتصادي طه الفسيل، مستشار وزير الصناعة والتجارة، إن هناك أزمة اقتصادية حقيقية وخانقة تواجه حكومة الوفاق الوطني.

وأوضح الفسيل في تصريح صحفي سابق أن اليمن تعاني من أزمة اقتصادية خانقة وأنه لا يمكن الخروج منها إلا بتوفير الأمن والاستقرار في البلاد، حيث تعد مسألة الأمن القضية الأساسية التي تؤثر على كافة سبل الحياة. وأضاف أن أهم التحديات الحالية أمام حكومة الوفاق تتمثل في تأمين الخدمات الأساسية للمواطنين، كتوفير التيار الكهربائي والماء والخدمات الصحية وتوفير المشتقات النفطية باعتباره الطاقة المحركة للاقتصاد، وكذا العمل على امتصاص البطالة وهذه من أهم الأولويات.

حيث أشار أن تحديات أخرى تواجه حكومة الوفاق حالياً تتمثل في معالجة الأوضاع المعيشية للمواطن

■ أهم التحديات الحالية أمام

حكومة الوفاق تتمثل في تأمين

الخدمات الأساسية للمواطنين

تواجه اليمن تحديات اقتصادية كبرى، وهو ما قد يسبب إرباكاً لحكومة «الوفاق الوطني» التي شكلت مؤخراً في البلاد في حال تخلى المانحين عن تقديم الدعم اللازم.

وتمكننت اليمن من الخروج «شبه كلي» من أزمتها السياسية بمبادرة تقدمت بها دول الخليج إلا أن أزمة اقتصادية خانقة ما تزال تعصف بالبلاد وتهدد بتدهور الأوضاع.

وقال خبراء اقتصاديون إن البلاد بحاجة إلى مبادرة اقتصادية كالمبادرة السياسية لإنقاذها، وهو الأمر الذي يفرض تدخل المانحين بقوة في عملية الإنقاذ الاقتصادي. وبتفاهم الأطراف والفرقاء في اليمن على بعض الحلول للخروج من الأزمة السياسية الطاحنة التي عاشتها البلاد منذ فبراير ٢٠١١م حيث اندلعت شرارة الاحتجاجات المطالبة بإسقاط النظام والتي أثرت على كافة القطاعات الاقتصادية، فإن توافق وعمل حقيقي يجب أن يسود حالياً ويتمثل في تأمين الخدمات للمواطنين والتخفيف من معاناتهم.

وكان عبد ربه منصور هادي نائب رئيس الجمهورية حينها -رئيس الجمهورية الحالي- قد أصدر في السابع من ديسمبر الماضي قراراً



وتهيئة الأجواء والبيئة الاستثمارية المناسبة، لتتمكن البلاد من معاودة النشاط الاقتصادي إلى ما كان عليه



■ الميتمي: لا يمكن

أن تخرج اليمن من

أزمته الاقتصادية دون

دعم المانحين

المانحة والمنظمات الدولية إلى دعم اليمن، مشيراً إلى أن اليمن من دون دعم المانحين لا يمكن أن تخرج من أزمته الاقتصادية، حيث إن البلاد استنزفت اقتصادياً خلال العام الماضي.

قطاع الكهرباء...

خسائر وصلت إلى (١٤) مليار

يكاد قطاع الكهرباء يكون هو الأكثر تأثراً دوناً عن بقية القطاعات الأخرى، فقد مني بخسائر وصلت إلى ١٤ مليار ريال خلال التسعة الأشهر الأولى من الأزمة، منها أربعة مليار ريال خسائر إصلاح شبكة مارب صنعاء وثلاثة مليار ريال تكلفة إعادة التيار الكهربائي لمنطقة الحصبة، فيما حاز الجانب الإيرادي على نصيب الأسد من الخسائر، فقد خسرت المؤسسة أكثر من سبعة مليارات ريال، وامتنع الكثير من المواطنين عن تسديد فواتير الكهرباء في ظل استمرار انقطاعها.

اليمن بلا مشاريع جديدة في

٢٠١٢م

كشفت وثيقة حكومية بشأن مشاريع الموازنة العامة للدولة للعام الجاري ٢٠١٢ عن صورة قاتمة تنتظر

الحالية على حكومة الوفاق الوطني كبيرة، ويمكن تلخيصها في الأمد القصير، لسنة قادمة، بأن يتم تأمين الخدمات الأساسية للناس والتمثلة بالكهرباء والماء والصحة. واعتبر أن توفير حد أدنى من فرص العمل للشباب تقف كذلك ضمن قائمة التحديات الكبرى التي تواجه حكومة الوفاق، خاصة وأن اليمن يعاني من ارتفاع في معدل البطالة بسبب تسريح الآلاف من العاملين من أعمالهم منذ بدء الثورة التي شهدتها البلاد قبل أكثر من عام. وأكد الميتمي أن هناك حزمة من الاختلالات الاقتصادية، والتي تعد من التحديات التي تواجه عمل الحكومة والتمثلة في تراجع الاحتياطي النقدي للبلاد، والارتفاع في أسعار عدد من المواد الأساسية، مشيراً إلى أن ذلك بحاجة إلى دعم المنظمات الدولية والمانحين حتى تتمكن اليمن من تجاوز هذه التحديات وغيرها من التحديات الاقتصادية.

ودعا الميتمي حكومة الوفاق الوطني إلى التركيز على كيفية مواجهة التحدي الأمني للتخفيف من التحديات والأعباء الاقتصادية باعتبار توفير الأمن ضرورة ملحة لإنعاش الاقتصاد وتأمين إيصال الخدمات للمواطنين، وكذا تسهيل المهمة أمام المانحين لتقديم الدعم اللازم للحكومة.. كما أكد مدير عام الاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية، على ضرورة الاستقرار الأمني في البلاد وأن يسود التوافق الحقيقي بين كل الأطراف. وفي نهاية حديثه دعا الميتمي الدول

قبل فبراير ٢٠١١.

وأكد الفصيل، وهو أكاديمي في كلية التجارة بجامعة صنعاء، على أهمية وقوف المانحين إلى جانب اليمن في هذه الظروف الإستثنائية حتى تتمكن من تجاوز العقبات الاقتصادية التي تواجهها الآن. وفي السياق ذاته، قال محمد الميتمي - مدير عام الاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية، في ديسمبر الماضي أن هناك



تحديات اقتصادية كبرى تواجه حكومة الوفاق الوطني. وأوضح أن التحديات الاقتصادية

تراجعاً قياسياً غير مسبوق، وتكبد خسائر كبيرة في مجمل مؤشراتته، خلال العام الماضي ٢٠١١م الذي وصف بعام التوترات السياسية والمشاكل الاقتصادية في البلد، بعد



وزارة الخدمة المدنية، وتضمنت المحددات عكس الأثر المالي لإجراء الانتخابات الرئاسية المبكرة، ومراعاة المخصصات المطلوبة لإعادة إعمار وتأهيل المنشآت التي تضررت جراء المواجهات التي تراكمت مع حركة الاحتجاجات التي شهدتها بلادنا خلال عام ٢٠١١م، إلى ذلك، أوضحت بيانات رسمية أن فاتورة دعم المشتقات النفطية بلغت خلال العام الماضي ٢٠١١م نحو ٥٢٧ مليار ريال (٢,٣ مليار دولار أمريكي) رغم شحة مادة الديزل الذي يحظى بنصيب الأسد من الدعم الحكومي، وكذا رفع أسعار البنزين منذ مطلع أغسطس الماضي.

ووفقاً للبيانات الرسمية فإن ٨٠٪ من الدعم يذهب لصالح مادة الديزل الذي تستورده الحكومة من الخارج، لأن معظم النفط اليمني ذو خامة خفيفة وليس ثقيلًا، بينما تتوزع النسبة المتبقية من الدعم على مادة البنزين والمشتقات النفطية الأخرى.

سوق الإسمنت.. شلل شبه تام

السوق الإسمنتية هي الأخرى لم تقلت من إفرازات الأزمة، حيث إنخفض إنتاجها إلى ٧٠٪ نظراً لقلة الطلب على الإسمنت، وتوقف مشاريع التنمية والتشييد، فيما خفضت مصانع الإسمنت إنتاجها بسبب إرتفاع مادة المازوت والديزل والكهرباء خلال العام المنصرم.

القطاع المصرفي

سجل القطاع المصرفي اليمني

الوضع الاقتصادي للبلاد، في حال فشلت حكومة الوفاق الوطني في إقناع المانحين بتقديم مساعدات مالية لدعم الموازنة.

وأكدت وزارة المالية في وثيقة المحددات للجهات الحكومية بشأن موازنتها لهذا العام "عدم استيعاب أية مشاريع جديدة باستثناء المرتبطة بتمويل أجنبي".

وقال مسؤول رفيع في وزارة المالية في تصريحات صحفية بداية العام الجاري: "إن حكومة الوفاق الوطني وضعت السيناريو الأسوأ وهو عدم تنفيذ مشاريع جديدة بسبب الوضع المالي المتدهور للخزينة العامة للدولة".

وأضاف أن عدم حصول اليمن على مساعدات مالية لدعم الموازنة العامة يعني أن السيناريو الاقتصادي لعام ٢٠١١م سيتكرر هذا العام، إن لم يكن بصورة أسوأ، باعتبار أن الركود الاقتصادي لعامين متتاليين سيكون له آثار كارثية على اليمن التي تقول منظمات الإغاثة الدولية أنه في طريقه إلى الصوملة في ظل وجود أكثر من أربعة ملايين مواطن مهددين بالمجاعة هذا العام.

ولفت إلى أنه نظراً لمخاوف الحكومة من السيناريو الأسوأ، فقد أعدت عبر وزارة المالية محددات وضع الموازنة، وتم توزيعها على الجهات الحكومية، وشملت بالإضافة إلى عدم اعتماد أي مشاريع جديدة، أن تقتصر على عكس تكاليف الأثر المالي لتنفيذ العلاوات السنوية للفترة ٢٠٠٥ - ٢٠١٠ لبقية موظفي الدولة وتضمن تكاليف توظيف ٢٥٪ كدفعة أولى من المقيد لدى

الاحتجاجات الشعبية التي شهدتها طوال العام ضد الرئيس السابق الذي حكم اليمن ٢٢ عاماً.

وأظهرت بيانات مالية رسمية، أن إجمالي الميزانية الموحدة للبنوك التجارية والإسلامية العاملة في اليمن سجل انخفاضاً قياسياً ليصل بنهاية العام ٢٠١١ إلى ١٧٦٥,٨ مليار ريال يعني، مقابل ١٩٢٢,٨ مليار ريال نهاية العام ٢٠١٠م.



البنك المركزي اليمني أظهر في نهاية ديسمبر ٢٠١١ ارتفاعاً ليصل نهاية العام الماضي إلى ١٨٦٨.٤ مليار ريال يمني، مقارنة بمبلغ ١٨٤٥.٦ مليار ريال عام ٢٠١٠م.

ويضم القطاع المصرفي اليمني ٢٠ مصرفاً، وبنكا تجارياً، وإسلامياً، وطنياً، وعربية، وأجنبية منها بنوك عالمية، ولها العديد من الفروع في المدن اليمنية.

التمويل الأصغر

كشفت تقارير رسمية عن تراجع عدد العملاء النشطين في قطاع التمويل الأصغر في اليمن، إلى ٥٣ ألف مشروع من ٦٠ ألف مشروع كانت تعيل ٣٠٠ ألف أسرة خلال العام قبل الماضي ٢٠١٠م ونسبة ١٢ بالمائة.

وأشارت التقارير إلى أن نسبة المخاطرة والمتأخرات في هذا القطاع الاقتصادي الهام تجاوزت ١٥ بالمائة في حين لم تكن هذه النسبة تتعدى خمسة بالمائة كحد أقصى خلال الأعوام الماضية.

وأوضح تقرير صادر عن: شبكة اليمن للتمويل الأصغر، التي تضم ١١ عضواً، منها ثلاثة بنوك تمويل أصغر، و ثلاث مؤسسات، وأربعة برامج، وشركة واحدة، أن أضرار قطاع التمويل الأصغر جراء الأزمة شملت نزوح الكثير من عملاء التمويل الأصغر من أماكن إقامتهم، والتقصص الحاد في الخدمات الأساسية الخاصة بمشاريع العملاء، وانسحاب عدد كبير منهم من سوق العمل، وإهدار مدخرات العملاء في تلبية احتياجاتهم الاستهلاكية.

انخفضت بمبلغ ١٣.٥ مليار ريال يمني ونسبة ٧.٢ % في نهاية ديسمبر ٢٠١١ ليصل إلى ١٧٥.٠ مليار ريال مقارنة مع ١٨٨.٤ مليار

تراجع عدد

العملاء النشطين في

قطاع التمويل الأصغر

إلى (٥٣) ألف مشروع

من (٦٠) ألف مشروع

ريال يمني في الشهر الذي سبقه، وكانت هذه الاحتياطيات في ٢٠١٠م ٢٧٥.٥ مليار ريال يمني.

فيما سجل إجمالي الودائع لدى البنوك تراجعاً ملحوظاً لتصل إلى ١٣٤٨.٦ مليار ريال يمني نهاية العام ٢٠١١م، مقارنة مع ١٥١٨.٨ مليار ريال عام ٢٠١٠م، بانخفاض قدره ٢.١٧٠ مليار ريال.

وبين التقرير أن إجمالي الائتمان المقدم من البنوك اليمنية للقطاع الخاص انخفض بنسبة ٢.١ % في نهاية ديسمبر ٢٠١١ عما كان عليه في شهر نوفمبر من ذات العام، ليصل إلى ٣٦٦.٩ مليار ريال يمني مقارنة مع انخفاض نسبته ٢.٧ % في نهاية نوفمبر من نفس العام، وكان الائتمان الذي قدمته هذه البنوك للقطاع الخاص في عام ٢٠١٠م بلغ ٤٢٨.٣٣ مليار ريال يمني.

وقال التقرير: "إن مجموع ميزانية

ويمقدار انخفاض بلغ ١٦٨ مليار ريال يمني، (الدولار = ٢٣٠ ريالاً يمنيًا تقريباً)، وكشف تقرير صدر حديثاً عن البنك المركزي اليمني - حصلت عليه



(الشرق) - أن الأصول الخارجية للبنوك انخفضت في الأخرى لتصل إلى ٤٧٨.٥ مليار ريال تعادل ٢٢٢٨.٢ مليون دولار بنهاية العام ٢٠١١م، بعد أن كانت في العام الذي سبقه ٥١٠.٣ مليار ريال يمني ما يعادل ٢٢٨٧.٠ مليون دولار.

وأوضح التقرير الخاص بالتنظيرات النقدية والمصرفية في الجمهورية اليمنية لشهر ديسمبر ٢٠١١م، أن إجمالي الاحتياطيات للبنوك



■ أوكسفام والإغاثة الإسلامية: فقراء اليمن باتوا على شفير الهاوية

وأضافت "لقد أخبرنا أشخاص في محافظة الجوف، أنهم لا يجدون ما يقتاتون عليه لسد تصل إلى ثلاثة أيام متتالية، ولم تجد النساء من سبيل سوى استجداء المارة في الطرقات".

وبحسب غيلبريد فإن كثيراً من العائلات في الجوف "أصبح غذاؤها الشاي والخبز فقط".

ولا تقتصر هذه المظاهر على النازحين أو المتضررين جراء الأزمة السياسية الحادة التي شهدتها البلاد، بل "اجتمع الارتفاع الهائل في أسعار الغذاء والوقود مع الاضطرابات السياسية والعنف، لتدفع كلها فقراء اليمن في أنحاء البلاد المختلفة إلى شفير الهاوية".

واليمن أصلاً من أفقر دول العالم، إلا أن معدلات الفقر قد تكون ارتفعت إلى مستويات قياسية بعد الأزمة الأخيرة.

وذكرت غيلبريد أن الفقراء في اليمن "يعانون للتأقلم مع الوضع، فهم يبيعون ماشيتهم والأصول الأخرى ويستدينون لمجرد الحصول على طعام يضعوه على المائدة".

وذكرت المسؤولة في المنظمة أن أبناء وصلت من محافظة حجة عن "إخراج الأطفال من المدارس ودفعهم للعمل لتوفير بعض المال لشراء طعام لأسرهم".

ودعتا المنظمتان في ذات البيان

الذين يعملون باليومية.. ولقت إلى أن سوق المقاولات توقف عن العمل منذ اندلاع الثورة في اليمن، لدرجة أن أغلب العمال لم يعودوا إلى مواقعهم حتى الآن، مضيفاً أن توقف العمل أدى إلى تأخر تسليم المشاريع التي كانوا يعملون فيها.

فقراء اليمن

أكدت منظمتا أوكسفام والإغاثة الإسلامية الإنسانيّتان في بيان لهما نهاية العام الماضي بأن فقراء اليمن باتوا "على شفير الهاوية"، إذ أن بعضهم يأكل مرة كل ثلاثة أيام، وبعضهم الآخر يقتات على الخبز والشاي فقط، وذلك فيما بدأ هذا البلد الفقير تطبيق اتفاق لنقل السلطة سلمياً.

ودعت المنظمتان في بيان مشترك إلى "التعلم من تجربة القرن الأفريقي" وتلبية نداء الأمم المتحدة فوراً، من أجل تأمين ٤٤٧ مليون دولار بشكل عاجل لإعانة أربعة ملايين يعني لديهم حاجات إنسانية ملحة ويشكلون (٤٤%) فقط من المحتاجين عموماً في اليمن.

وذكر بيان مشترك نشرته وكالة "الفرنسية"، أن استقصاءات جديدة أظهرت أن بين اليمنيين من لا يأكل إلا مرة كل ثلاثة أيام "فيما أن "خمس الأطفال" يعانون من معدلات سوء تغذية حادة في محافظة أبين التي يسيطر تنظيم القاعدة على أجزاء واسعة منها.

وقالت مسؤولة السياسات في منظمة أوكسفام، كيلي غيلبريد: "وصل ملايين اليمنيين إلى حافة الهاوية، ولا يعرفون من أين ستأتيهم الوجبة التالية".

منذ بداية العام الماضي ومعالجة مانع عن ذلك من السلب والنهب لمعدات وتجهيزات المقاولين، متهمين الحكومة (السابقة) بأنها ماطلت المقاول الوطني في منحه قيمة العقود المنفذة..

وكان قطاع المقاولين قد أوضح أن نسبة العاملين الذين تم تسريحهم بقطاع المقاولات بلغ أكثر من مليون عامل وعجزاً ذلك لتجاهل الدولة لهذا القطاع وتكثيف جهدها في الاعتماد على القطاع الحكومي في كافة أشكاله خاصة وأن قطاع المقاولات يمثل حراكاً اقتصادياً، ويوظف عمالة كبيرة من الشباب من العاطلين عن العمل ويستوعب أيضاً خريجي الجامعات اليمنية.. مشيراً إلى وجود توقف في أعمال قطاع المقاولين بسبب الظروف التي فرضتها الأزمة السياسية والأوضاع الاقتصادية لليمن.

وذكر أحد المقاولين اليمنيين - فضل عدم ذكر اسمه- أن الحكومة (السابقة) كان همها الأكبر تغطية مرتبات القطاع الحكومي الذين لا يشكلون سوى من ٣٠-٤٠% من الكادر الوظيفي في البلاد وأهملت قطاع المقاولات الذي يستوعب كما هائلاً من العمالة.

وأضاف: "أن القطاع تأثر سلبياً بالأحداث الأخيرة التي عاشتها البلاد وأن تلك الأحداث أدت إلى ارتفاع أسعار مواد البناء، وبالتالي تزايد خسائر شركات المقاولات العاملة في السوق، بالإضافة إلى تدهور الحالة المعيشية لعمال البناء خاصة

■ عون الله: اليمن اتخذ

أول خطوة في الطريق

الصحيح.. ودول الخليج

الغنية يمكن أن تلعب دوراً

أساسياً في إعانة هذا البلد

المشترك زعماء العالم إلى " الا يحجب التركيز على التحول السياسي. الاحتياجات الإنسانية الماسة والمتزايدة".

من جانبه، إعتبر المدير القطري لليمن بمنظمة الإغاثة الإسلامية.

هاشم عون الله، أن دول الخليج الغنية والجارّة لليمن يمكن أن تلعب دوراً أساسياً في إعانة اليمن.. وقال

عون الله في البيان " أرجو وأمل أن يتبنى جيران اليمن الدور الريادي بين المانحين في الاستجابة إلى

حالة الاحتياج الملحة التي يتعرض إليها اليمنيون، ليس فقط في

المناطق المتأثرة بالنزاع ولكن أيضاً في التعامل مع التحديات

التمويية الخطيرة باليمن، خاصة وأن اليمن اتخذ

أول خطوة في الطريق الصحيح لعملية استعادة

الأمن والاستقرار في هذا البلد الهام والجميل"

في إشارة إلى اتفاق انتقال السلطة.

معدلات الفقر ..

سجلت معدلات الفقر

والبطالة نمواً كبيراً في اليمن

منذ اندلاع الأزمة في فبراير

٢٠١١م إلى ٦٥٪، وذلك نتيجة للأوضاع الأمنية وارتفاع الأسعار إلى مستويات قياسية، إضافة إلى تسريح الشركات والمؤسسات التجارية والاقتصادية والخدمية الآلاف من موظفيها، إلى جانب توقف الأنشطة الإستثمارية وتراجع التدفقات الإستثمارية طيلة العام الماضي.

وأوضح تقرير رسمي في نوفمبر ٢٠١١م ووفقاً لدراسة أعدها مركز دراسات وبحوث السوق اليمنية أن الأزمة السياسية التي إستمرت لقراءة العام أثرت تأثيراً كبيراً وسلبياً على مختلف أوجه الحياة الاقتصادية والاجتماعية، مما رفع معدلات الفقر مقارنة بالأعوام السابقة.

وشمل تراجع الأوضاع الاقتصادية انخفاض قيمة صرف الريال أمام العملات الأخرى العام الماضي، بسبب تراجع احتياطات البلاد من العملة الصعبة بعد توقف صادرات النفط، مما أدى إلى ارتفاع غير مسبوق في أسعار السلع والخدمات.

فيما دعت مؤسسة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ذات الشهر الذي صدرت فيه الدراسة الحكومة إلى وضع آلية مراقبة تتضمن تخفيض أسعار السلع الغذائية، محذرة من ارتفاع معدلات البطالة والفقر جراء تسريح أكثر من مليون عاطل بسبب الأزمة السياسية.

تحذيرات و"إشاعة صحافية"

اعتبر الأمين العام المساعد لشؤون المفاوضات في مجلس التعاون

الخليجي عبدالعزيز العويشق بعد التوقيع على المبادرة

الخليجية بأن الاقتصاد اليمني كان مهيباً

للإنهيار، مؤكداً أن الدعم الخليجي ضروري

جدا لإخراج اليمن من كبوته، ووصف ما يتردد

حول انضمام اليمن إلى مجلس التعاون بأنه «إشاعة صحافية».

وقال في تصريح نقلته صحيفة "الحياة" اللندنية: «الموارد الطبيعية في اليمن بدأت تتضب، وإنتاجه من

النفط قبل نشوب الأزمة الأخيرة تراجع إلى نصف ما كان عليه

قبل عشر سنوات، وانخفض دخل الحكومة التي اضطرت إلى استيراد

الديزل وبيعه بأسعار تشجيعية،





خسائر الاقتصاد اليمني في 2011

على حكومة الوفاق الوطني التي ورثت أعباء تنموية واقتصادية مزدوجة وتحتاج إلى آليات سريعة للدعم الخارجي، لمواجهة هذه الأعباء أو التركة الثقيلة.

في الأخير..

كثيرة هي البيانات والتقارير التي رصدت الوضع المتدهور للاقتصاد الوطني، فجل الأرقام التي نشرت مخيبة جدا وتوحي بأن القادم سيكون منقلا بتركة ثقيلة على الاقتصاد عبورها لن يكون سهلا، علاوة على وضع أمني ما يزال مقلقا، إلا أن الأسس المعقودة على تجاوز هذه التركة الثقيلة التي خلفها النظام السابق، والانتقال باليمن إلى وضع أفضل مما كان عليه قبل 11 فبراير 2011م.

على تمويلها من دول المجلس، أوضح أن الوضع الأمني يأتي في الطليعة، فالمقاوم لا يستطيع العمل في وضع غير آمن، ونأمل استكمال المشاريع قريبا، مشيرا إلى أن مشاريع البنية التحتية هي الأكثر عرضة للتوقف والتعطيل.

خسائر الاقتصاد الوطني

تضارب التقديرات حول الخسائر الاقتصادية التي خلفتها الأزمة السياسية أو الثورة الشبابية الشعبية خلال الفترة (فبراير-نوفمبر 2011م)، ولا يوجد رقم دقيق يمكن الاعتماد عليه، وبحسب تقديرات الخبير الاقتصادي الدكتور/حسن ثابت فإنها تتراوح بين (5-7) مليار دولار، وهذه الخسائر بالطبع، ستلقي بظلالها

ما أضعف الموازنة، وأدى إلى تجاوز نسبة العجز فيها مستوى 10% من الناتج المحلي الإجمالي». وأضاف: «مؤشرات التنمية في اليمن تشهد تراجعا، وبطالة الشباب تجاوزت 52%، كما أن 50% من اليمنيين يعيشون تحت خط الفقر».

وتابع: «مستويات المياه في المدن اليمنية الرئيسية تدنت إلى مستويات كارثة، وزراعة القات تستهلك أكثر من 22% من المياه، لافتا إلى تدخل المصرف المركزي اليمني للدفاع عن الريال على رغم القدرة المحدودة للمصرف».

وزاد: «هذه المؤشرات خطيرة جدا»، متسائلا: «بماذا تفسر الأجد أكثر من ثلاثة ملايين طفل مقاعد للدراسة؟».

وعن مصاعب الأزمة الحالية، قال

العويشق: «الأزمة الأخيرة شلت حركة الاقتصاد، وخطوط كثيرة لنقل النفط تعرضت للتفجير، والكثير من المشاريع الضخمة التي كانت دول المجلس تدعمها توقفت، كما أن الوقت الطويل الذي استغرقه التوصل إلى اتفاق بين السياسيين اليمنيين، أدى إلى زيادة الوضع سوءا. لذلك كانت المبادرة الخليجية الفرصة الأخيرة لليمن لوقف هذا الانهيار الاقتصادي... وعن التحديات التي تواجه تنفيذ المشاريع المتفق

و تستمر الإصلاحات..





—ود أمام الأزمات :

سنة بأصول تفوق 2.5 تريليون دولار

تراجعت أصول المصارف المصرية بنسبة ٢.٥٢٪ خلال الثمانية أشهر الأولى من عام ٢٠١١ مقابل نمو إيجابي بنسبة ١٦.٩٪ لنفس الفترة خلال عام ٢٠١٠. وتدنت أصول المصارف اليمنية بنسبة ١١.٣١٪ مقابل نمو إيجابي بنسبة ٨.٤٢٪ لنفس الفترة. أما المصارف التونسية فلم تتأثر كثيراً حيث سجلت نسبة نمو ناهزت ٨.٥٤٪ خلال الأربعة أشهر الأولى من عام ٢٠١١ مقابل ٤.٦٣٪ عام ٢٠١٠. والمصارف السورية الخاصة سجلت نمواً ضعيفاً نسبتته ٠.٠٢٪ في النصف الأول من عام ٢٠١١ مقابل ٦.٢٪ عام ٢٠١٠.

المصارف العربية على الصعيد الدولي

وعلى الصعيد الدولي، فقد أوضح التقرير أن المصارف العربية حققت مزيداً من التطور، حيث دخل ٧٦ مصرفاً قائمة أكبر ألف مصرف في العالم، وبلغت الميزانية المجمعة لهذه المصارف نحو ١.٤٩ تريليون دولار.

الأداء الاقتصادي للدول العربية

المنطقة العربية بشكل عام، وبحسب تقرير المجلة، ستشهد إنخفاضاً في نسب النمو نتيجة للتطورات الجارية في المنطقة، حيث سينخفض النمو الحقيقي للنتائج المحلي الإجمالي العربي من ٤.٨٤٪ عام ٢٠١٠ إلى ٣.٧٦٪ عام ٢٠١١. وسوف ينخفض النمو بشكل خاص في الدول التي تعاني من تطورات أمنية وسياسية واقتصادية، إلا أن هذه الدول بشكل خاص والمنطقة العربية بشكل عام، سوف تشهد إعادة إنطلاقة قوية للنمو في العام ٢٠١٢ نتيجة للجهود التي تبذل لتحسين الأوضاع الاقتصادية، حيث سستزيد نسبة النمو في المنطقة العربية بشكل عام إلى ٢.٨٥٪ عام ٢٠١٢. ومن المتوقع أن يبلغ الحجم الإجمالي للإقتصاد العربي نحو ٢.٢٧ تريليون دولار عام ٢٠١١ ونحو ٢.٢٨ تريليون دولار عام ٢٠١٢. وقد شكّلت الدول العربية خلال عام ٢٠١٠ م نسبة ٣.١٥٪ من حجم الإقتصاد العالمي و ٩.٢٠٪ من حجم الدول النامية والمساعدة، ومن المتوقع أن تزيد حصة الدول العربية في عام ٢٠١١ من الإقتصاد العالمي إلى ٣.٢٤٪ وأن تنخفض حصةها من الإقتصاد الدولي النامية والمساعدة إلى ٩.١٤٪ (حسب تقرير صندوق النقد الدولي). مع الإشارة إلى أن أكبر إقتصاد عربي هو الإقتصاد السعودي الذي يشكل حوالي ٢٣٪ من حجم الإقتصاد العربي يليه الإقتصاد الإماراتي ١٥.٢٤٪، ثم الإقتصاد المصري والجزائري والكويتي على التوالي بنسبة ١١.٠٣٪ و ٧.٩٦٪ و ٦.٦٩٪ من حجم الإقتصاد العربي.

يمادل ١٨٪ من إجمالي موجودات القطاع المصرفي العربي، لتلها المملكة السعودية بموجودات فاقت ٤٠٢.١ مليار دولار في نهاية نفس العام، وبذلك شكّلت حصتها معاً أكثر من ثلث إجمالي موجودات القطاع المصرفي العربي للعام ٢٠١٠ والربع الثالث من عام ٢٠١١ وتليها العراق ومصر والبحرين في المرتبة الثالثة والرابعة والخامسة على التوالي.

معدلات النمو في المصارف العربية

١- المجموعة الأولى: (مصارف دول مجلس التعاون الخليجي - نتائج مرضية)

ووفقاً لنفس المصدر فإن مصارف دول مجلس التعاون الخليجي (بإستثناء البحرين) حققت نتائج مرضية. فقد سجلت قفراً أعلى معدلات نمو لموجوداتها ضمن دول المجلس وأيضاً إجمالي الدول العربية تجاوز ٢٢.٩٤ حتى نهاية الفصل الثالث من عام ٢٠١١ مقابل ١١.١٢٪ لكامل عام ٢٠١٠ تلها السعودية بنسبة ٦.٥٤٥٪ لنفس الفترة من عام ٢٠١١ مقابل ٣.٢٨٪ للعام ٢٠١٠، ثم الكويت ٥.٩٪ مقابل ٤.٧٪ عام ٢٠١٠، ثم المصارف الإماراتية ٤.١٤٪ مقابل ٥.٧٨٪ لنفس الفترة، وسلطنة عمان ٥.٧٪ ونفس النسبة عن عام ٢٠١٠. وتراجعت البحرين بنسبة ٨.٠٨٪ خلال الثماني الأشهر الأولى من عام ٢٠١١ مقابل نمو إيجابي تاهز ١٧٪ عام ٢٠١٠ بسبب الإضطرابات في الفترة المذكورة من عام ٢٠١١.

٢- المجموعة الثانية: (مصارف الدول العربية التي لم

تشهد ثورات - نتائج متفاوتة)

وأضاف المصدر أن مصارف الدول العربية التي لم تشهد ثورات، حققت نمواً متفاوتاً. ففي المغرب كانت نسبة النمو ٤.٥٨٪ في نهاية الربع الثالث من عام ٢٠١١ مقابل نمو سلبي ٢.٢١٪ خلال عام ٢٠١٠. ومصارف لبنان حققت نمواً بنسبة ٧.١٪ خلال عام ٢٠١٠، ثم الأردن ٦.١٩٪ مقابل ١٠.٨٥٪ لنفس الفترة. وتأتي فلسطين بنسبة ٢.٧٤٪ خلال ثمانية أشهر من عام ٢٠١١ مقابل ٦.١٧٪ خلال عام ٢٠١٠. فيما سجلت المصارف السودانية نسبة نمو مقدارها ١١.٧٣٪ خلال الربع الأول من عام ٢٠١١ مقابل ٩.٠٣٪ عام ٢٠١٠.

٣- المجموعة الثالثة: (مصارف الدول العربية التي شهدت

ثورات - نتائج مابين سلبية وضعيفة)

مصارف هذه الدول كانت نسب نموها، وفقاً للتقرير، كالتالي:





«مستقبل العالم في ظل التحولات الراهنة»

في المؤتمر المصرفي العربي الـ (15)

والضغط السياسي والاقتصادي إضافة إلى إرساء قواعد شفافة ووضع ضوابط للمضاربة وبالأخص لسلاوات المركبة والمشتقات للحد من التقلبات السريعة والتحادد لأسعار الأصول العامة، وهي ختام أعمال المؤتمر صدرت عن المشاركين فيه توصيات لبثها الجامعة العربية كورقة عمل يناقشها القادة العرب خلال القمة المقبلة.

كبيرة على دعم الدول العربية والأجنبية، بدوره أكد حاكم مصرف لبنان رياض سلامة أن العالم ومنذ عام ٢٠٠٨ م يعيش أزمات متكررة تطال القطاع المالي وتؤدي إلى تباطؤ اقتصادي وزيادة في البطالة. ومطالب سلامة بالتوافق عالمياً على وضع حد لحرب العملات واستغلال أنظمة الدفع والخطوط الائتمانية بين المصارف الكبرى وكلها أدوات لحماية مملكة للمناطق الاقتصادية

بيروت/المصارف:

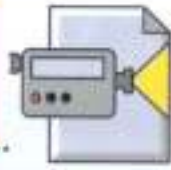
نظم اتحاد المصارف العربية بالتعاون مع مصرف لبنان وجمعية مصارف لبنان والجامعة العربية والبنك الدولي نهاية شهر نوفمبر الماضي بالعاصمة اللبنانية بيروت فعاليات المؤتمر المصرفي العربي السنوي الخامس عشر الذي أقيم تحت عنوان «مستقبل العالم في ظل التحولات الراهنة».

وأوضح رئيس مجلس إدارة جمعية البنوك اللبنانية الأستاذ أحمد الخولي له المصارف أنه في حال تفعيل التوصيات التي خرج بها المؤتمر فإن الاقتصاد العربي سيشهد نمواً مضطرباً وكذا الإستثمار العربي البيئي وغيره من المجالات.

من جهته قال رئيس الوزراء اللبناني في كلمته التي ألقاها في المؤتمر أن بلاده حققت نسبة عالية من النمو الاقتصادي خلال عام ٢٠١٠ بلغت حوالي ٧,٥٪، وأضاف أنه رغم تأثر لبنان بالأوضاع السياسية والأمنية والاقتصادية الجارية محلياً وعربياً إلا أن الحكومة اللبنانية بذلت قصارى جهدها للتخفيف من تأثير تلك الأحداث على الوضع الاقتصادي في لبنان وعلى الوضعين السياسي والأمني.

وأكد رئيس الوزراء اللبناني أن بلاده تعلق أهمية





بمزاياها الكثيرة ، فضلاً عن تعديل التشريعات والقوانين المصرفية الإسلامية الحالية والتخفيف من قيودها تمهيداً لانطلاق واسعة أمام هذه المصرفية الواعدة .

٩ - تبسيط الموازنات العامة للدول التي تعاني أوضاعاً سياسية استثنائية وتخفيف العبء .

١٠ - تخفيض تركيز الإستثمارات العربية في الدول الأجنبية .

١١ - تبويب سلة الاحتياطيات النقدية الأجنبية .

١٢ - تسريع الإنعاج الاقتصادي والمالي النقدي العربي .

١٣ - دعوة صانعي القرارات السياسية والإقتصادية في العالم العربي إلى دراسة جدوى إنشاء مصرف عربي إقليمي متخصص بتمية الإقتصاد الحقيقي والاستثمار العربي البيني .

١٤ - إنشاء وكالة تصنيف الثماني عربية كنواة لوكالة تصنيف الثماني ما بين الدول العربية والدول الناشئة والصاعدة .

الدول العربية الغنية يخصص لدعم المشاريع الصغرى والمتوسطة وما يرتبط بها من معالجات إجتماعية وتنموية .

١ - دعوة القطاعات المصرفية والمالية العربية إلى الإسراع في التعاون مع صانعي القرارات العربية من أجل بلورة رؤية إقتصادية واضحة تحقق النمو وتوازن بين متطلبات إقتصاد السوق ومقومات العدالة الاجتماعية .

٢ - مراجعة وتعديل التشريعات والقوانين المالية والمصرفية والإقتصادية في البلدان العربية بما يتواءم مع تحديثات المرحلة الطالعة والتغيرات التي تشهدها .

٣ - تطبيق المعايير الدولية المعتمدة في الحوكمة والشفافية ومكافحة الفساد .

٤ - حث المصارف العربية على المشاركة الفعلية في العمل على تعزيز الثقافة والتربية المالية والإقتصادية .

٥ - وجوب إصدار تشريعات وقوانين مصرفية عربية لتيسير تأسيس المصارف الإسلامية وتسهيل أعمالها وتوعية مختلف شرائح العملاء

أهم التوصيات:

١ - العمل على تعزيز التعاون على المستوى الحكومي والقطاع المصرفي الخاص في المجالات الاستثمارية والتشريعية والقانونية وتوسيع أطر مكافحة البطلان وإيجاد فرص عمل .

٢ - حث البلدان العربية على تشجيع مصارفها لبناء أسس تعاون واضحة مع المؤسسات المالية الدولية كصندوق النقد الدولي والبنك الدولي وتطوير التنسيق مع المؤسسات الرقابية الدولية تسهيلاً للتفاعل مع متطلبات الانفتاح المصرفي العربي على الإقتصادات الدولية التي باتت مؤسسات التقييم والتمويل الإستثمارية تتحكم بأسواقها وتقرر بالتالي نسب المخاطر والفوائد وصولاً إلى تحديد المستقبل السياسي والاقتصادي فيها .

٣ - دعم جهود صندوق النقد العربي الأيالة إلى تأمين تمويل إعادة إنعاش الإقتصادات الدول العربية التي شهدت تغيرات سياسية وإقتصادية وصولاً إلى إمكان إنشاء إقتصاد عربي مشترك يعمل على إستقطاب التمويل في



للمصرفين العرب ورئيس جمعية مصارف لبنان الدكتور جوزيف طريه والأمين العام للاتحاد وسام حسن فتوح، وبقية أعضاء مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية. من بينهم أحمد الخاوي، ممثل اليمن ورئيس جمعية البنوك اليمنية.

هذا وقد سوج المؤتمر المصرفي بزيارة الوفود المشاركة في المؤتمر، لرئيس الجمهورية اللبنانية العماد ميشال سليمان في القصر الجمهوري. وقد ضم الوفد إلى جانب كل من رئيس اتحاد المصارف العربية عدنان أحمد يوسف ورئيس الاتحاد الدولي



العمل المصرفي الإسلامي :

الدور و الأهداف

لم يكن العمل المصرفي محدد السمات قبل القرن الثامن عشر، وكان التعامل يجري على أساس تعاون فردي بين صاحب المال وصاحب الجهد. ولم تكن المجتمعات ترضى عن تجارة المال والنقود، حيث أن النقد لا يعطي نقدا وإنما الجهد هو الذي ينتج المال. وكانت الفوائد والأرباح التي تحدد بنسب ثابتة مقدما مرفوضة حتى من المجتمعات غير الإسلامية.

ولكن بما أن الحاجة أم الاختراع كما يقال، فقد جاءت بمفهوم جديد للمشاركة المالية وأصبح التمويل مهنة منظمة استقطبت أشخاصاً أطلق عليهم اسم مصرفيين (Bankers) فكانت نشأة النقود.

لقد جاءت الولادة الأولى للمصارف الإسلامية الحديثة مع بداية الستينات من القرن الماضي، تلبية لرغبة المجتمع الإسلامي في العديد من دول العالم، وكانت البداية في مصر في عام 1963م حيث تم إنشاء تسوع من مصارف الادخار لكن التجربة كانت قصيرة العمر (2 سنوات)، وتم جاءت الخطوة الجديدة في (جدة) السعودية عام 1972م حيث أنشئ البنك الإسلامي للتنمية عام 1977م، لكن هذا المصرف لا يتعاطى العمل المصرفي مع الجمهور بل يعمل مع الحكومات لتمويل المشاريع.

قراءة وتلخيص :



أ. أحمد عبده فارغ •

■ عزيزي القارئ،
ورقة هذا العدد
بعنوان «العمل المصرفي
الإسلامي... الدور
والأهداف»،
والتي تم إعدادها
من قبل الباحثين
الاقتصاديين الدكتور
نزيه رعد والدكتور أحمد
اللقيس، وتم تقديمها
لاتحاد المصارف العربية
(النشرة المصرفية
العربية 2010م)، فإلى
الملخص:



الاقتصادية المختلفة وقد وصلت الخدمات المبتكرة إلى نحو 25 صيغة تعامل مصرفي إسلامي.

الخصائص العامة التي تميز المصارف الإسلامية عن التقليدية:

الخاصية العقائدية:

وهي تتضمن التزاماً بأحكام الشريعة التي بمقتضاها يتوجب على هذه المصارف الالتزام بخلو أنشطتها من المخالفات الشرعية وضرورة الالتزام بالضوابط والأحكام الفقهية المتعلقة بالمال والمعاملات الإسلامية عامة وأهمها:

أ - عدم التعامل بالفائدة باعتبارها من الربا وفي هذا الأمر اتجاهات متعددة.

ب - تصحيح وظيفة رأس المال في المجتمع حيث يرمي الفكر الإسلامي إلى أن النقود لها وظيفة تبادلية ولذلك يرفض المصرف الإسلامي أن يكون تاجراً للنقود فلا يقرضها ولا يقترضها وإنما يستخدمها في تحريك النشاط الاقتصادي من خلال الاستثمارات الحقيقية وبأسلوب المشاركة وليس القرض والوضعية المرافقة له من مدين ودائن.

ج - خضوع المصارف الإسلامية للرقابة الشرعية، بمعنى أن المصارف الإسلامية تخضع للرقابة الشرعية بالإضافة إلى الرقابة المصرفية والرقابة المالية المعتادة وهذا النوع من الرقابة يتميز بعبء خاص للمصارف الإسلامية وبدون هذه الرقابة المتميزة تصبح المصارف الإسلامية كبقية البنوك وليس لها ما يميزها عن غيرها.

الصفة التنموية:

هذه الصفة تعد من السمات الرئيسية المميّزة للمصارف الإسلامية من خلال تأكيدها على المساهمة في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية للمجتمع. وهذه الصفة هي الحقيقة ليست مقتصره على المصارف الإسلامية حيث أن المصارف التقليدية تلعب دوراً مهماً في التنمية الاقتصادية من خلال التسليف المالي للمتعاملين معها. لكن هذه الصفة لا تشكل هدفاً أساسياً للمصارف التقليدية بل إن هدفها الأساس هو تحقيق الربح من خلال آلية القوائد، فيما تمثل هذه الصفة لدى المصارف الإسلامية الأولوية على باقي الأهداف، حيث أنها ملزمة بمراعاة ما يعود على المجتمع من منافع وما يلحق به من ضرر.

الصفة الاجتماعية:

تعتمد المصارف الإسلامية أيضاً في عملها على مراعاة الأوضاع الاجتماعية التي تكاد تكون شبه غائبة في المصارف التقليدية حيث يعتبر النشاط الاجتماعي من المجالات غير التقليدية التي استطاعت المصارف الإسلامية أن تجد لها دوراً

لقد وجدت المصارف الإسلامية طريقها للدخول إلى عالم المصارف، خاصة بعد الأبحاث والدراسات التي أجريت، والتي بينت أن البنوك الإسلامية ستكون ذات جدوى. وكانت المحاولات الجدية لإيجاد صيغ للتعامل المصرفي البعيد عن شبهة القوائد والربا محط أنظار الكثير من المفكرين الإسلاميين، وقد شكل العمل المصرفي الإسلامي علامة مميزة في مسيرة القطاع المصرفي ولهذا كان محط أنظار العديد من المؤسسات المالية والمصرفية الدولية نظراً لاستقطابه أعداداً كبيرة من الزبائن والمتعاملين نظراً للأساليب والطرق الجديدة التي انتهجها سواء على صعيد أدوات الاستثمار والتوظيف أو الإيرادات والودائع أو على صعيد مفهوم الربح الذي يكون مضموناً ومحدداً سلفاً (نسبة الفائدة) في المصرف التقليدي، في حين أنه في المصرف الإسلامي يكون مقدراً ولاحقاً للنتائج وضمانه المبذول يتمثل في حسن اختيار المشاريع والشركاء أو في الضوابط العلمية والمصرفية التي تحكم العلاقة بين الطرفين.

سجلت المصارف الإسلامية نمواً كبيراً في العدد وحجم الاستثمارات، فبعد أن كان عددها عام 1979م لا يزيد على 7 مصارف برأس مال لا يتجاوز بضعة ملايين من الدولارات، أصبح عددها اليوم يفوق 200 مصرف موزعة على قارات العالم ولها شبكة فروع تزيد على خمسة آلاف فرع، ووصل حجم استثماراتها إلى أكثر من مائة مليار دولار.

وقد دفعها هذا الامتداد والتشعب في الأنشطة وزيادة حجم المعاملات - سواء على الصعيد المحلي أو الدولي - إلى التخصص في أنشطة اقتصادية مختلفة لتقديم خدمات للمصالح وللصالحين الإسلامية الأخرى، ومنها مصارف متخصصة في تمويل المشاريع الصناعية وأخرى زراعية وثالثة تجارية.. وبالطبع فإن الهدف الأساس للمصارف الإسلامية هو جمع مدخرات المسلمين واستثمارها في مجتمعاتهم لصالح أفراد ومؤسسات تلك المجتمعات للمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وهي تنتهج في ذلك تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية في كل العمليات المالية والمصرفية وأدوات وأساليب الاستثمار، حيث أن الحلال والحرام هو المعيار.

تقوم معاملات المصارف الإسلامية، ضمن إطار أخلاقيات الدين الإسلامي ومراعاة مبدأ العدالة الاجتماعية ومبدأ «زيادة المال بالجهد والعمل» على المشاركة مع المتعاملين في الربح والخسارة بدلاً عن علاقة الدائن والمدين كما هو الحال في المصارف التقليدية، وبالتالي فإن المصارف الإسلامية تلعب دوراً مميّزاً في عالم المال لكونها تؤدي وظائف متعددة لكل أنواع المصارف من تجارية واستثمارية وإنمائية وهي لا تتعامل بالائتمان لأنها ليست مقرضه أو مقترضة وإنما تقدم التمويل على أساس تحمل المخاطر والمشاركة في النتائج ربحاً وخسارة ولا تتاجر بالديون. واعتماداً على هذه الأسس، تحاول المصارف الإسلامية ابتكار خدمات وصيغ تمويل للقطاعات

ثانياً: الأنشطة غير الرئيسية،

ويقصد بهذه الأنشطة المعاملات المصرفية المتعلقة بإصدار خطابات الضمان، وفتح الاعتمادات المستندية واستبدال العملة وخصم الأوراق المالية والتحويلات وأعمال المراسلة والتعامل في بعض الأوراق المالية.

هذه الأنشطة مقبولة شرعاً ويمكن الحصول على عمولة في مقابل ذلك، كأن يقوم البنك بتأجير الخزائن وإصدار الأوراق المالية التي يقرها الشرع وإدارة محفظة الأوراق المالية التي تتكون من أسهم عادية لمؤسسات لا تمارس نشاطاً يتعارض مع الشريعة إذا كانت هذه الأنشطة التي يمارس من خلالها القطاع المصرفي الإسلامي عمله.

ولكن للوصول إلى تفعيل هذه الآليات لا بد له من استخدام أدوات ملائمة تشكل الأساليب الإسلامية للعمل في الأنشطة الإسلامية سواء منها الرئيسية أو غير الرئيسية، والأدوات المالية الإسلامية تختلف وفقاً للقطاع الذي تعمل فيه انطلاقاً من مبدأ الشراكة بين المصرف والذيون على أساس نتائج النشاط ربحاً أو خسارة، وهي أساليب متنوعة وكما يلي:

١- الشراكة،

هي شكل من المشاركة وتعني خلط مال البنك بمال الغير لإستخدامه في إقامة مشروع أو شراء بضاعة وبيعها، ويقسم الربح والخسارة بين الشركاء على أساس حصة كل منهم في رأس المال، وهي على نوعين:

أ- شراكة دائمة،

حيث يشترك العميل مع البنك في رأس المال ويبقى الحصص كما هي حتى نهاية المشروع.

ب- شراكة متناقصة،

حيث يعطي البنك العميل الحق في أن يحل محله عن طريق شراء حصته بعد فترة محددة على دفعة واحدة أو على دفعات.

٢- المضاربة،

تعني اتحاد المال والعمل بين طرفين يقدم كل منهما جزءاً من هذا المشروع بهدف تنفيذ مشروع استثماري معين، ويطلق على صاحب المال «رب المال» وعلى مقدم العمل «رب العمل» أو المضارب». وتقسم المضاربة على أن العائد الذي يحصل عليه الشركاء يتفرع فقط عن تحقيق الأرباح ويكون للمضارب نصيب في الربح يتقرب عليه، وعند وقوع الخسارة لا يتحمل المضارب شيئاً إن لم يثبت تقصيره، كما لا يحصل على مقابل جهوده، أي يتحمل فقط خسارة عمله.

٣- الإجارة،

يقصد بها تأجير الأصول المنتجة، وهناك نوعان من التأجير هما:

بارزاً هي أولوياتها، فهي تسعى إلى تحقيق التكامل الاجتماعي من خلال توزيع الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة بين مختلف القطاعات، وتأخذ بعين الاعتبار، عند دراسة الجدوى الاقتصادية، العائد الاجتماعي إلى جانب العائد المادي وتكون الأولوية للمشاريع التي تلبي الاحتياجات التمويلية للفقراء ولا يعول المصرف الإسلامي الأنظمة المضرة بالمجتمع، لأنه ملتزم بأحكام الشريعة التي تحرم كل ضار حبيث.

وتستعين المصارف الإسلامية للقيام بدورها الاجتماعي بموارد مالية يتم تخصيصها لتنفيذ هذه الأنشطة ومنها: أموال الزكاة وأموال الجهات والتهرعات والحسابات الخيرية للأيتام والفقراء وحسابات القرض الحسن. وهي تتولى توزيع هذه الأموال التكافئية والاجتماعية عبر صندوق الزكاة ومساعدة المتعاملين عند تعثرهم وغيرها من الآليات.

الأنشطة المصرفية التي تميز المصارف الإسلامية عن التقليدية،

وهي على نوعين رئيسية وغير رئيسية:

أولاً: الأنشطة الرئيسية،

ويقصد بها الأنشطة التي لا تتعارض مع مبادئ الإسلام، خاصة ما يتعلق بالعائد على رأس المال شريطة أن يساهم في عملية إنتاجية وأن يتعرض لمخاطر التجارة وأهم هذه الأنشطة:

١- الودائع الجارية،

وهي التي تعطي لأصحابها الحق في الإيداع والسحب منها بموجب شيكات وأوامر دفع دون المشاركة في الأرباح والخسائر التي يحققها المصرف، وتستعى هذه المصارف للحصول على إذن مكتوب من قبل العميل يعطيها الحق في استثمار الوديعة وعلى مسؤولية المصرف وهو في ذلك يتشابه مع المصرف التقليدي من ناحية الحصول على الودائع ويختلف معه في الحصول على الإذن لاستثمار هذه الموارد.

٢- الودائع الاستثمارية،

يقوم فيها المودع بتحديد المشروع أو القطاع الذي يرغب بتوظيف وديعته فيه وهذا محور أساسي من محاور التمييز بين المصارف الإسلامية والمصارف التقليدية التي لا تستطيع ولا يمكنها قبول تحديد القطاع الذي يمكن التوظيف فيه.. لذلك فإن الوديعة وما يتولد عنها من ربح أو خسارة مرتبط بمصير الاستثمار الذي وجهت إليه الوديعة دون مسؤولية على البنك عن أية خسائر تحدث بسبب ذلك.

٣- الودائع المشروطة،

هذا النوع من الودائع مستحدث وقد اعتمدته البنوك الإسلامية، حيث يقوم البنك الإسلامي بقبول الوديعة المشروطة على أساس أنها حساب جار يمكن استثماره لصالح العميل إذا وجد البنك مشروعاً يحقق شروط المودع، وهي هذا نجد أن مجال الاستثمار الملائم للوديعة المشروطة هو المراجعة والتأجير في أغلب الأحيان.



• تمويل الاستصناع

عقد يشتري به شيئاً يلتزم البائع بتقديمه مصنوعاً بمواد من عنده بأوصاف معينة ويشتمل محدد. وأهم شروطه ثلاثة: الأول الصيغة أي الإيجاب والقبول وثانيهما المتعاقدان المستصنع والصانع والثالث المحل أو العين التي يطلب صنعها.

• وهناك آليات أخرى يكتفى بذكرها وهي:

عقد المقاولة وعقد المزارعة وعقد المساقاة. وبنظرة اقتصادية يمكن القول أن هذه المصارف استطاعت المساهمة في تخفيض حدة التضخم المالي والتقدي من خلال التركيز على تمويل الأنشطة والقطاعات ذات الأولوية الاقتصادية عبر الصيغ التي تمت الإشارة إليها.. وفي خضم تطور الاقتصاد العالمي خاصة على صعيد أسعار النفط وما شهدته أسواق الأسهم وصناديق الاستثمار وصناديق التحوط خلال فترة التسعينيات من إقبال وأرياح خيالية. كل ذلك أجبر المصارف الإسلامية على إعادة هيكلة أعمالها ومصادر دخلها وتغيير إستراتيجيتها باتجاه تنويع مصادر الدخل والتركيز على عائدات الاستثمار من خلال إستحداث صناديق الاستثمار في الأسهم المحلية والدولية المتوافقة مع تعليمات اللجان الشرعية للمصارف الإسلامية. وبذلك أبدت المصارف مرونة للتأقلم مع التقلبات الاقتصادية والتطورات التقنية تبعاً للظروف المحيطة ومتطلبات السوق.

الاستنتاجات والاقتراحات:

- 1- إن المصارف الإسلامية هي مؤسسات مالية تزاوّل النشاط المصرفي والاستثماري في ظل تعاليم الإسلام وهي حدود نطاق ضوابط الشريعة الإسلامية، لذلك فإن المصارف الإسلامية لها خصائص وسمات تميزها عن غيرها ولها منهجها الخاص وأساليبها المميزة في تعبئة الموارد واستثمارها.
- 2- إن هذه المصارف تحتاج إلى تشريعات خاصة بها تُرعى خريطة عملها المميزة وتحتاج إلى أنظمة مكملة لها نظراً لهذه الخصوصيات.
- 3- أهم القضايا التي تشكل عقبة في طريق تطور المصارف الإسلامية وتوسعها هي مشاكل المشاركة والمضاربة التي تعتبر أكثر صيغ التمويل في النشاط الإنتاجي ومن هذه المشاكل أن عملية المضاربة تُحدد بمدة معينة مما يؤدي إلى إفسادها. والمشكلة الأخرى تتعلق باستحالة وجود مشروع استثماري بقيمة متوفرة، وإنما يمكن ابتداء صيغة توجد ودائع تتوافق مع العمر الافتراضي للمشروع. ومن المشاكل أيضاً تدخل البنك في أعمال المضارب بصفته صاحب المال مما يفسد المضاربة.
- 4- واجهت المصارف الإسلامية أيضاً مشكلة تمويل الأنشطة

(١) التأجير التمويلي:

وهو إتفاق قطعي لا رجعة فيه بين العميل والبنك. والبنك يشترك في أصل رأسمالي يتمثل في آلة يؤجرها للعميل لفترة يتفق عليها وتظل ملكية الأصل للبنك والإستخدام من حق العميل في مقابل إيجار متفق عليه ويعود الأصل في نهاية المدة إلى البنك.

(٢) التأجير التشغيلي:

وهو يمكن الرجعة فيه، وعادة تكون فترة التأجير قصيرة ويبقى البنك مسئولاً عن جميع نفقات الملكية بما فيها الصيانة الواجبة والإصلاح.

4- المراهجة:

في هذا النوع من الأدوات الإسلامية يحدد العميل مواصفات وسعر السلعة التي يريد شرائها على أن يقوم البنك بشرائها وإعادة بيعها للعميل وإضافة العمولة أو هامش الربح إلى سعر السلعة.

وتلعب المراهجة دوراً فعالاً في تمويل عمليات التجارة الداخلية والخارجية سواء تمثلت البضاعة محل المراهجة في أصول ثابتة مثل الآلات أو في أصول متداولة مثل المواد الخام والسلع الجاهزة للاستهلاك والمراهجة المشروعة ينبغي أن يتحمل فيها البنك المخاطر الناتجة عن الصنفة إلى أن تنتقل البضاعة إلى العميل أو إذا كان الوعد بالشراء للعميل غير ملزم وتحتل صيغة المراهجة النصيب الأكبر من عمليات المصارف الإسلامية في التجارة.

هذه الآليات الأساسية التي تعتمد عليها المصارف الإسلامية في أغلب عمليات التمويل وهي في الواقع تتميز بشكل واضح وكبير عن العمليات المصرفية التي تقوم بها المصارف التقليدية. وبالإضافة إلى الآليات السالفة الذكر، هناك آليات أخرى لكنها تشكل نسبة قليلة من عمليات المصارف في الأسواق المالية في الوقت الحاضر وهي:

• القرض الحسن:

وهو القرض الذي يُرد إلى المقرض عند نهاية المدة المتفق عليها دون أن تدفع عنه فوائد ودون أن يكون للمقرض المشاركة في الأرباح أو الخسائر.

• بيع السلم:

ويقصد به استعمال رأس المال وتقديمه، حيث يقوم المصرف بشراء بضاعة يتم تسليمها آجلاً ولكن يقوم بالدفع عاجلاً والعكس صحيح أيضاً، أي أن يقوم المصرف ببيع بضاعة آجلاً ويتسلم ثمنها عاجلاً.

■ من مميزات المصرف

الإسلامي انتهاجه

أساليب وطرق جديدة

لاستقطاب الزبائن،

ماجعله محط أنظار

المؤسسات المالية الدولية



هيئات الرقابة الشرعية ومحاولة التوفيق بين متطلبات الرقابة لدى سلطات الرقابة على المصارف الإسلامية والتي تعد بمثابة ضمانات إضافية للمتعاقدين معها في الاتجاهين (الإيداعات والاستثمارات)

١١- إن المصارف الإسلامية تعاني من غياب سوق مالي إسلامي لتأمين استثمار صحي، كما تعاني من عدم امتلاكها الأدوات المالية المتداولة في هذا السوق خاصة على صعيد قدرة تحويل إستحقاقات مواردها القصيرة الأجل إلى إستثمارات طويلة الأجل مع الاحتفاظ بإمكانية تسهيل هذه الإستثمارات وقت الحاجة مع تحقيق قدر معقول من الأرباح والضمان.

١٢- إن المصارف الإسلامية في بعض البلدان تعاني بشكل خاص من غياب إمكانية إصدار الصكوك الإسلامية التي تصدرها الحكومة بغية الاستفادة كبقية المصارف من توافر السيولة لديها وتوظيفها في مسندات حكومية على الطريقة الإسلامية والتي تشكل إحدى أهم الوسائل الإستثمارية للمصارف الإسلامية خاصة في مجال البنية التحتية.

١٣- تعتبر المصارف الإسلامية ملجأً آمناً في عالم المضاربات المالية حيث استطاعت أن تبقى بعنأى عن الإنعكاسات المباشرة للأزمة التي امتدت آثارها إلى القطاع المالي والمصرفي في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا

وأكثر الأسواق المالية والمصرفية في العالم. وما ترتب عن ذلك من خسائر مادية ومعنوية جسيمة للأسواق المالية والمؤسسات والحكومات والمتعاملين لأن المصارف الإسلامية لم تنغمس في متهافت تلك الأسواق فهي تركز في أنشطتها على التعامل مع وسائل ونتائج مالية مادية ملموسة ولا تتعاطى في ما يسمى بالديون والرهنون التي تشكل موضوع ومضمون الأسواق المالية.. وهي حال تعرض أحدها لأية خسائر فقد اقتضرت على تدني أسعار بعض الأصول ولكن لم تشهد تبخراً لتلك الأصول كما حصل مع العديد من المصارف التقليدية.

١٤- لقد دلت التجارب التي خاضتها المصارف الإسلامية في الإطار العام للعمل المصرفي الإسلامي على المستوى الدولي وفي ظل العوثة، أن هذه المصارف لا تستطيع المناهضة إلا في ظل القوة المالية الكبيرة الحجم، والتي يجب أن تتمتع بها.

● رئيس التحرير، مدير الإدارة الدولية
بالمركز اليمني للإتشاء والتعمير سابقاً

المهنية والحرفية وصغار المنتجين، فابتعدت عن هذا المجال وركزت على نوع آخر من التمويل غير الإنتاجي كالمراهبة وتمويل الإعتمادات المستندية للأفراد وهذا يشكل ثغرة في نشاط المصارف الإسلامية يمكن سدها عن طريق تصحيح وجهة التمويل إلى الحرفي والمهني.

٥- العمل على تأمين تمويل المشاركة في تأسيس الشركات وخاصة الشركات الإنتاجية وأيضاً تمويل المشاركة في شراء أصول ثابتة وقائمة، لأن هذه الصيغة تستطيع أن تضيف إلى القوة الإنتاجية للمشاريع الممولة وتتيح فرصاً للعمالة وهو ما يتفق مع الهدف الذي من أجله ظهرت فكرة المصارف.

٦- إن فائض السيولة يمثل مشكلة للمصارف، حيث تميل إلى الاحتفاظ بنسبة سيولة عالية بالنسبة للودائع أكبر من المصارف التقليدية، بسبب احتفاظ المودعين بنسبة كبيرة من وديعهم بعيدة عن المخاطرة حيث لا يهمهم كسب الأرباح على مدخراتهم التي يمكن سحبها في أي وقت.

٧- المعاطلة في تسديد الديون من بعض المدينين يعتبر مشكلة كبيرة حيث يترتب على ذلك ديون، مما يلزم المصارف اتخاذ احتياطات إضافية لأن هذه الديون تمثل نسبة عالية من أصول البنوك الإسلامية، فيجب إيجاد تشريع خاص لحل مسألة تأخر المدينين عن السداد.. وهذه المشكلة بالطبع غير موجودة لدى المصارف التقليدية التي تحفظ حقها عند تأخر المدين عن السداد بزيادة الفوائد وبالتالي زيادة أرباح البنك.

٨- في العديد من الدول الإسلامية تقف القوانين المصرفية وقوانين التجارة والملكية العقارية والضرائب عقبة أمام أداء وتطور النظام المالي والمصرفي الإسلامي بوجه عام.

٩- إن معظم إستثمارات هذه المصارف تعتمد اعتماداً كبيراً على إخلاص وأمانة المستثمرين والتي يبدو أنها بعيدة عن الواقع الذي يعيشه العديد من العاملين والزبائن ما يجعل هذه الإستثمارات ليست بمعزل عن عمليات عدم الثقة وغير آمنة.

١٠- إن بعض المصارف الإسلامية تعاني من اعتماد المصارف المركزية في رقابتها على مبدأ الفائدة وتعارض رقابتها من خلال هذا المبدأ، وهذا الأمر يخرج المصارف الإسلامية عن طبيعتها وأساسيات عملها ويضعها في موقع المخالف.

ونرى أنه يمكن أن يتم تعديل مفهوم الرقابة المصرفية على المصارف الإسلامية بما يتلاءم مع المبادئ الشرعية، إنطلاقاً من صلاحيات

■ البنوك الإسلامية

لا تتعاطى فيما يسمى

بالديون والرهنون التي

تشكل موضوع ومضمون

الأسواق المالية





رؤية جديدة للمستقبل

البنك الناطق
Phone Banking
01-509800



المصرف الجوال
Mobile Banking



المصرف الإلكتروني
Internet Banking



الصراف الآلي
A.T.M.



صناديق الأمانات
Personal Lockers



بطائق الائتمان
Debit/Credit Cards



فرع عدن ،

ص.ب.، ١١٨

تلفون، ٩٦٧٢٢٧٠٣٤٧/٨/٩ +

فاكس، ٩٦٧٢٢٣٧٨٢٤ +

صنعاء ،

شارع الشوكاني - ص.ب.، ١٠٠

تلفون، ٩٦٧١٢٦٠٨٢٣ +

فاكس، ٩٦٧١٢٦٠٨٢٤ +



المستشار /
الحسن محمد سعيد

شيء من الاحتيال في التجارة الدولية

تجربة مصرفية ..
(من واقع أحكام قضائية)

ولا يسع جمعية البنوك إلا أن تتقدم بالشكر الجزيل، نيابة عن جميع الأعضاء، للمستشار الحسن على الجهد الذي بذله في سبيل إلقاء المكتبة القانونية في المصارف العربية بصورة عامة واليهنسية بصورة خاصة، فقد هدف المستشار إلى أن تستفيد البنوك والمحاكم في اليمن من هذا الكتاب.

مقدمة الكتاب

عندما انتهيت من ترجمة وعرض هذه القضايا في الاعتماد المستندي، وخطاب الضمان، أخذت أفكر في العنوان المناسب لهذا الكتاب، ليكون بالطبع مرتبطاً بجوهر الموضوع الذي ناقشته الأحكام، فلم أجد عنواناً مناسباً أكثر إقناعاً وإرتباطاً بمضمون تلك الأحكام غير عنوان (شيء من الاحتيال في التجارة الدولية)، أعدت التفكير مراراً، ولكن ظل هذا العنوان يلح عليّ، بل ربما توقف تفكيري عنده ولم يتعد متجاوزاً إلى غيره.

ربما واقعة الاحتيال أو التديس (Fraud) قد ارتبطت بقضايا الاعتماد المستندي وبالمس الشحن أمام المحكمة في إنجلترا ومحكسي جنيف/سويسرا الابتدائية والاستئنافية أكثر من ارتباطها بقضية خطاب الضمان أمام المحكمة الابتدائية بنباريس. لكن محاولات البنك الفرنسي في التهرب من تنفيذ التزاماته بدفع مبلغ الضمان المستحق للبنك في اليمن، الذي أصدر الضمان للمستفيد بناءً على طلبه، وتحست مسؤوليته، كانت محاولات قريبة الشبه من النتائج التي يقود إليها الاحتيال والتديس، وإن غاب الغش عن

شيء من الاحتيال في التجارة الدولية

تجربة مصرفية
من واقع أحكام قضائية



الحسن محمد سعيد

على المنزقات الخطيرة التي قد تقع فيها البنوك فتكديها الكثير من الخسائر المادية والمعنوية، جراء عدم الاهتمام بفتيات الاعتماد المستندي أو الإهمال وعدم المتابعة للمستندات وشركات الملاحة فيما يخص وصول البضائع والمصارعة في اتخاذ الإجراءات اللازمة وفقاً للتواعد والأعراف المصرفية الصحيحة.

المستشار الحسن، قانوني معروف لدى الكثيرين من المصرفيين والقانونيين في اليمن، فقد عمل في ديوان النائب العام في السودان، وعمل كذلك مستشاراً قانونياً للبنك اليمني للإنشاء والتعمير، ويشغل حالياً منصب المستشار القانوني في بنك اليمن الدولي، ويتمتع بخبرة كبيرة في القضايا القانونية المصرفية.

عرض / احمد عبده فارح - رئيس التحرير

■ نظراً للمخاطر التي تتعرض لها البنوك جراء التعامل بالتسهيلات الائتمانية غير المباشرة المتمثلة في الاعتمادات المستندية وخطاب الضمان، فقد رأينا أن نطلع القراء الأعزاء، خاصة المصرفيين المختصين في الأقسام ذات العلاقة بعمليات الاعتمادات المستندية وخطاب الضمان، وكذا الأقسام والإدارات القانونية في البنوك وكذا المحاكم التجارية، نطلعهم على الكتاب الذي أعده المستشار الحسن محمد سعيد، والذي يحمل عنوان " شيء من الاحتيال في التجارة الدولية - تجربة مصرفية (من واقع أحكام قضائية)"، والذي تم إصداره في صنعاء في مايو 2011م عن مركز عبدي للدراسات والنشر، وذلك من خلال نشره على حلقات في مجلة (المصارف) ليقرأ القراء، على التفاصيل الكاملة لعملية احتيال تعرض لها أحد البنوك في اليمن الأمر الذي دفعه للجوء إلى المحاكم الأجنبية في الخارج.

ولكون المجلة تصدر فصلياً (كل ثلاثة أشهر)، فقد وجدنا أن نشر الكتاب كاملاً سيطلب أعداداً كثيرة، وبدلاً من تحقق الفائدة التي نرجوها، بسبب الوقت الطويل المتباعد الذي سيستغرقه النشر، ولذلك رأينا الاكتفاء بهذا العرض المبسط، مع إيراد مقدمة الكتاب، والتعريف الوارد في غلافه الأخير، بهدف لفت انتباه المصارف والمحاكم التجارية إلى الكتاب، عليهم يقتنونه لتستفيد كواترهم من هذه التجربة العملية، والوقوف



القضايا وترجمتها وترجمة أعمال مفكرين أفاضل، وأسهم إلى جانب ذلك كله في قضايا الثقافة والأدب، بما قدمه من فكر للسودان وأهله، بنكران ذات، فقد كان فعلاً من فعول التوير: عاش بعيداً عن الأضواء، ورحل عن دنياها في صمت، ولم يسرع أهل الحل والعقد أسرته الصغيرة، فنذبت مهاجرة إلى كندا، حين أحسّت أن السودان هو غير السودان الذي تعرف.

هذا الكتاب

• سيجد القارئ لهذا الكتاب تجربة عملية معاشة من خلال أحكام قضائية في كل من لندن، جنيف وباريس، في مجالين من أهم مجالات العمل المصرفية، وهما الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان.

• ما يثير في هذا الكتاب طريقة الاحتيايل التي تعرض لها أحد البنوك في الجمهورية اليمنية، الأمر الذي دفعه لطرق أبواب المحاكم في لندن وجنيف ذلك فضلاً عن المحاكم في الجمهورية اليمنية، وسيجد القارئ شيئاً عجيباً في استغلال فنيات الاعتماد المستندي من قبل شركات عالمية لتواطت مع تاجر وطني تحرمنا البنك فائح الاعتماد من الحصول على حقوقه المشروعة.

• ولعل القارئ يلمس بطريقة غير مباشرة تواطؤ البنك الأجنبي المرسل مع الشركة العالمية، رغم أنه لم يختم في الدعوى. ولكن ذكر الوقائع تفصيلاً يقود إلى الوقوف على ذلك التواطؤ حيث تم اكتشاف للبنك في اليمن بأنه قد راجع المستندات وأعادها إلى الشركة الأجنبية، علماً بأن جميع تعديلات التمديد للاعتماد كانت تتم عبره ومن خلاله باعتباره البنك المعزز والمبلغ للاعتماد، ولعل عدم ملاحظته من قبل البنك في اليمن يرجع لأسباب خاصة.

• في الجانب الآخر من تلك المجالات المصرفية، سيجد القارئ مدى تعسف وتعتت البنك المرسل في خطاب الضمان، الذي أمر البنك في اليمن بإصداره لصالح المستفيد في الجمهورية اليمنية، ومع ذلك ظل يماطل ويرفض دفع قيمته رغم أنه ملزم قانوناً بذلك.

• إنها صورة من صور المعاملات في التجارة الدولية التي تلعب فيها البنوك دوراً مفصلياً وأساسياً في إنجاحها وإسبائها.

• إن ما يميز هذه القضايا كثرة الوقائع المستعرضة، والدقة المتناهية في مناقشتها في حيثيات الحكم، ولم لا، فالحقائق ثلاثة أرباع القانون.

الانجليزية، وهي تبتغي تحقيق فضائل العدالة المطلقة، ما استطاعت إلى ذلك سبيلاً. فمنهج أسلوب كشف المسئور عن وقائع وحقائق ومستندات لم تكن معروفة من قبل أو لم تعرض أمام المحكمة أشياء إجراميات مباشرة الدعوى، وهو ما يطلقون عليه مصطلح "Discovery"، كشف حقيقة ما قامت به الشركة الأجنبية المسئورة للفتح جانحهاها الفاضح للتاجر اليمني، كي يتمكن من استلام شحنات الفحم دون إبراز أيوائس الشحن، فاصدة بذلك تفويت القروسة وبذلك تكون قد فوتت على البنك في اليمن الفرصة لتأمين نفسه، وحرمة من مكسة حيازته للبيضاة والتفويض عليها، إن لم يدفع التاجر اليمني قيمة خطاب الاعتماد.



المحكمة الإنجليزية مكونة من مائة وإحدى عشرة سقحة من الحجم الكبير، جرى فيها العملية بكل دقائقها. والواقع أنني نزلت عند تلك الرغبة، شرعت في الترجمة لتلك الحكم، وعندما تقدمت قليلاً فيها، وجدت حماساً منقطع النظير لإكمالها بسرعة، والشروع في عرض حكمي المحكمة الابتدائية والاستئنافية، بجنيف/ سويسرا، وبعد أن انتهيت من ذلك العرض، أخذني الحماس لترجمة حكم خطاب الضمان لمحكمة باريس الابتدائية، وضمه لهذه المجموعة من الأحكام التي تشكل هذا الكتاب. فالتفضل بعد الله برجع لتلك الصديق، الذي أجد لزاماً عليّ أن أتوه بفعله الخبير، وفنضه، لتستفيد منه البنوك والمحاكم على حد سواء في اليمن. أمل بهذا الجهد المتواضع أن أكون قد قدمت عملاً مفيداً، وأنا أستلهم جهود مولانا هنري رياض - قاضي المحكمة العليا السودانية، تلك الجهود التي أقرى بها المكتبة السودانية - بنشر

القول. وواضح أن البنك الفرنسي كان يائس الدفاع في رده على دعوى البنك، للدرجة التي بدا فيها كأنما كان يحاول الإحتيال على المحكمة، لتخلص من التزامه الذي لا شكك له منه، في مواجهة البنك في اليمن.

ومهما يكن من أمر فإن الجزء الأكبر من هذا الكتاب شغله خطاب الاعتماد المستندي، وبوالمس الشحن المتفرعة عنه، وشغل خطاب الضمان العيز الأصغر منه. ولهذا اطمان قليبي لل عنوان، دون أن يعش ذلك اعتداءً على قضية خطاب الضمان أمام محكمة باريس. وحسبي أن الضحية في الحادثين هو نفس البنك في اليمن دون غيره من الضحايا.

ربما الخاطسر التي تتعرض لها البنوك بالتسهيلات الائتمانية غير المباشرة المتمثلة في الاعتمادات المستندية وخطاب الضمان، هي ما دفعني لجمع تلك القضايا معاً في مجلد واحد، وهدفي كشف جوانب من هذه المخاطر لعل أسهم بعض الشيء في التوير عنها. يرجع الفضل في صدور هذا الكتاب للأخ الصديق مولانا القاضي محمد راشد عبدالمولس قاضي المحكمة العليا اليمنية، الذي أخذ يلع عليّ إلحاحاً لا يعرف التراخي، لترجمة حكم المحكمة الإنجليزية ضد ملاك السفينة "فيوتشر إكسبرس"، لأنه يرى في هذا الحكم أهمية بالغة. وقد كشف القاضي الإنجليزي جوانب ذات أهمية بالغة في بوالمس الشحن، والاعتماد عليها كوثيقة قانونية لحيازة البيضاة حكماً، والاعتماد عليها أيضاً كتأمين للبنك مصدر الاعتماد المستندي، لاسترداد حقوقه عند تخلف عميله عن الوفاء بقرمته.. كما أنه كان يرى أن هذه القضية كشفت زوايا كانت غامضة تماماً في دعوى البنك أمام المحاكم اليمنية. فالحكم الإنجليزي هو الذي أضاع الجانب المظلم من الإحتيال الذي لعبته الشركة المسئورة للفتح، مما سهل على البنك مقاضاتها أمام محكمة جنيف / سويسرا والحصول على حكم لصالحه في مرجاتي أول درجة وثاني درجة. وعوض بذلك جزءاً لا بأس به من الخسارة التي تكبدها.

صحيح أن البنك في اليمن خسِر دعواه أمام القضاء الإنجليزي ضد ملاك السفينة "فيوتشر إكسبرس"، لكن هذا الحكم البالغ الأهمية، الكثير اللجوء إلى السوابق القضائية، أضاع أمامه الطريق، ليعرف الضلع الثالث من مثل الإحتيال الذي تعرض له، والفضل في ذلك يرجع للأسلوب الذي تسلكه المحاكم

أهم أنشطة الجمعية

للمصارف.. ومن ضمن المواضيع الهامة التي استعرضها الاجتماع. مستحقات المقاولين المتعاملين مع البنوك والواقفة لدى الدولة بدون سداد وأثر ذلك على نشاط البنوك من حيث احتمال نشوء مديونيات أو حدوث تعثرات جديدة تؤدي إلى إعادة النظر في تصنيف القروض والمسلفيات وهو أمر يؤثر سلباً على نتائج نشاط البنوك في نهاية العام.

وقد أجمع المجلس على ضرورة التحرك لدى وزارة المالية لمحاولة إيجاد حلول سريعة لسداد المستخلصات المستحقة للمقاولين وذلك بعد جمع البيانات التفصيلية من البنوك عن تلك المستخلصات ورفعها إلى الوزارة، وقد تم إعداد كشوف تفصيلية وتم التواصل مع الوزارة من خلال إرسال خطابات بهذا الخصوص مدعومة بالكشوف التفصيلية كما تم طلب تحديد موعد لقاء الوزير السابق في حكومة تصريف الأعمال وكذا الوزير الجديد في الحكومة الحالية، لكن تلك الجهود لم تسفر عن شيء حتى الآن.

تدشين برنامج الفرص الاقتصادية بالقاهرة

■ في إطار فعاليات "صندوق الفرص الاقتصادية" والذي تعتبر جمعية البنوك اليمينية عضواً في مجلس إدارته، شارك الأخ ورئيس الجمعية في ورشة عمل تدشين برنامج الفرص الاقتصادية، التي أقامها الصندوق في القاهرة في الفترة من ١١ - ١٢ نوفمبر ٢٠١١م وكرس الورشة لمناقشة برنامج الفرص الاقتصادية من حيث الأهداف والمكونات وغايات البرنامج والاتفاق على أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة، وإتفاقية التمويل وغيرها من الموضوعات ذات الصلة. ويهدف الصندوق لتطوير الوضع الاقتصادي للفقراء في المناطق الريفية ومساعدتهم للحصول على مصادر دخل مستدامة وتحسين مستوى معيشتهم، وبخاصة الشباب والنساء، كما حضر الأخ/ رئيس مجلس إدارة الجمعية الاجتماع الأول لمجلس إدارة الصندوق الذي عقد بمقر مجلس الوزراء بداية عام ٢٠١٢م وعن أبرز المواضيع التي تم مناقشتها خطة عمل الصندوق السنوية وميزانيته للعام الجاري ٢٠١٢م.



مؤتمر القمة المصرفية الفرنكوفونية بباريس

■ حضر الأخ/ رئيس مجلس الإدارة في ١ مارس ٢٠١١م مؤتمر القمة المصرفية الفرنكوفونية للعام ٢٠١١م والذي أقيم في باريس ونظمه اتحاد المصارف العربية بالتعاون مع المنظمة الدولية الفرنكوفونية وجمعية المصارف الفرنسية والاتحاد الدولي للمصرفيين العرب. وقد طرحت أمام القمة عدد من المواضيع من أبرزها مجالات التعاون بين دول الفرنكوفونية من أجل تطوير وتنمية القطاعات المصرفية والاقتصادية، وكذا معايير بازل (٣)، والتمويل من أجل تطوير وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والصيرفة والتمويل الإسلامي. وكيفية إيجاد شبكات أمان من أجل مواجهة أية التزامات مالية مستقبلية.

إقرار الميزانية العمومية لعام ٢٠١٠م

■ في ١١ أبريل ٢٠١١م عقد مجلس الإدارة اجتماعه الـ (١) للعام ٢٠١١م، وكان من أهم المواضيع التي ناقشها هذا الاجتماع وتم إقرارها هي الميزانية العمومية لعام ٢٠١٠م

اجتماع اتحاد المصارف العربية (٨٩)

■ عقد مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية اجتماعه العادي الـ (٨٩) في ١٨ أبريل ٢٠١١م في بيروت وحضر الاجتماع الأخ رئيس مجلس الإدارة.

اجتماع طارئ لمناقشة أهم المواضيع التي أفرزتها الأحداث

■ عقد مجلس الإدارة في ١٩ يوليو ٢٠١١م اجتماعاً طارئاً لمناقشة بعض المواضيع الهامة التي أفرزتها الأحداث وتمس الجهاز المصرفي، حيث وقف المجلس على ما نشره موقع الجزيرة نت من أخبار غير دقيقة عن أوضاع البنوك اليمينية، وتم تنفيذ تلك الأخبار والرد عليها ونشر الرد في بعض المواقع الالكترونية. كما ناقش المجلس أزمة البنزين والديزل والتي أثرت على نشاط البنوك بشكل خطير ذلك كون البنوك كانت تعتمد على المولدات الخاصة لتوليد الكهرباء اللازمة لأعمالها بسبب الانقطاع المتكرر والطويل للشبكات الكهربائية، وقد حددت أزمة الديزل بتوقف المصارف عن متابعة تقديم خدماتها لعملائها وللجمهور، وتم في الاجتماع استعراض المساعي التي قام بها رئيس الجمعية لدى الأخ/ وزير الاقتصاد والتجارة (السابق) من أجل ضمان توفير مادة الديزل وحصل خلالها على توجيهات من الأخ/ الوزير لشركة النفط اليمينية بتخصيص حصص شهرية من مادة الديزل للبنوك ساهمت إلى حد كبير في توفير جزء من الإحتياجات الضرورية



عمل حول دور الجهات المختلفة في صناعة التمويل الأصغر وقد حضر هذا الورشة الأخ/ احمد عبده فارغ سكرتير الجمعية.

لجنتي مسؤولي مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ولجنة الائتمان- صناعة

■ خلال العام المنصرم ٢٠١١م، عقدت لجنة مسؤولي مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وكذا لجنة مسؤولي الائتمان في الجمعية اجتماعين لسلك منهما حيث لم تتمكنوا من موصلة اجتماعاتهما الدورية بسبب الأحداث، وكان من أبرز المواضيع التي ناقشتها لجنة مسؤولي مكافحة غسل الأموال هو استكمال مشروع اللائحة الداخلية المنظمة لأعمالها وتم رفع المشروع لمجلس الإدارة لإقراره.

ميثاق شرف العمل المصرفي-صناعة

■ في اجتماعه الـ (٣) في ٢١ ديسمبر ٢٠١١م، ناقش مجلس إدارة الجمعية العديد من المواضيع ومن أبرزها مشروع "ميثاق شرف العمل المصرفي" وكذا مشروع لائحة تنظيم أعمال لجنة مسؤولي مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في الجمعية، وقد تم إقرار الميثاق الذي يعتبر إطاراً عاماً ينظم علاقات ونشاطات البنوك مع بعضها بصورة تساعد على الترقى بالعمل المصرفي من خلال الالتزام بإخلاقيات المهنة وقد رُفِع الميثاق بصورته النهائية والمقررة من المجلس إلى رؤساء البنوك للمصادقة، وقد صادقت عليه كل البنوك عدا ثلاثة بنوك لم تصلنا مصادقاتها حتى كتابة هذا الخبر.

أما ما يتعلق بلائحة لجنة مسؤولي مكافحة غسل الأموال، فقد أقر المجلس إعادتها إلى اللجنة لإعادة دراستها بالتنسيق مع اللجنة العليا لمكافحة غسل الأموال وذلك لتقاضي أي تعارض مع القانون ولائحته التنفيذية.

الوقوف على قانون تنمية المهارات-صناعة

■ في ١٣ فبراير ٢٠١٢م، عقد مجلس الإدارة اجتماعه الأول للعام ٢٠١٢م ووقف على قانون تنمية المهارات رقم ٢٩ لسنة ٢٠٠٩م وما يترتب عليه من أعباء مالية إضافية على البنوك وأقر المجلس ضرورة التحرك لدى الجهات المعنية لمحاولة الخروج من نطاق القانون إن أمكن ذلك كون المصارف لديها معهد متخصص هو معهد الدراسات المصرفية يتم فيه إقامة دورات تدريبية لكوادرها المصرفية، ما لم يتم البحث عن حلول عملية لتحقيق أقصى استفادة من القانون الحالي.



الأسبوع المصرفي والمالي العربي ببيروت

■ في الفترة من ٢١ - ٢٥ نوفمبر ٢٠١١م أقيم "الأسبوع المصرفي والمالي العربي" في بيروت وتخلل الفترة الاجتماع العادي الـ (٩٠) لمجلس إدارة اتحاد المصارف العربية في ٢٤ نوفمبر وشارك فيه الأخ ورئيس مجلس الإدارة، وقد عقدت أيضا خلال هذه الفترة العديد من الاجتماعات من بينها اجتماع الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب، كما تخلل هذه الفعالية عدداً من الندوات.

ورشة نقاشية حول الوضع الاقتصادي لإيجاد حلول-صناعة

■ نظراً لسفر الأخ/ رئيس مجلس إدارة إلى الخارج لحضور اجتماعات اتحاد المصارف العربية فقد حضر نيابة عنه الأخوة/ عمر الصوص - المدير الإقليمي للبنك العربي نائب رئيس الجمعية للبنوك الأجنبية وعارف عبد القني - نائب مدير عام بنك التضامن الإسلامي نائب رئيس الجمعية للبنوك الإسلامية، ومعهم احمد عبده فارغ سكرتير الجمعية، الورشة النقاشية التي نظمتها مؤسسة التعاون الألماني (GIZ) في صناعة في ٥ ديسمبر ٢٠١١م وكان موضوعها: الوضع الاقتصادي الراهن ورؤية رجال الأعمال والقطاع الخاص بوجه عام حول كيفية معالجة المشكلات الاقتصادية القائمة والتأسيس للإقتصاد سليم في المستقبل

حلقة نقاشية حول إستراتيجية التنمية الصناعية باليمن- صناعة

■ في ٧ ديسمبر ٢٠١١م شارك الأخ/ احمد عبده فارغ سكرتير الجمعية في الحلقة النقاشية التي أقامتها وزارة الصناعة والتجارة حول إستراتيجية التنمية الصناعية باليمن.

ورشة عمل حول التمويل الأصغر-صناعة

■ نظمت وزارة الصناعة والتجارة في ١٤ ديسمبر ٢٠١١م ورشة

جمعية البنوك اليمنية

جمعية بنوك اليمن - الجمعية اليمنية
للبنوك التجارية والصناعية والمصرفية
مقر: مستجدات الصناعة المصرفية
الرياضية - صنعاء - اليمن

YBA



دع عنك

نحن ندرب مواردك البشرية

قاعة تدريب: مكونة من صالة مكيفة الهواء وتستوعب نحو 40 شخصاً ولعدد 70 شخصاً عند إزالة الطاولات، ومجهزة بكافة الوسائل التي يحتاجها المحاضرون، وصالة للكوفي بريك وصالة للاستقبال مع المرافق الأخرى.

يسر إدارة الجمعية أن تعلن عن استعدادها للآتي:

- إقامة دورات تدريبية في مختلف المجالات المصرفية والمالية والإدارية أو أية دورات أخرى متخصصة تطلبها الجهات المهتمة.
- تأجير القاعة لمن يرغب من المصارف والمؤسسات الأخرى لإقامة الدورات الخاصة بها.



للاستفسار يرجى الاتصال بإدارة الجمعية على الهاتف:
(01) 570088/9 أو الفاكس: (01) 242305



■ أنتجت الأحداث التي عاشتها بلادنا طيلة العام المنصرم ظروفًا غاية في الصعوبة في مختلف مناحي الحياة، وكان لهذه الأزمة أو الثورة تأثيرات سلبية على القطاعات الاقتصادية عامة، والقطاع المصرفي خاصة. حول هذا الموضوع أجرت «المصارف» الحوار التالي مع الاستاذ/ حسين فضل محمد هريرة- رئيس مجلس إدارة البنك اليمني للإنشاء والتعمير.. فإلى محصلة الحوار:

■ أجرى الحوار، علي محمد مبارك

رئيس مجلس إدارة البنك اليمني للإنشاء والتعمير له «المصارف» (YBA):

استطاعت إدارة البنك مواجهة آثار تطورات الأحداث وحافظت على مستوى نشاطها داخليا وخارجيا

كما أن البنك اليمني للإنشاء والتعمير -وبالرغم من الظروف السائدة- استمر في توفير العملة الصعبة وبيعها للزبائن بسعر مناسب جدا، وهذا أدى إلى تنشيط عملية الإستيراد من خلال فتح الاعتمادات المستندية والقدرة على سرعة سداد قيمة السلع الإستراتيجية. وبالإضافة إلى ذلك فإن إدارة البنك عملت على تجنب إغلاق أي فرع من فروعها حتى في الأماكن التي كانت متوترة أمنيا، لاسيما وأن نظام البنك الحديث T24 يعمل من خلال مركزية في النظام، وعمل البنك اليمني في أي فرع يعتبر عميلا في جميع فروع البنك، وقد عملت جميع فروع البنك في كافة محافظات الجمهورية على تقديم خدماتها المصرفية، سواء لعملاء البنك أو عملاء البنوك الأخرى التي كانت مغلقة، وأيضا عمل البنك على قبول واردات الشركات والمؤسسات والمصانع بالرغم من ارتفاع المخاطر التي صاحبت ظروف الأزمة السياسية.



أ. حسين فضل محمد

● كان للأحداث في عام ٢٠١١م تأثيرات سلبية كبيرة على كل القطاعات الاقتصادية ومنها القطاع المصرفي، ماتقديركم لنشاط مصرفكم خلال نفس العام، وما الصعوبات التي واجهتكم، وكيف تم التغلب عليها؟

● بالنسبة للتأثيرات السلبية للأحداث في عام ٢٠١١م على كل القطاعات الاقتصادية، ومنها القطاع المصرفي على وجه الخصوص، فإن إدارة البنك استطاعت إلى حد كبير مواجهة تلك التطورات وجنبت تعرض البنك لآثارها، وعملت على تعزيز الثقة

الكاملة لدى العملاء والمودعين من خلال تلبية طلباتهم الفورية والسماح لهم بسحب أي مبالغ يطلبونها بالعملة المحلية والأجنبية وبدون تردد، خاصة السحوبات بالعملة الصعبة، وهذا الاجراء كان له نتائج إيجابية، حيث جعل المودعين الذين قاموا بسحب مدخراتهم يقومون بإعادة تلك المبالغ إلى حساباتهم في البنك مرة أخرى.



قطاع الإنشاءات

● قطاع المقاولات والإنشاءات قطاع واسع وللمصارف دور هام في حركة ونشاط هذا القطاع من خلال التمويلات المباشرة وغير المباشرة، مامدى تأثير هذا القطاع بالأحداث خلال عام ٢٠١١م وانعكاس ذلك على البنوك؟

●● لاشك إن قطاع المقاولات والإنشاءات قد تأثر كثيراً بالأحداث خلال عام ٢٠١١م، حيث توقف النشاط في هذا القطاع نتيجة الأزمة السياسية والاقتصادية الخائفة، بالإضافة إلى تأخر صرفي المستخلصات المستحقة للمقاولين. إلا أن البنك بذل جهوداً حثيثة للتعاون مع هذه الفئة من زبائنه، حيث تم متابعة دفع المستخلصات المستحقة للمقاولين لدى وزارة المالية، وكذلك القيام بجدولة سداد الديون المستحقة على بعض المقاولين.

النشاط الخارجي

● لاشك بأن النشاط الخارجي مع البنوك المراسلة تأثر سلباً، فإلى أي مدى إنخفض النشاط، وهل أثر على التسهيلات الممنوحة لكم من المراسلين؟

●● لقد عملت إدارة البنك جاهدة على عدم تأثر النشاط الخارجي سلباً نتيجة الأزمة الاقتصادية الخائفة خلال عام ٢٠١١م وذلك بإتباع الطرق التالية:-

١- توفير العملة الصعبة للزبائن المستوردين بسعر صرف مناسب جداً.

٢- فتح الاعتمادات المستندية للسلع الاستراتيجية بمبالغ كبيرة وسداد قيمتها بالبيع للزبائن مقدماً بالسعر المعتمد من البنك المركزي، ومن ثم استعاضة قيمتها من البنك المركزي اليمني.

٣- حافظ البنك على علاقته الممتازة مع البنوك المراسلة في الخارج، حيث قام بسداد أي التزامات تنشأ عليه أولاً بأول دون أي تأخير، بالإضافة إلى احتفاظه

بودائع كبيرة لدى البنوك المراسلة في الخارج.

ولهذه الأسباب جميعها استطاع البنك أن يحافظ على مستوى النشاط الخارجي مع البنوك المراسلة دون أن يتأثر بالأزمة خلال عام ٢٠١١م.

تطوير وتحديث الأنظمة

● ماهي خططكم للتحديث والتطوير سواء ما يتعلق بالبرامج التقنية الحديثة أو تأهيل الموارد البشرية؟

●● لقد وضعت إدارة البنك اليمني للإنشاء والتعمير في الربع الأول من عام ٢٠١١م برنامج عمل طموح، وكان من أولويات هذا البرنامج الاهتمام الكبير بتأهيل وتدريب الموارد البشرية والإستمرار في تطوير وتحديث الأنظمة الجديدة وإدخال كافة

■ تم

عمل نظام

مركزي

حديث

«T24»

ربط

البنك

بجميع

فروعه

مما ساعد

على

تقديم

خدمة أفضل

للعلاء



واستمرت عملية التحديث لهذا النظام من خلال كواثر البنك المؤهلة، وقد باشرت إدارة البنك بإدخال نظام الصراف الآلي «ATM» والذي من خلاله يتم تقديم أفضل الخدمات المصرفية لعملاء البنك.

عمليات غسل الأموال

● ماهي الإجراءات التي تقومون بها لحماية مصرفكم من عمليات غسل الأموال، وهل وقفتم على عملية من تلك العمليات؟
● يتبع البنك منظومة متكاملة من الإجراءات الكفيلة بحمايته من عمليات غسل الأموال، كما يوجد في الإدارة العامة للبنك وحدة مركزية رئيسية لمكافحة عمليات غسل الأموال بالإضافة إلى وحدات مصغرة في جميع فروع البنك اليمني.

وحدة التمويل الأصغر

● هل تخططون لإنشاء وحدة للتمويل الأصغر بمصرفكم، خاصة بعد التجربة الناجحة لبنك الأمل والتي بلغت نسبة تحصيل القروض فيه ٩٥% مما يعكس وفاء الطبقة الفقيرة وحرصها على تحسين أوضاعها المالية؟
● يقوم البنك حالياً بدراسة جدوى إنشاء وحدة للتمويل الأصغر لتحقيق الأهداف المنشودة من ممارسة هذا النوع من العمليات، وسوف يساعد البنك في هذا المجال انتشار فروعه في جميع مناطق الجمهورية.

معايير بازل

● أخيراً.. أين مصرفكم من تطبيق المعايير التي تقود إلى ملاءة المصارف وتعني معايير بازل (٢٠٠١)؟
● يعتبر البنك اليمني للإنشاء والتعمير من أوائل البنوك العاملة في اليمن الملتزمة بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية ومعايير ملاءة المصارف المبلغة من البنك المركزي اليمني، لأننا نؤمن بأن الإلتزام بهذه المعايير يجنب البنك الكثير من المخاطر.



الخدمات المصرفية الحديثة.

نظام الحاسوب

● تأسست شركة الخدمات المالية عام ٢٠٠٥م لتقوم بتقديم خدمات مالية متنوعة للقطاع المصرفي منها الربط بين كافة أجهزة الصراف الآلي التابعة للبنوك ليتمكن عملاء البنوك من السحب من أي جهاز، هل تم ربط مصرفكم بالمشتم الوطني للشركة؟ وماهي المعوقات؟
● ساعد البنك في هذا المجال بتطبيق نظام الحاسوب الجديد بنجاح، وأصبحت جميع الفروع تعمل من خلال هذا النظام المركزي الحديث T24، والذي من خلاله تمكنت الفروع من تقديم أفضل الخدمات للعملاء وبسرعة وكفاءة عالية عززت من موقع البنك التنافسي في السوق المصرفية اليمنية.

■ لدينا

وحدة

مركزية

لمكافحة

عمليات

غسل

الأموال،

بالإضافة

إلى

وحدات

مصغرة

في كافة

الفروع



معايير ومفاهيم وأنواع التضخم

أولاً: معيار مدى تحكم الدولة في جهاز الأثمان.

تحدث في بعض الأحيان إتجاهات تضخمية دون أن يصابها إرتفاع في الأسعار. ويكون ذلك نتيجة تدخل الدولة من خلال فرض رقابتها على التحركات العامة للأسعار والتأثير فيها، خاصة على أسعار السلع والخدمات الضرورية في حياة المستهلك أو المنتج. وتحت هذا المعيار تندرج ثلاثة أنواع من أشكال التضخم هي:

١- التضخم الطليق (الظاهر):

ويتميز بإرتفاع مستمر في الأسعار والأجور والتنفقات فيكون فيها شيء من المرونة نتيجة إرتفاع الطلب الكلي مقارنة بالعرض الكلي للسلع والخدمات. ويتم هذا في ظل حيادية الدولة وعدم تدخلها بأي شكل من الأشكال مما يؤدي إلى إرتفاع المستوى العام للأسعار بنسبة أكبر من زيادة الدخل.

٢- التضخم المكبوت (المقيد):

وينتج عن الرقابة الشديدة التي تمارسها الدولة على الأسعار وسياسة الإعانات، مما يؤدي إلى ظهور نوع من التضخم المستتر، ويتميز بإنخفاض في الأسعار. وهذا النوع من التضخم يؤدي إلى ظهور السوق السوداء نتيجة إختلال بين الطلب الكلي المرتفع والعرض الضئيل. وبمجرد إنهاء الرقابة الإدارية يحدث

إعداد: د. حمود محمد صالح

تعددت المفاهيم الخاصة بكلمة التضخم فأدى ذلك إلى تعدد أنواعها، إذ ترتبط بروابط معينة وتشترك في عدة سمات أبرزها:

إنخفاض في القوة الشرائية للنقود، كما أن سرود الأنواع المختلفة للتضخم يعتمد على وجود عدد كبير من المعايير والأسس في تحديد مفهوم كلمة التضخم ونذكر أهمها فيما يلي:



ويحدث نتيجة الإختلال بين ما تدره عوامل الإنتاج وبين ما تستنفده هذه العوامل من النفقات والتكاليف. فالإرتفاع في الأسعار لا يرجع إلى تغيرات فائض الطلب وإنما إلى التغيرات الاقتصادية والاجتماعية الحاصلة في المجتمع والتي بدورها تسبب تغيرات في خارطة عوامل الإنتاج والتكاليف نحو الإرتفاع فتدفع الأسعار نحو الصعود بالإضافة إلى أن هذا النوع يرتبط بعوامل مسببة أخرى هي:

أ- التضخم المستورد: ويتمثل في إرتفاع أسعار عوامل الإنتاج المستوردة من الخارج أو أسعار السلع الوسيطة والتي تستعمل في العملية الإنتاجية مما يؤدي إلى إرتفاع أسعار السلع المنتجة.
ب- زيادة حجم الأرباح التي يحصل عليها رجال الأعمال من خلال توسيع الهامش بين سعر بيع السلع وتكاليف إنتاجها.

ج- إرتفاع تكاليف عوامل الإنتاج: ويكون هذا الإرتفاع إما بسبب النقل أو التخزين أو التأمين على عوامل الإنتاج. ومن الضروري جداً أن نشير إلى أن هناك علاقة بين نوعي التضخم بفعل ضغط الطلب وبفعل ضغط التكاليف، فلا يؤثر أحدهما بمفرده على الأسعار فيرفعها فيحقق الثاني التضخم إذا تراقق بإرتفاع في الطلب على إنتاج السلع والخدمات، ولذلك تعتمد بعض السياسات إلى سلسلة من الإجراءات للحد من الزيادة في الطلب كمحاولة للتقليل من دور ضغط التكاليف في إحداث التضخم.

ثالثاً: معيار مدى حدة الضغط التضخمي:

يتميز الاقتصاديون من حيث حدة الضغط التضخمي، بين ثلاثة أنواع من التضخم وعلى النحو التالي:

١- التضخم الجامح:

ويسمى أيضاً بالدورة الخبيثة للتضخم، وهو من أخطر أنواع التضخم وأشدّها ضرراً على الاقتصاد القومي، إذ ترتفع الأسعار بصورة مذهلة فتتعدم الثقة بالنقود ويؤدي إلى إرتفاع الأجور وزيادة تكاليف الإنتاج وانخفاض أجور العمال نتيجة

إرتفاع سريع في الأسعار، وتاريخياً، عرفت هذا النوع من التضخم، الدول الأوروبية خلال الحرب العالمية الثانية وعرفته إنجلترا لفترة طويلة بعد الحرب. وللقضاء على التضخم لا بد من إستغلال الطاقات الإنتاجية العاطلة بدلاً من فرض الرقابة الإدارية وذلك لتحقيق توازن العرض والطلب.

٣- التضخم الكامن:

ويأتي هذا النوع من التضخم نتيجة تدخل الدولة بإجراءات مختلفة (مثل تحديد كمية معينة من سلعة معينة لا يجوز للشخص إقتناء أكثر منها).

فتزداد الدخول بشكل غير عادي بسبب عدم إنفاقها على السلع الاستهلاكية، ويسود هذا النوع من التضخم بصورة خاصة في أوقات الحروب، أي أن الدخل القومي النقدي يظل في إرتفاع بينما يظل جانب العروض من السلع والخدمات في نقصان.

ثانياً: معيار مصدر التضخم:

قد لا يحدث هذا التضخم بسبب فائض الطلب فحسب، وإنما يمكن أن يحدث أيضاً نتيجة إرتفاع النفقات التي تؤدي إلى زيادة الأسعار، ومن هنا يفرق الاقتصاديون بين مصدرين للتضخم هما:

١- التضخم بفعل ضغط الطلب:

وينشأ هذا التضخم نتيجة الإفراط في كمية السلع والخدمات المطلوبة وقصور الإنتاج عن تلبية، أي حدوث زيادة في الطلب الكلي مع ثبات العرض الكلي، أي أن الأسعار ترتفع نتيجة لزيادة الطاقة الإنتاجية للاقتصاد القومي وفي هذه الحالة فإن زيادة الإنفاق في الاقتصاد القومي لا تمثل زيادة في الإنتاج الحقيقي بقدر نتيجة زيادة الأسعار. وعليه فإن هذا التضخم يفترض إستخدام كامل لعناصر الإنتاج، أما إذا كان هناك تشغيل جزئي لها أو لبعضها فلا يمكن وصف إرتفاع الأسعار بأنها تضخم بفعل ضغط الطلب.

٢- التضخم بفعل ضغط التكاليف:

ويعرف هذا النوع من التضخم بتضخم النفقات

■ من عوامل

التضخم زيادة

رجال الأعمال

للهامش بين

سعر بيع السلعة

وتكاليف إنتاجها

إنخفاض القوة الشرائية للعملة ويستمر هذا الإرتفاع يوماً بعد آخر وبشكل سريع حتى يبلغ مستوى الأسعار أرقاماً هائلة فتتدهور عند ذلك قيمة النقود وتقصد وظائفها. ولمعالجة هذه الحالة فإنه يتوجب إلغاء العملة القديمة (المتدهورة) واستبدالها بعملة جديدة تستطيع السلطات من خلالها التحكم بالعرض النقدي، مثلما حدث للمارك الألماني في ألمانيا عام ١٩٢٠ حيث وصل المارك إلى رقم قياسي في التدهور وذلك بعد الحرب العالمية الثانية، فقامت السلطات باستبدال العملة القديمة بعملة جديدة يكون فيها المارك الجديد يساوي مليون مارك قديم.

٢- التضخم غير الجامح:

وهو أقل خطورة من سابقه حيث ترتفع الأسعار بمعدلات أقل من النوع الأول وأيضا يكون علاجه في متناول السلطات النقدية حتى لا يؤدي إلى فقدان الثقة تماما بالنقد المتداول.

٣- التضخم الزاحف:

ويعرف كذلك بالتضخم المنسلق أو الدائم، ويقصد به إرتفاع المستوى العام للأسعار بمقدار ١٪، ٢٪، ٣٪ سنويا، فهذا التضخم لايعبر عن زيادة الإصدار النقدي أو التوسع في الائتمان المصرفي وإنما إرتفاع الأسعار هي التي تزيد من التداول النقدي، وتأتي هذه الضغوط

التضخمية من ممارسات القوى الإجتماعية المسيطرة والفاعلة في النظام الإقتصادي الرأسمالي، وإذا تضاعف هذا النوع من التضخم بسرعة فإنه يؤدي في النهاية إلى ظهور التضخم الجامح.

رابعا: أنواع أخرى للتضخم:

بالإضافة إلى الأنواع السالفة الذكر، هناك أنواع

أخرى للتضخم هي:

١- التضخم السلعي:

وهو التضخم الذي يحصل في قطاع صناعات الإستهلاك حيث يعبر عن زيادة نفقة إنتاج سلع الإستهلاك على سلع الإستثمار.

٢- التضخم الرأسمالي:

وهو التضخم الذي يحصل في قطاع صناعات الإستثمار حيث يعبر عن زيادة قيمة سلع الإستثمار على نفقة إنتاج تلك السلع، ونتيجة لتفشي هذه الإتجاهات التضخمية فإن أرباحا قدرية (بالصدفة) كبيرة تتحقق في كلا قطاعي الإستثمار والإستهلاك.

٣- التضخم الطبيعي:

وينشأ نتيجة لظروف طبيعية كالتضخم الذي يحصل نتيجة زلازل، أو براكين، أو انفجار ثورة من الثورات.

٤- التضخم الحركي:

يعبر عن حركات الظواهر الرأسمالية المتجددة الذي تعتبر سمة من سمات النظام الرأسمالي كالأزمات الإقتصادية ومنها الظواهر التضخمية الدورية التي تتصف بالحركات الدورية.

٥- التضخم الركودي:

يتميز هذا النوع من التضخم بتعايش التضخم مع الكساد جنبا إلى جنب، وقد ظهر أول ركود في اقتصادات الدول الصناعية خلال حقبة السبعينات بعد أزمة البترول، ثم ركود

آخر في سنة ١٩٧٩ وهو ركود ترافق مع تضخم كبير ومستويات مرتفعة من البطالة، وإن إتخاذ أي إجراءات إقتصادية لمواجهة مثل هذا الوضع لهو أمر صعب لوجود تعارض بين السياسات المتبعة لمواجهة التضخم والسياسات المتخذة للحد من معدلات البطالة ورفع معدلات النمو الإقتصادي.



■ حركات الظواهر

الرأسمالية المتجددة،

تعتبر سمة من سمات النظام الرأسمالي



كيفية قياس الأداء الحكومي في إدارة الإقتصاد القومي؟!

أحمد توفيق •

فتحدث فجوة قد ينتج عنها حدوث ركود نظراً لارتفاع الأسعار وانخفاض الدخل. والركود يبطئ من معدلات النمو الإقتصادي، لذلك يعتبر استقرار الأسعار أحد الأهداف الكبيرة التي يسعى إليها الإقتصاديين في الحكومات، ومن ثم يمكن إعتباره مقياساً هاماً لأداء الحكومات.

ثالثاً، النمو الإقتصادي

إذا تزايد الناتج الحقيقي للمجتمع بمعدل أكبر من معدل نمو السكان فإن النمو الإقتصادي يتحقق، وفي ظل النمو الإقتصادي يتاح للمجتمع مزيداً من السلع والخدمات ويتوفر له مستوى أعلى من المعيشة، لذلك يعتبر النمو الإقتصادي من أولويات مخططي الإقتصاد القومي، ويمكن أيضاً قياس كفاءة أي حكومة بمدى تحقيقها لنسبة معينة من النمو الإقتصادي.

رابعاً، توازن التبادل التجاري

إن الهدف الرابع للإقتصاد القومي هو حدوث توازن خارجي بين الصادرات والواردات على الأقل ما لم تكن الصادرات أكثر. فمع زيادة الصادرات تزيد التدفقات النقدية من الدول الخارجية إلى الداخل مما يحدث فائضاً في ميزان المدفوعات والعكس غير مطلوب وهو زيادة نسبة الواردات عن الصادرات مما يحدث عجزاً وفرة في التدفقات النقدية وإرهاقاً للميزانية في محاولة لتوفير العملات الأجنبية المطلوبة، لذلك يعتبر التوازن الخارجي من أهم الأهداف التي يمكن قياس كفاءة الحكومات عن طريقه.

وبشكل عام يمكن إضافة أي هدف والقياس به في محاولة لمعرفة كفاءة أداء الإقتصاد القومي.

• المدونة الإقتصادية

كيف نقيس كفاءة أداء الإقتصاد القومي، وبالتالي قياس كفاءة الحكومات؟

في الحقيقة قد نجد صعوبة بالغة في تحديد معايير واضحة لقياس أداء الحكومات لأي إقتصاد قومي لتداخل الأنشطة الإقتصادية وتعدد القطاعات من قطاع عام أو أعمال وغيرها، ولكن يمكن الحكم على مستوى كفاءة الإقتصاد القومي بمدى تحقيقه لخطة الدورية وأهدافه المراد تحقيقها في الميزانية.

ومن أهم تلك الأهداف هناك أربعة أهداف يكاد لا يختلف عليها أحد وهي:

- العمالة الكاملة
- استقرار الأسعار
- النمو الإقتصادي
- توازن التبادل التجاري

أولاً، العمالة الكاملة

لا أحد ينكر أن هدف العمالة الكاملة يعتبر أكبر الأهداف على الإطلاق وأحد المعايير التي يبنى عليها تقدم الدول أو تأخرها، فالبطالة تؤثر بشكل كبير على إنتاجية الدول، فيخسر المجتمع السلع والخدمات التي كان بإمكانه أن يحصل عليها في ظل العمالة الكاملة، بالإضافة إلى تحمل المجتمع لعسب البطالة وما تلحقه بالمجتمع من خسارة.

وتعتبر البطالة بنسبة 3% - 4% نسبة مقبولة عالمياً، وعند تحقيق هذه النسبة تتحقق أهداف العمالة الكاملة.

ثانياً، استقرار الأسعار

إن أحد أسباب عدم استقرار الأسعار هو التضخم أو على الأقل التضخم غير المتوقع، ففي ظل التضخم يكسب البعض ويخسر البعض الآخر، ومن ثم تحدث إعادة توزيع للدخل والثروة. والتضخم معناه هو ارتفاع أسعار السلع والخدمات بصورة أكبر من ارتفاع دخول الأشخاص،

مسيرة التطورات التنموية والاقتصادية



د. أحمد اسماعيل البواب

Email: ahmed albwab@hotmail.com

قطعت بلادنا أشواطاً كثيرة من أجل ترسيخ بنائها كدولة حديثة ومعاصرة، وعملت بصفة متواصلة خاصة بعد إعادة لحمتها الواحدة على معايشة ومواكبة التطورات الحاصلة إقليمياً ودولياً وتعزيز قدراتها وإمكاناتها باتجاه هيكلية استراتيجياتها والسياسات التطويرية في كل المحاور، فقد استطاعت أن ترسي قواعدها الثابتة والتابعة من المصلحة الوطنية، وكذلك مركزها ومكانتها المرموقة عربياً وعالمياً،

قطاع الخدمات سوف يشهد نمواً -لأن هناك شواهد ومؤشرات تؤكد أن النمو الاقتصادي لليمن يمسير إلى الأفضل- بمعدلات إيجابية على الرغم من تأثير بعض الاتجاهات، إلا أنه بفضل المقومات والركائز التي تستند إليها السياسات الاقتصادية لبلادنا تراعى الاستثمار الأمثل للإمكانات والموارد الذاتية دون إغفال لمعالجة أي خلل قد يعترض حركة الاستثمار وتدفعه قدماً نحو الرخاء والإزدهار والتقدم والرفي.

ولقد توجت هذه السياسات بالعديد من النجاحات منها إدارة تجربة تنويع مصادر دخلها وكانت رائدة في إدارة هذا التنوع بالشكل الذي ينتج سدورم مردوداً إيجابياً على مسيرة التنمية اليمنية الوطنية، وحقق دفعا كبيرا للاقتصاد في ظل الاستيعاب الإيجابي للتطور التقني وآليات السوق وفعاليتها التجارية الدولية التي تتسارع خطاها وتوثيرتها، وذلك من خلال تطبيقات عملية المخصصة التي تتجهجها الحكومة، وهذا الأسلوب من أجل عملية البناء المتكامل للاقتصاد الوطني بهدف تنويع القاعدة الاقتصادية واعتبارها تجربة رائدة في بلادنا من أجل توجيه وتفعيل دور القطاع الخاص وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، ولتعزيز مساهمة القطاع الخاص بالتنمية وبشكل يقود إلى تعزيز النمو الاقتصادي وتفعيل مصادر تنويع الدخل وتوسيع قاعدة الملكية بين أفراد المجتمع.

وبناءً على ما تقدم يمكن القول بأن اليمن سيشهد خلال الأعوام القادمة المزيد من التطورات الاقتصادية والتنموية والمالية والمصرفية المتميزة لغرض تحسين المزيد من معدلات النمو الاقتصادي وتطوير الأداء المصرفي بما يساهم في خلق فرص عمل واستغلال المزيد من الاستثمارات المتاحة، بحيث تتضافر جهود كل الخبيرين في بلادنا لمحاربة كل أشكال التخلف والإنغلاق وكسر الحاجز المتمثل بالعزلة لإيصال الخيرات إلى كل ربوع الوطن الحبيب، ومواصلة عملية التنمية وبناء المشاريع الاستراتيجية الكبيرة والتوجه نحو المشاركة الفاعلة مع جميع الدول العربية والإسلامية والصديقة لما فيه مصالح جميع الشعوب والأمم.

لتصل إلى مصافي الدول التي تلعب دوراً بارزاً في مختلف أوجه الحياة السياسية والاقتصادية، مما أكسب بلادنا نهجا فريدا لعلاقتها المتوازنة والحكيمة مع جيرانها ومختلف البلدان العربية والأجنبية والإسلامية، انطلاقاً من مبادئها ودعائمها وسياساتها الخارجية المرتكزة والمعتمدة على تطبيق ميثاق الأمم المتحدة والقوانين المحلية والعربية والدولية، واحترام وتقدير حقوق ومصالح الغير، كما أنها استطاعت أن تكون النموذج الأمثل في كيفية الاستفادة من علاقاتها الاقتصادية مع جيرانها وبلدان العالم في تنمية أواصر التعاون بينها وبين هذه الدول، وعملت على تهئية المناخات الاستثمارية الملائمة وقدمت المزايا والحوافز والقوانين التي تضمن للراغبين بالاستثمار في اليمن والتجارة بها، وفتحت ذلك أيضاً أمام القطاع الخاص الدولي والمحلي لكي ينطلق في حركة نشطة نحو التجارة والاستثمار في شتى المجالات مما ساعد وحقق نمواً كبيراً للقطاعات الاقتصادية وساهمت في دعم سياسة بلادنا في التنوع الاقتصادي، وبما يجعل اقتصاد اليمن أكثر توازناً وأماناً وقدرة على مواجهة التحديات.

ومن المتوقع أن يشهد اقتصادنا الوطني نمواً مضطرباً، وأن يتواصل ارتفاع نسبة نمو الناتج المحلي ومساهمة القطاعات الاقتصادية لأسهمها قطاعات الصناعة والتجارة والسياحة والمصارف من خلال دعمها وإرساء البنية التحتية للمشاريع الاقتصادية والصناعية مع دعم المؤسسات التجارية، كما أنه من المتوقع أن يتعاظم دور وتأثير فعاليات القطاع الخاص في تعزيز مسيرة الاقتصاد الوطني من خلال تشجيع حكومة بلادنا لهذا الدور، وسعيها الدائم بتقديم وسائل الدعم والتشجيع لمضاعفة استثمارات هذا القطاع في العديد من المشروعات ذات الجدوى الاقتصادية في مختلف القطاعات، بحيث يتم التركيز والاهتمام بإقامة مشروعات ذات تقنية عالية تعتمد على المكننة الحديثة وتدريب العمالة المتدنية من أجل إدارتها بكفاءة، مع الاهتمام بالمواصفات والمقاييس الإقليمية والدولية للتوجه نحو المنافسة وبأسس وعناصر قوية في مختلف الأسواق. بالإضافة إلى أن

ALKURAIMI
ISLAMIC MICROFINANCE BANK



الكريمي
مصرف للتمويل الأصغر الإسلامي

إدخار تمويلات ... صرافة تحويلات



كريمي تمويل

خطوتك الأولى لمشوار الألف ميل

الرقم المجاني 8008800

هاتف 01503888

www.alkuraimi.com



K Express

حوالات الكريمي السريعة
حوالات الكريمي السريعة

مشاشة التسويق في الإقتصاد اليمني

علم التسويق من العلوم الحديثة المنبثقة من روح علم الإدارة، فرغم حداثة التسويق - كعلم - إلا أنه سرعان ما سيطر على مجريات مختلف المجالات، الإقتصادية والسياسية والإجتماعية و.و. الخ..



حمزة الجبهي

ثالثاً، الأهداف Goals-

ويتمثل بضرورة رسم المشاة لأهدافها التي تلمح لتحقيقها، وهذه الخطوة قد توجد نوعاً ما في الوسط التجاري اليمني، إلا أن معظمها لا يتعدى عن كونه مجرد حبر على ورق، حيث يلاحظ أن المشاة تفسر في طريق مختلف عن أهدافها.

رابعاً، الاستراتيجية Strategy-

وهي الخطة التي ترسمها المشاة وتعتمدها لفهم ومواجهة منافسيها ولضمان الظفر بموقع تنافسي معتاز وبحملة سوقية مناسبة.. وهذا الجانب من النادر وجوده لدى كثير من منشآت الأعمال اليمنية، فتغلب على أعمالها العشوائية والركون في تسيير أعمالها إلى الواسطات والتواصلات مع الجهات ذات العلاقة، دون الالتزام بأية معايير رقابية أو قانونية.

خامساً، التخطيط Planning-

ويعني تحليل وضع المشاة من حيث أين هي الآن؟ وأين تريد أن تكون بعد فترة معينة؟.. وهذه الخطوة تكاد تتعدى عند معظم منشآت الأعمال في اليمن، ليلحظ أن المشاة تُدار وفقاً

أو تجارية تحرس على انتهاج سياسات تسويقية سليمة.

ومن خلال هذه المحاولة المقالية نستعرض - وبإختصار شديد - مدى القصور لدى منشآت الأعمال اليمنية وفي كل الأسس التسويقية السبع.

أولاً، الفحص Exam-

يعني تقييم وضع المشاة وتفاعلها مع بيئتها الداخلية والخارجية المحيطة بها.. والملاحظ أنه قليل جداً اتباعها في بلادنا.. فغالبا يتم إنشاء شركة ما بشكل عشوائي مما يجعل بوصول دورة حياة المشاة إلى مرحلة التدهور.

ثانياً، التشخيص Diagnosis-

وهو معرفة المشاة أثناء ممارستها لتشاطها لأية أزمات قد تعترضها عندئذ لا بد أن يكون التشخيص سليماً من خلال إيجاد ومعرفة العلاج المناسب الذي سيخرج المشاة من مشاكلها.. وهنا نلاحظ أن معظم منشآت الأعمال في بلادنا تقف عاجزة أمام أية أزمة تعترضها واعتقد أن ٩٠٪ منها لا توجد بها إدارة مختصة بهذا الشأن والتي تعرف بـ (إدارة المخاطر)، وبعض البنوك في بلادنا لديها إدارة مخاطر كينك التسليف الزراعي - كالك بنك -

وفي الإقتصاد.. التسويق هو المسبب لحركة السلع والخدمات، وفي السياسة هو السراج المنير لتمرير الأفكار السياسية والمروّج لمختلف القناعات والتوجهات الفكرية، وفي الاجتماع هو الضوء الوهاج الذي يزيّن الأفكار الاجتماعية التتموية والتوعوية بشئ أمور الحياة الإنسانية. أما من الناحية الأكاديمية - وكما هو معروف - فإن التسويق (هو نشاط اقتصادي يهتم بكل ماله علاقة بالمنتجات ابتداءً بتسعييرها ومروراً بتواجدها وانتهاءً بالترويج لها)، وهو ما يُعرف في علم الإدارة بالمزيج التسويقي (Mix Marketing) أو ما يسمى بـ 4Ps .. ووفقاً لتعريف رائد مدرسة التسويق الحديثة (فيلب كوتلر) فإن التسويق (هو عملية لجهود يبذلها الأفراد والجماعات في إطار إداري واجتماعي للحصول على حاجاتهم من خلال إيجاد المنتجات والقيم مع الآخرين).

وليكون التسويق ناجحاً لا بد من استناده إلى سبعة أركان وهي (الفحص Exam - التشخيص Diagnosis - الأهداف Goals - الاستراتيجية Strategy - التخطيط Planning - التكتيك Tactic - الرقابة Control).. وفي بلادنا قليلاً ما توجد منشآت صناعية



حديث عن الدورة الاقتصادية

تقضي نظرية الحياة بأن دوام الحال من المحال لذلك و لأن علم الاقتصاد من العلوم الاجتماعية التي ترصد سلوك البشرية وتهتم بتخصيص الموارد المتاحة واستخدامها الاستخدام الأمثل، وإن الإنسان هو المحرك الأساسي للاقتصاد فإن لأي اقتصاد دورة يزدهر فيها تارة وتارة يرتد فيها للوراء . وتقاس هذه الدورات بتذبذبات معدلات النمو في الناتج القومي الإجمالي الحقيقي (Real GDP) .

وتزايد حجم الإنفاق الكلي بمعدل سريع، وتزايد حجم الدخل ومستوى التوظيف كما أن الطاقة تصبح مستغلة بالكامل، ويسبب ظهور نقص في العمال وبعض المواد الخام الأساسية . مرحلة الأزمة Reces- أو الركود - Crisis حيث يتراجع الطلب بشكل كبير لفقدان العديد من الوظائف وانخفاض القوة الشرائية . كما يتراجع العرض الكلي أيضا مدفوعا بالخسائر التي تحققها



أحمد محمد النجار

وتظهر الدورات الاقتصادية نتيجة التقلبات أو التذبذبات في العرض الكلي والطلب الكلي متأثرة بعوامل مثل أسعار الطاقة وأسعار الغذاء ومدخلات الإنتاج مثل الأجر والرواتب ومستويات البطالة وحالة التعليم . وقد تطورت أو كثرت لتذبذبات الدورات الاقتصادية . ومعدلات النمو هي الناتج القومي الحقيقي نتيجة للعولمة والتجارة الخارجية والمنافسة بين أكثر من دولة للحصول على معدل نمو جيد فضلا عن

الشركات وبداية خروج بعض الشركات من السوق و يقل الإنتاج الكلي . وكذلك النقص العام في مستوى الطلب نظرا لارتفاع معدل التضخم للمصاحبات دائما للنمو و حيث إن الأجور والرواتب لا تزيد بنفس الزيادة في مستوى الأسعار فإن النسبة الشرائية للمستهلك سوف تقل مما يؤدي لنقص الطلب العام مما سيؤدي بدوره لتخفيض المصانع والمتجدين لمنتجاتهم وخدماتهم مما يقل العرض العام ليقل بذلك إجمالي الناتج القومي الحقيقي ليدخل الاقتصاد في مرحلة الركود الرسمية .

الأزمات الدولية التي تؤثر على اقتصاديات دول كبرى مثل الأزمة المالية الراهنة والتي تؤثر على تدفق الاستثمارات بين الدول ومؤشر الثقة . حيث إن الاستثمار شرط أساسي للنمو لأي اقتصاد ولكن تبقى الحقيقة الثابتة مهما طالت فترات الازدهار أو الركود إن الدورات الاقتصادية حقيقة يمر بها أي اقتصاد في العالم . وهذه الحقيقة ملازمة لطبيعة النظام الرأسمالي . ويوجد اتفاق بين الاقتصاديين على أن لكل دورة أربع مراحل مع وجود اختلاف في تسمياتها وهي : مرحلة الانتعاش - Recov- CTY : وفيها يعيل المستوى العام للأسعار إلى الثبات ، أما النشاط الاقتصادي في مجموعه فيتزايد ببطء . وينخفض سعر الفائدة . ويتسائل المخزون السلمي و تزايد الطلبات على المنتجين لتعويض ما استنفد من هذا المخزون كما يحدث أيضا توسع ملحوظ في الائتمان المصرفي مع توسع في التحويلات والإيداعات . مرحلة السروج Boom - ويطلق عليها القمة Peak وتتميز بارتفاع مطرد في الأسعار .

● كبير الاقتصاديين بشركة سيجما كابيتال القابضة

للاكتالية وللفهم الخاطئ لمبدأ (المكتوب لا يد منه!!).

سادساً، التكتيك Tactic- ويتلخص بالأسلوب المستخدم للوصول إلى ما تريده المنشأة.. وهذه القاعدة غالبا ما تكون موجودة عند أغلب الشركات في بلادنا، لكنها للأسف تكون بصورة خاطئة. أي يتم إنتاج الأسلوب الخاطئ والذي لا يتناسب مع أهداف المنشأة - هذا إن وجدت أهدافا! -.

سابعاً، الرقابة Control- وتعني مراجعة وضع المشروع بكامله، من حيث معرفة ما قد تم تحقيقه وذلك في كل فترة كان تكون كل ثلاثة أشهر مثلا.. وبسبب إعدام هذه الخاصية لدى غالبية منشآت الأعمال اليمنية، نلاحظ كثرة التخاصصات والقضايا لدى المحاكم التجارية بين التجار خصوصا بين الشركاء بتجارهم، وما يؤدي لذلك هو عدم مراقبة نقاط الوصول في أعمال المنشأة بين كل فترة وحين، والإستسلام للثقافة المتبادلة والمفرطة وترك المنشأة تسير في طريق مجهول.

تلك هي أسباب هشاشة وظيفة التسويق في الاقتصاد اليمني، ورغم انه قد بدأت بعض المنشآت التجارية تسير وفقا للنهج السليم في سياساتها التسويقية، إلا أن ذلك يظل في حكم النادر - بل النادر جدا - فتمتني من القطاعين العام والخاص إتباع الأسس السليمة في وظيفة التسويق، وتتمنى من الدولة وضع المعايير الصارمة بهذا الخصوص، وأن تبدأ الدولة بالتطبيق على منشآتها التجارية والتي أبرزها المؤسسة الاقتصادية اليمنية، فهي بحاجة إلى إستراتيجية تسويقية دقيقة ومركزة، نظرا لكثرة منتجاتها من السلع والخدمات، ولكون قطاعاتها متشعبة وواسعة الانتشار، فالأمل كبير والثقة أكبر، وعلى المعنيين في الدولة التشديد على تطبيق المعايير التسويقية السليمة لما فيه الصالح العام خصوصا مع بداية توسع الإستثمارات الخارجية في الاقتصاد اليمني.

● متخصص تسويق



ظهر مفهوم المسؤولية الاجتماعية في خمسينيات القرن الماضي. في الدول الرأسمالية باعتبارها عاملاً أخلاقياً يلزم القطاع المالي والخاص بتحمل جزء من المسؤوليات تجاه المجتمع، لتحقيق مجتمع الرفاه الاجتماعي. ويمكن إرجاع أصله إلى القرن الثامن عشر الميلادي عندما أعلن «أدم سميث» أن احتياجات ورغبات المجتمع، سوف تتحقق على أفضل وجه! بفضل التعاون بين المنظمات والمؤسسات الاقتصادية والمجتمع. وما زالت وجهة النظر هذه تشكل الأساس لاقتصاديات السوق في وقتنا الحاضر.

المسؤولية الاجتماعية للبنوك

منظمات الأعمال، وفي عام ٢٠٠٠ أطلق السكرتير العام للأمم المتحدة مبادرة تعرف بـ «الميثاق العالمي» من خلال دعوة منظمات الأعمال إلى الالتزام الطوعي بمبادئ متفق عليها تشمل: حقوق الإنسان، وحماية البيئة، ومكافحة الفساد، واحترام القانون وغيرها من المبادئ؛ بما يساعد على ضمان تقدم الأسواق والتجارة والتقنية والماليات بصورة تعود بالنفع على المجتمعات واقتصاديات العالم. ولكن يجب التويه هنا- أن هذا الميثاق لا يشكل برنامجاً أو عملية تستلزم التصديق عليها أو وثيقة مفتوحة للاكتتاب، بل هو محاولة لتعزيز الالتزام بالأسواق المفتوحة، ويحقق في نفس الوقت الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية لسكان العالم. ويُذكر أن البنوك بدأت في السنوات الأخيرة تهتم بتطوير أساليبها المثبتة في خدمة المجتمع، وانتقلت من القيام بدور المتبرع إلى دور المطور للمجتمع؛ فتؤدي البنوك التجارية في أغلب دول العالم دوراً كبيراً في التنمية من خلال دعم الاستثمار والمستثمرين، والمشاريع الاستراتيجية التي تعمل على النمو الاقتصادي الحقيقي، وبالتالي القيام بدور كبير في تنمية المجتمعات المحلية، كما تقوم بدعم المنشآت المتوسطة



د. نبيلة عبد الله خالب

فالمسؤولية الاجتماعية تشمل التزام المؤسسات بمراعاة هوموم واهتمامات وتوقعات الأطراف المتصلة بأنشطتها، بل أصبح هذا المفهوم يشكل أحد معايير تقييم أداء البنوك والشركات إلى جانب معايير تتعلق بجودة ونوعية الخدمة، وتحقيق الأرباح، وتشجيع المجتمع على الادخار... الخ. وقد كثرت الدراسات والفعاليات التي تهدف لتحديد معنى، وصفات، وإجراءات، وفوائد المسؤولية الاجتماعية؛ ففي العام ١٩٩٨ أطلق المجلس العالمي للأعمال من أجل التنمية المستدامة برنامجاً يهدف إلى تحديد دقيق للمسؤولية الاجتماعية لقطاع الأعمال، وكيفية تحويله من مجرد مفهوم نظري إلى ممارسات عملية في

ولقد ازداد الاهتمام بمفهوم المسؤولية الاجتماعية الذي يعتبر من مفاهيم علم الاجتماع التي اختلف في تعريفها بعد خروج الدول الصناعية من الحرب العالمية الثانية، ووجدت الحكومات نفسها أمام الكثير من التحديات للنهوض باقتصادياتها؛ الأمر الذي استدعى تعاون جميع قطاعات ومؤسسات تلك الحكومات.

ويُعد عالم الاقتصاد «هاورد باون» أول من أطرها في مفهومها المتداول في كتابه «المسؤولية الاجتماعية لرجل الأعمال» عام ١٩٥٢، فعرّفها بأنها «التزام منظمات الأعمال بأداء أنشطتها بحيث تتوافق مع أهداف وقيم المجتمع». وذكر أحد علماء الاقتصاد الأمريكيين الحاصلين على جائزة نوبل في ١٩٧٦، وهو «ميلتون فريدمان» بأنها «...تتلخص في تحقيق الأرباح بشرط ألا يتعارض ذلك مع القاعدة الأساسية للمجتمع، سواء ما هو موجود منها في القوانين أو في الأعراف والقيم الاجتماعية».

وهناك اعتقاد خاطئ عند البعض يتعلّق في أن المسؤولية الاجتماعية تتعلّق فقط- بالعمل الخيري؛ أي اقتصاها على جانب الصدقات، ولكنها في الحقيقة تعد جزءاً بسيطاً منها؛



تحقيق أهدافها؛ وبالتالي استمرارها في العمل، بينما تعمل البرامج الاجتماعية على الرغم من عدم قدرتها -أحياناً- على قياس معدلات النجاح؛ بمعنى وجود تعارض بين أسلوب عمل القطاعين (العمل المالي والتجاري، والبرامج الاجتماعية).
5- يمثل تعظيم الأرباح الوظيفة الأساسية للبنوك، وتخصيص جزء

■ العقل المتحضر يترفع أخلاقياً ويأخذ بالنفع الأخلاقي فوق النفع المادي

■ البنوك بدأت تهتم بخدمة المجتمع

من تلك الأرباح لأجل برامج العمل الاجتماعي -انتهاكاً لوظيفة وغاية عمل البنوك؛ لأنه ينتقص جزءاً من تلك الأرباح.

6- يتحمل مدراء المؤسسات المالية وغيرها من الشركات والمؤسسات الخاصة مسؤولية ائتمانية تجاه المساهمين أو حملة الأسهم؛ تقتضي منهم العمل على تعظيم الأرباح وقيمة تلك الأسهم، وقد يعتبر استخدام أرصدة العمل لتحقيق الأهداف الاجتماعية إخلالاً بتلك المسؤولية؛ وهو أمر غير قانوني.

إجمالاً: بالرغم من الجدل حول المسؤولية الاجتماعية للبنوك؛ فاليمن تحتاج لتكاتف جهود جميع قطاعات الاقتصاد خاصة المالي والمصرفي للعمل على المساهمة الجادة في التغلب على الصعوبات التي تواجه اليمن عامة، والمساهمة في تهيئته خاصة.

● باحثة في مركز الدراسات والبحوث اليمني

الحكومة لإلزامها بذلك. من خلال سن تشريعات حكومية معيقة لصناعة القرار لدى المؤسسات المالية، فلماذا لا تبادر المؤسسات المالية بالعمل لقطع الطريق على أي تدخل رسمي قد يعيق أعمالها..
أما حجج المعارضين لتحمل البنوك



مسؤوليات اجتماعية فنذكر التالي:

1- أن تكاليف البرامج عبء على العمل، وسيتم تحميله على عملاء البنوك عبر ارتفاع تكاليف الخدمات التي تقدمها.
2- تمثل المسؤولية الاجتماعية الوظيفة الأساسية للحكومات، ولو ربطنا المؤسسات المالية والأعمال الخاصة بالقياس بجزء من مسؤوليات الحكم؛ فإن ذلك يخلق قسوة بالغة الهيمنة على المجتمع.

3- لا يوجد شيء في الاقتصاد بشكل مباشر، يحدد مسروق ما يطلق عليه (الخضوع لمحابية المجتمع).

4- يمثل معيار قياس الأداء آلية أساسية لدى جميع المؤسسات المالية، وقطاع الأعمال الحرة لقياس مدى نجاحها في

لطاقاته الكامنة تطوراً اجتماعياً وأخلاقياً وروحانياً واقتصادياً. فمن الملاحظ أن مبادئ الاقتصاد تطبق، بغض النظر عن المضمون الاجتماعي والأخلاقي؛ فهي موجة نحو العمل على توفير الاحتياجات المادية للجنس البشري بطريقة تستغل الموارد المادية والشحيحة بطريقة فعالة، وبدون أي اتجاه أخلاقي. ومثل هذه المبادئ هي قدرة بامتياز على صنع أنظمة تنتج الرفاه المادي على حساب الأخلاق أو النفع الاجتماعي، مثال: العبودية، وهي شكل من أشكال المنظومة الاقتصادية فعالة، وإلى حد ما (عمالة الأطفال) وهنا يمكن أن يقال: إن الاقتصاد هو الاقتصاد، وغير متوقع منه أن يشجب هذه الأفعال، ولكن يتم تجنب تلك السلوكيات على أساس أنها -أخلاقياً واجتماعياً- سلوكيات مكروهة، والعقل المتحضر لا يتسردد في الترفع -أخلاقياً- والأخذ بالنفع الاجتماعي فوق النفع المادي عندما يتعلق الأمر بتسوق الأخلاق، والنفع الاجتماعي بشكل واضح. على النفع المادي.

5- إن البنوك مثل المجتمع التجاري عامة، لديها مسؤولية اجتماعية ولكن وجهة النظر هذه تختلف مع المبادئ العقلانية الاقتصادية؛ فلم يرد في النظرية الاقتصادية خاصة نظرية التوازن العام، أية إشارة عن الأخلاق والمجتمع؛ فهي -فقط- تهتم بكيفية تصميم المؤسسات والقوانين التي تعظم الرفاهية الاقتصادية للجنس البشري، الذي يتجاهل الأبعاد الأخلاقية والاجتماعية لوجود الإنساني.

6- قد تلعب توجهات المؤسسات المالية نحو تبني المسؤولية الاجتماعية في صميم أعمالهم إلى اكتسابها قبولاً جماهيرياً حسناً؛ مما يؤدي إلى رفع أسعار أسهمها، عندما تكون آمنة من الانتقادات الاجتماعية.

7- قد يؤدي تجاهل المؤسسات المالية بالمسؤولية الاجتماعية إلى قيام منظمات اجتماعية بالضغط على

ضخامة أزمة اليورو

تهدد بارتدادات في الاقتصاد العالمي



■ أزمة اليورو هي واحدة من حلقات الأزمة المالية العالمية التي بدأت بانتهاء ليمان برذرز في سبتمبر ٢٠٠٨م وكان أصلها فقاعة سوق العقارات بالولايات المتحدة الأمريكية في نهاية ٢٠٠٧م.

متابعة / غالب ثابت المقرئ

التي يبلغ عدد أعضائها ١٧ وتستخدم العملة الأوروبية الموحدة منذ ١٩٩٩- ينثر بإضطراب في الأسواق وذعر للمستثمرين وصدمة للقطاع المصرفي الذي قد يواجه احتمالات انهيار العديد من البنوك، مثلما حدث بالولايات المتحدة في خضم الأزمة.

سعت أوروبا من خلال خطط إنقاذ إلى مساعدة دول ضعيفة في منطقة اليورو مثل إيرلندا والبرتغال واليونان وسارعت إلى إنشاء صندوق إنقاذ اختلفت بشأنه أكبر اقتصادات أوروبا.

وظهرت الخلافات في السياسات المالية جلية بين الاقتصادات الأقوى في الاتحاد الأوروبي عندما اقترحت فرنسا وألمانيا تقديم مائتي مليار يورو لصندوق النقد الدولي لزيادة موارده من أجل مساعدة الدول المحتاجة من بين دول منطقة اليورو، لكن بريطانيا اعترضت على ذلك الإقتراح مما خفض المبلغ إلى ١٥٠ مليار يورو وسط انتقادات قوية من فرنسا وبريطانيا.

وتأمل الدول الأوروبية في مساعدات دولية لكن وضع الدول الصناعية الكبرى الأخرى مثل الولايات المتحدة واليابان ليس أفضل بكثير فمن غير المتوقع أن تزيد واشنطن مساهمتها في صندوق النقد الدولي في وقت تعاني فيه الحكومة من أكثر من ١٥ تريليون دولار من الدين العام ومن عجز كبير في الموازنة.

حلقات من الأزمات انصلت ببعضها بعد سنوات من العفورة تضخم فيها الائتمان في أوروبا وشجع الحكومات على الاقتراض ليصل إلى حدود تهدد بإفلاسها وانهيار منطقة اليورو، التي تمثل أمل أوروبا في اكتمال وحدة نقدية للقارة تقود في حال نجاحها إلى وحدة سياسية.

فبعد مرور أكثر من عقد على إصدار العملة الأوروبية الموحدة (اليورو) مع وعود بتسهيل التنقل بين دول منطقتها وتحقيق الوحدة الأوروبية واستقرار الأسعار ما هو الواقع على الأرض والمستهلكين بالمنطقة في قلق وحيرة من أمرهم. ويرى هؤلاء المستهلكين أن الانتقال من العملات المحلية إلى اليورو أدى إلى رفع تكلفة المعيشة بالتزامن مع زيادة القلق إزاء الوضع السياسي والاقتصادي في الدول الأعضاء السبع عشرة.

إضافة إلى ذلك فقد أصبح اليورو -أكثر مظاهر التكامل الأوروبي في الحياة اليومية- رمزاً لأزمة الدين وهبوط النمو الاقتصادي.

شبح الإفلاس

الخوف من إفلاس الحكومات وانسحاب دول من منطقة اليورو



صرف عملاتها، لكن بالمطروقة الحالية يصعب تطبيق مثل هذه السياسة.

وكما هو الحال في سرعة تفشي الأزمة في منطقة اليورو بسبب الوحدة النقدية فإن العلاقة الوطيدة التي تربط الصناعة المالية الحديثة مسؤولة بدرجة كبيرة عن انتقال الأزمة لدول أخرى في العالم.

تفشي الأزمة

فالولايات المتحدة -الاقتصاد الأكبر في العالم- ستأثر بطرق مباشرة بسبب تعرض بنوكها للقروض الأوروبية، كما ستأثر تجارتها حيث تذهب 14% من صادراتها إلى منطقة اليورو، في حين أنها بحاجة لإنعاش اقتصادها الضعيف الذي لا يزال يترنج تحت آثار أزمة 2008 و2009.

والسرعة التي تنتقل بها الأزمة الأوروبية لا تبشر بخير في نهاية 2011 ومع بداية 2012 رغم أن منطقة اليورو وضعت قواعد مالية للحد من العجزات التي تعاني منها الدول الأعضاء لكي تستطيع تصحيح موازنتها. إلا أنه في حقيقة الأمر لا يمكن في الوقت الحاضر الجزم بأن الانهيار حتمي ويجب الانتظار إلى نهاية العام الجاري لمعرفة كيف ستستطيع أوروبا تطبيق إجراءاتها المالية الجديدة للخروج من أزمتها؟ خاصة وأن الدول الأوروبية تسعى جاهدة حالياً من أجل تصحيح أوضاعها المالية وإرضاء المستثمرين ووكالات التصنيف الائتماني التي خفضت تصنيفات العديد من الدول الأوروبية وتهدد بفعل المزيد في الأشهر القادمة.

ومع كل الإجراءات لا يبدو أن هناك حلاً ناجحاً سوف ينقذ أوروبا من تداعيات أكبر لأزمتها المالية، ويرى المتشككون أن أوروبا لن تستطيع الوصول إلى حل عملي لضبط ماليات الدول المختلفة بسبب تاريخ من الاختلاف بشأن السياسات المالية.

ومن المتوقع أن تظل الأمور على حافة الهاوية حتى إذا تقدمت أوروبا نحو الوصول إلى حل وذلك بسبب أن التعاملات بين المؤسسات المالية وبعضها البعض مبنية في الأساس على الثقة والصدق وهناك ما يكفي من الشكوك والاتهامات المتبادلة بشأن أسباب الأزمة.

وتتعهد الحكومات بخفض عجزاتها وإظهار حسن نية في تطبيق القواعد المالية الجديدة لمنطقة اليورو عن طريق خفض الإنفاق. لكن ذلك من الناحية الأخرى يزيد من الأزمة المعيشية التي يعانيها المواطن الأوروبي معاً يزيد أيضاً من صعوبة دفع الاقتصاد الكلي الذي يعاني.

لكن في الوقت الذي لا يمكن فيه الجزم بأن الانهيار حتمي، يجب الانتظار إلى نهاية العام الجاري لمعرفة كيف ستستطيع أوروبا تطبيق إجراءاتها المالية الجديدة للخروج من أزمتها؟

بينما يزيد دين الحكومة اليابانية عن 200% من الناتج المحلي الإجمالي ويذهب ربع اعتمادات الموازنة أو 51.8% من عائدات الضرائب الحكومية لخدمة الدين.

صعوبة الحل

أما الصين -صاحبة أكبر احتياطي نقدي في العالم- فإن ما لديها لإفراضه لأوروبا ضئيل بالمقارنة بأزمة الدين الضخمة التي تعاني منها أوروبا.

فضخامة الأزمة زادت من صعوبة الحل وتهدد بارتدادات في الاقتصاد العالمي بسبب أهمية الاقتصاد الأوروبي. فحجم دين الحكومة الإيطالية يصل إلى نحو 121% من الناتج المحلي الإجمالي بينما يصل في اليونان إلى 165% وفي أيرلندا إلى 109%. وبالتالي أكبر اقتصادين بمنطقة اليورو ألمانيا وفرنسا فقد استطاعتا الحكومتان السيطرة على الدين في حدود يمكن التعامل معه. لكن الأزمة قد تمتد بسرعة لتنتشر في الاقتصادات الأخرى بمنطقة اليورو.

ومع وضوح حجم الأزمة تزداد الأمور تعقيداً مع إحجام المستثمرين عن شراء السندات الحكومية حيث أصبحوا يتأون عن الاستثمار في أماكن يكون من الصعب استردادها. ومن غير الواضح حتى الآن كيف ستستطيع الحكومات بمسؤولية ضعيفة وحجم دين ضخمة حل المشكلة.

من المسؤول؟

يلقي كثيرون مسؤولية تضخم أزمة اليورو على الدول ذات المديونية العالية بسبب الإسراف في الاقتراض شجعها على ذلك هبوط سعر الفائدة. لكن هذا القول لا ينطبق على كافة الدول الأعضاء في الإتحاد الأوروبي إذ إنه لا يمكن اتهام كل دولة تعاني من تضخم في العجز بالتهور والإسراف في الاقتراض.

ويلقي البعض باللوم على العملة الأوروبية الموحدة ويستشهدون بأن العملة التي يستخدمها 17 اقتصاداً مختلفاً هي في الأصل الخطأ، فالبنك المركزي لدولة واحدة يستطيع أن يضبط المعروض النقدي لزيادة أو ضبط النمو الاقتصادي في حال الأزمات. لكن الدول التي ترتبط بالعملة الواحدة في منطقة اليورو تفتقر إلى هذا الخيار فقد زاد تحديد البنك المركزي الأوروبي لسعر فائدة منخفض على اليورو خلال السنوات الماضية شهية دولة مثل إسبانيا على الاقتراض لكن لم يكن الحال كذلك بالنسبة لاقتصاد قوي مثل ألمانيا.

ولم يكن لأزمة اليونان أن تجر بقية دول منطقة اليورو إلا لاستخدام العملة الموحدة، ولو كانت الدول الضعيفة الأخرى تستخدم عملاتها لكان من الأسر تخطي أزمتها من خلال سياساتها المنفردة وزيادة صادراتها عن طريق خفض سعر

الميزانية الموحدة للبنوك التجـ

Commercial and Islamic Banks (operating in Yemen)

نوفمبر - 10 Nov-10	2010	نوفمبر - 11 Nov - 11	ديسمبر - 11 Dec.2011	
1,917,980.8	1,933,794.9	1,766,164.2	1,765,827.9	الأصول
494,848.8	510,340.8	469,138.5	478,531.2	الأصول الخارجية
44,012.0	40,335.5	48,974.0	55,748.6	نقد اجنبي
419,738.5	233,436.3	208,279.6	210,701.8	بنوك في الخارج
0.0	0.0	0.0	0.0	غير مقيمين
31,098.3	236,569.0	211,884.9	212,080.8	استثمارات اجنبية
262,831.5	275,522.9	188,419.5	174,951.7	الاحتياطي
29,645.7	24,114.3	22,402.2	22,878.3	نقد محلي
233,185.8	251,408.6	166,017.3	152,073.4	ارصدة لدى البنك المركزي
1,027,905.3	1,037,970.6	985,538.4	997,777.6	القروض والسلفيات
547,503.7	581,527.0	590,904.5	610,397.8	الحكومة
19,369.5	18,111.6	20,938.2	20,429.9	المؤسسات العامة
461,032.1	438,332.0	373,695.7	366,949.9	القطاع الخاص
0.0	0.0	0.0	0.0	شهادات ايداع
132,395.1	109,960.5	123,067.8	114,567.3	اصول اخرى
1,917,980.8	1,933,794.9	1,766,164.2	1,765,827.9	الخصوم
1,474,042.2	1,518,792.5	1,337,259.9	1,348,632.7	الودائع
569.0	470.4	431.8	503.3	الحكومة
175,417.2	175,591.9	166,103.9	162,299.7	تحت الطلب
452,504.3	472,344.8	455,668.9	452,006.2	لأجل
118,023.5	128,787.1	114,798.0	127,138.6	الادخار
687,372.0	705,462.5	562,655.4	572,282.1	بالعملة الأجنبية
40,156.2	36,135.7	37,601.7	34,402.8	مخصصة
31,507.2	33,585.8	26,956.2	16,847.4	الالتزامات الخارجية
28,225.1	31,195.5	24,847.8	14,982.1	بنوك بالخارج
3,282.1	2,390.3	2,108.4	1,865.3	غير مقيمين
0.0	0.0	0.0	0.0	سلفيات من بنوك خارجية
412,431.4	381,416.6	401,948.1	400,347.8	خصوم اخرى
9,284.5	0.0	804.7	0.0	سلفيات من البنك المركزي
168,847.7	176,477.0	178,557.1	181,590.0	راس المال والاحتياطي
234,299.3	204,939.6	222,586.3	218,757.8	خصوم متنوعة

المصدر: البنك المركزي اليمني - التطورات النقدية والمصرفية ديسمبر 2011م

إسلامية والعاملة باليمن

Consolidated Balance Sheet of

(بملايين الريالات) in millions of Rials

	2006	2007	2008	2009
Assets	1,040,196.2	1,300,410.3	1,544,961.6	1,676,541.6
Foreign Assets	275,402.1	278,261.3	308,649.1	427,934.7
Foreign Currency	12,220.2	20,944.3	24,466.1	28,418.4
Banks Abroad	250,779.7	243,158.5	261,189.1	372,882.3
Non-residents	0.0	0.0	0.1	0.0
Foreign Investment	12,402.2	14,158.4	22,993.8	26,634.0
Reserves	152,863.1	208,288.6	215,182.4	232,901.0
Local Currency	6,825.2	18,132.7	17,834.8	19,345.5
Deposits with CBY	146,037.9	190,156.0	197,347.6	213,555.5
Loans & Advances	471,874.6	655,892.0	684,580.7	939,908.6
Government	202,693.1	289,342.3	256,903.6	519,892.8
Public Enterprises	3,062.9	7,072.0	3,865.0	15,895.0
Private Sector	266,118.6	359,477.6	423,812.1	404,120.8
Certificate of Deposits	97,040.0	97,045.0	256,531.0	0.0
Other Assets	43,016.4	60,923.4	80,018.4	75,797.3
Liabilities	1,040,196.2	1,300,410.3	1,544,961.6	1,676,541.6
Deposits	851,044.0	1,050,932.3	1,232,609.1	1,342,464.8
Government	76.1	214.8	234.3	332.1
Demand	99,625.1	130,416.8	151,635.7	165,915.5
Time	191,255.5	283,203.4	388,776.3	425,694.4
Saving	92,611.2	103,705.2	113,635.9	123,124.4
Foreign Currency	412,582.2	464,111.2	485,504.8	564,814.8
Earmarked	54,893.9	69,280.9	92,822.2	62,583.7
Foreign Liabilities	19,507.7	27,646.9	31,648.7	25,826.7
Banks Abroad	16,718.6	25,216.3	28,216.6	22,874.6
Non-residents	2,789.1	2,430.5	3,432.2	2,952.1
Borrowing from bks	0.0	0.0	0.0	0.0
Other Liabilities	169,644.5	221,831.2	280,703.8	308,250.1
Loans from CBY	2.1	47.8	585.1	8.4
Capital & Reserves	71,209.7	86,470.3	118,972.3	143,340.6
Other Liabilities	98,432.7	135,313.0	161,146.4	164,901.1

Dec.2011 Resource: Central Bank of Yemen - Review of Monetary and Banking Developments

الجهاز المصرفي اليمني

(الترتيب حسب سنة تأسيس كل مجموعة)

م	اسم البنك	النوع	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	البنك المركزي اليمني		حكومي	يمني	1971م

م	اسم البنك	النوع	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	البنك اليمني للإنشاء والتعمير	تجاري	مختلط	يمني	1962م
2	البنك الأهلي اليمني	تجاري	حكومي	يمني	1969م
3	يوناييتد بنك ليمتد	تجاري	خاص	أجنبي	1971م
4	البنك العربي	تجاري	خاص	عربي	1972م
5	كريدي اكريكول	تجاري	خاص	أجنبي	1975م
6	بنك اليمن والكويت للتجارة والاستثمار	تجاري	خاص	يمني	1979م
7	بنك اليمن الدولي	تجاري	خاص	يمني	1980م
8	مصرف الرافدين	تجاري	حكومي	عربي	1982م
9	بنك التسليف التعاوني والزراعي	تجاري	حكومي	يمني	1982م
10	البنك التجاري اليمني	تجاري	خاص	يمني	1993م
11	بنك اليمن والخليج	تجاري	خاص	يمني	2001م
12	بنك قطر الوطني	تجاري	خاص	عربي	2007م

م	اسم البنك	النوع	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	البنك الإسلامي اليمني للتمويل والاستثمار	إسلامي	خاص	يمني	1995م
2	بنك التضامن الإسلامي الدولي	إسلامي	خاص	يمني	1996م
3	بنك سبأ الإسلامي	إسلامي	خاص	يمني	1997م
4	مصرف اليمن البحرين الشامل	إسلامي	خاص	يمني	2002م
5	مصرف الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي	إسلامي	خاص	يمني	2010م

م	اسم الفرع	النوع	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	كاثك الإسلامي	فرع إسلامي	حكومي	يمني	2010م
2	بنك اليمن والكويت (الإسلامي)	فرع إسلامي	خاص	يمني	2010م

م	اسم البنك	النوع	الملكية	الجنسية	سنة التأسيس
1	بنك الإسكان	متخصص	حكومي	يمني	1977م
2	بنك الأمل للتمويل الأصغر	متخصص	مختلط	يمني	2002م

ملاحظة: جميع البنوك أعضاء في جمعية البنوك عند بنك الأمل للتمويل الأصغر.



www.ybrd.com.ye

للسنة الرابعة على التوالي البنك التجاري اليمني يفوز بالجائزة الدولية

The Banker



2008 | 2009 | 2010



جائزة أفضل بنك في اليمن لعام

2011



البنك التجاري اليمني
Yemen Commercial Bank

البنك الذي تثق به
The Bank You Trust

www.ycb.com.ye

الرقم المجاني: 800 8000

الرقم الثابت: 01-299988

